

Bestyrelsesmøder i Viborg Varme a.m.b.a. (Ordinært  
bestyrelsesmøde nr. 6 2023)

23-11-2023 16:30 - 18:30

Fysisk møde på Håndværkervej 6

# Godkendelsesark

**Mødedato** 23. november 2023

**Udvalg** Bestyrelsesmøder i Viborg Varme  
a.m.b.a.

**Møde** Ordinært bestyrelsesmøde nr. 6  
2023

**Dagsordenpunkt** 10 - Underskriftsbilag

## Bruger

Allan Andersen  
Benjamin Galacho  
Henrik Lund  
Johannes Stensgaard  
Kai Overgaard Andersen  
Kirsten Holmgaard  
Kristian Brøns Nielsen  
Michael Petersen  
Ole Anders Petersen  
Peter Rønning-Bæk

## Status

Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt

## Dato for godkendelse

29. november 2023  
30. november 2023  
28. november 2023  
30. november 2023  
29. november 2023  
28. november 2023  
28. november 2023  
1. december 2023  
28. november 2023  
30. november 2023  
28. november 2023

## Indhold

Punkt 1: Velkomst v/formanden .....	1
Punkt 2: Godkendelse af referat fra forrige bestyrelsesmøde /formanden .....	1
Punkt 3: Siden sidst v/direktøren .....	1
Punkt 4: Økonomi v/direktøren .....	2
Punkt 5: Status på naturgaskonvertering v/direktøren .....	5
Punkt 6: Status fra bestyrelsesmøderne i Viborg Varme Produktion A/S /formanden .....	5
Punkt 7: Fastlæggelse af mødeplan for 2024 v/formanden .....	5
Punkt 8: Meddelelser til pressen v/formanden .....	7
Punkt 9: Eventuelt v/formanden .....	7
Punkt 10: Underskriftsbilag .....	7
Referat .....	8

## Referat

### **Punkt 1: Velkomst v/formanden**

KBN bød velkommen og konstaterede afbud fra Johannes Stensgaard og Benjamin Galacho.

### **Punkt 2: Godkendelse af referat fra forrige bestyrelsesmøde /formanden**

Det seneste referat er underskrevet digitalt og offentliggjort på Viborg Varmes hjemmeside.

### **Punkt 3: Siden sidst v/direktøren**

MAB supplerede den skriftlige redegørelse med en opdateret status på diverse produktionsanlæg.

MAB orienterede om at vandtabet forsat er højt og at Viborg Varme derfor planlægger for en samlet droneoverflyvning i den nærmeste fremtid.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Punkt 4: Økonomi v/direktøren**

MAB kommenterede kort på perioderapporteringen og henviste i øvrigt til den skriftlige beretning.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Bestyrelsen drøftede redegørelsen for samfundsansvar i ledelsesberetningen for regnskabsåret 2022.

Bestyrelsen finder at redegørelsen fortsat afspejler selskabets aktiviteter og selskabet har relevante procedurer og målsætninger for de enkelte fokusområder.

### **Punkt 5: Status på naturgaskonvertering v/direktøren**

MAB supplerede den skriftlige redegørelse med,

- at Viborg Varme har modtaget tilsagn om tilskud fra fjernvarmepuljen til Spurvekvarteret,
- at der er afholdt aftensarrangement for medarbejderne hos jordentreprenøren, smeden og VVS'en for at fremme det gode samarbejde samt
- at arbejdet med gaskonvertering generelt går rigtigt godt.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Punkt 6: Status fra bestyrelsesmøderne i Viborg Varme Produktion A/S /formanden**

KBN orienterede fra det netop afholdte bestyrelsesmøde i VVP herunder,

- at bestyrelsen i VVP netop har godkendt opdateret varmeproduktionspris for december 2023.
- at beslutningsoplæg vedr. Energi Hub Foulum er under udarbejdelse og forventes fremlagt for bestyrelsen, herunder også a.m.b.a. bestyrelsen, på januar møderne
- at VVP arbejder med implementering af nyt system omkring fysisk og logisk sikkerhed med henblik på at efterleve NIS 2 (EU direktiv).
- at VVP's bestyrelse har besluttet at acceptere SKAT's afgørelse vedr. skattesagen omkring geotermi-gælden overdraget fra Viborg Fjernvarme til Energi Viborg Kraftvarme, idet procesrisikoen og procesomkostningerne vurderes at være for store ved at anlægge sagen for domstolene

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Punkt 7: Fastlæggelse af mødeplan for 2024 v/formanden**

Der er indkommet ønske om at flytte møderne planlagt i januar, marts og august.

MAB udsender doodle for afklaring af deltagelsesmuligheder på de alternative datoer.

MAB arrangerer en rundtur for bestyrelsen i januar, så alle kan se de forskellige placeringer og anlæg.

### **Punkt 8: Meddelelser til pressen v/formanden**

Der arbejdes på en formel indvielse af el-kedlen med deltagelse af pressen.

### **Punkt 9: Eventuelt v/formanden**

KBN orienterede om den nylige afgørelse fra Forsyningstilsynet, som afgør, at Viborg Varmes vedtægter ikke lever op til varmeforsyningslovens krav om forbrugerindflydelse for varmekunder, som ikke er andelshavere.

Afgørelsen fremsendes til bestyrelsen med henblik på beslutning om Viborg Varme skal anke afgørelsen eller tage afgørelsen til efterretning og ændre vedtægterne iht. afgørelsens krav.

KBN samler op baseret på evt. kommentarer den 1. december.

## **Punkt 1: Velkomst v/formanden**

VARIGHED:  
5 min.

**Velkomst v/formanden:**

BILAG:  
Ingen

INDSTILLING:  
at: Ingen

## **Punkt 2: Godkendelse af referat fra forrige bestyrelsesmøde /formanden**

VARIGHED:  
5 min.

**Godkendelse af referat fra forrige bestyrelsesmøde v/formanden:**

Bestyrelsen har godkendt referatet via First Agenda.

BILAG:

INDSTILLING:  
at: Ingen

## **Punkt 3: Siden sidst v/direktøren**

VARIGHED:  
10 min.

**Siden sidst v/direktøren:**  
Opdateret status på udvalgte punkter i Bilag 1.

BILAG:  
Bilag 3.1 - Siden sidst

INDSTILLING:  
at: Orienteringen tages til efterretning

# Bilag 1 "Siden sidst"

- Orientering af bestyrelsen ift. daglig drift og igangværende projekter

Strategi og Planer	
<p>Vedr. igangværende varmeproduktionsprojekter</p>	<p>VP i Hald Ege:</p> <p>12-05-2022 Den næste grundvandsboring i Hald Ege udføres i maj 2022. Samtidig igangsættes projektering og udbud af bygningsudvidelse, varmepumpe og pillefyr. Anlægget forventes idriftsat i 2. halvår 2023 synkront med opstart på naturgaskonverteringen af Hald Ege.</p> <p>03-08-2022 Drøftelserne med Boligselskabet Sct. Jørgen om køb af varmecentralen inden den væsentlige ombygning pågår.</p> <p>12-09-2022 Boligselskabet Sct. Jørgen er i gang med at udarbejde et tilbud til Viborg Varme for salg af ejendommen i Hald Ege. Tilbuddet fremlægges for bestyrelsen, når det foreligger.</p> <p>14-11-2022 Ejendommen er på vej til at blive erhvervet og anlægsprojektet på Videbæks Allé gennemføres i perioden 2023/2024, således at varmforsyningen er tilstede i sammenhæng med naturgaskonverteringen i Hald Ege.</p> <p>12-01-2023 Købet af ejendommen er gennemført og entreprisen er under planlægning.</p> <p>08-03-2023 Ombygningen påbegyndes i marts.</p> <p>07-09-2023 Ombygningen pågår efter planen.</p> <p>VP på Industrivej:</p> <p>10-05-2023 Anlægget forventes prøvekørt i uge 20 og slutfæveret i juli.</p> <p>04-08-2023 Anlægget har været igennem 1. prøveperiode, som er forløbet fint. 2. prøveperiode gennemføres i august, hvor anlægget endeligt overdrages til driften.</p> <p>06-09-2023 Anlægget er afleveret og idriftsat.</p> <p>VP i Randersvej:</p> <p>08-03-2023 Anlægsarbejdet pågår. Der afholdes rejsegilde for bygningen i marts.</p> <p>10-05-2023 Fordampergården er ved at blive monteret. Transmissionsledning forventes tilkoblet primo juni. Projektet følger i øvrigt tidsplanen.</p> <p>04-08-2023 Projektet følger planen. Idriftsættelse forventes fortsat i Q1 2024.</p> <p>06-09-2023 Overtaksationsudvalget mødtes den 27/9 vedr. klagen over ekspropriationserstatningen fra afgiver. Selve udførslen pågår.</p>

	<p>El-kedel:</p> <p>08-03-2023 Projektet pågår.</p> <p>10-05-2023 El-kedlen er i gang med at blive monteret.</p> <p>06-09-2023 VVP har indgået Nettillutningsaftale med El Net Midt. Installationen pågår.</p> <p>Varmepumpe på City Værket</p> <p>08-03-2023 Projektet afventer fortsat udbuddet.</p> <p>10-05-2023 De modtagne tilbud ligger indenfor budget. Projektet endelige godkendelse behandles særskilt under punkt 8.</p> <p>04-08-2023 Projektet udvikler sig ift. planen. Indgåelse af diverse aftaler og disponering er påbegyndt.</p>
<p>Vedr. transmissionsprojekter</p>	<p>15-11-2022 Transmissionsopgradering af Houlkærvej pågår og forventes afsluttet ultimo 2022 fra Hamlen til Odshøjvej. Strækket fra Odshøjvej til Fristruphøj udføres i 2025.</p> <p>12-01-2023 Transmissionsopgraderingen af Houlkærvej etape 1 er udsat grundet vejrlig (Nedbør) og forventes afsluttet hurtigst muligt.</p> <p>08-03-2023 Projektet er fortsat sat på hold grundet vejrlig.</p> <p>10-05-2023 Der er på trods af tørt vejr fortsat udfordringer med vand, der siver ud under de eksisterende rør. Anlægsarbejdet skal tage hånd herom ift. sikkert arbejdsmiljø. Vi arbejder på en løsning, som kan gennemføres inden sommerferien. Såfremt det ikke lykkes, flyttes traceet til cykelstien efter sommerferien, så vi kan få færdiggjort opgaven.</p> <p>24-07-2023 Det har vist sig, at området generelt er vandførende i den midterste del af Houlkærvej. Det har umuliggjort nedgravning af det sidste stykke, så lang tid, der er effekt på den eksisterende distributionsledning. Vi har før sommerferien lagt den nye transmissionsledning over i cykelstien mod vest. Kedlen på Hamlen skal levere effekten, når transmissionen tages ud af drift. Det kræver et vist varmebehov for at kedlen kan køre i minimumsdrift, hvilket først sker i september. Når kedlen kan tage over, gennemføres det resterende arbejde på denne etape på Houlkærvej, som forventes at tage 2-3 uger.</p> <p>07-09-2023 Igangsætning afventer et lokalt varmebehov på mere end 3 MW så kedlen på Hamlen kan startes op og forsyne området mens omlægningen pågår.</p> <p>08-11-2023 Arbejdet er genoptaget og forventes afsluttet slut november. Herefter afventer det resterende stræk fra rundkørslen til Fristruphøj-centralen, hvilket udføres i 2025, når blokcentralen Houlkærvangen/Houlkærparken om lægges til forsyning fra distributionsnettet.</p> <p>12-01-2023 Transmissionsstrækket fra Taphede til varmepumpen på Randersvej pågår men afventer ligeledes mindre vand i jorden.</p> <p>08-03-2022 Anlægsarbejdet er igen i gang.</p>



	<p>10-05-2023 Arbejdet forventes færdiggjort primo juni jf. ovenfor.                  24-07-2023 Projektet er afsluttet. Begrænset retablering pågår.                  07-09-2023 Vejsyn gennemføres indenfor de kommende år. Pumpestation Taphede er under udførelse.  <b>08-11-2023 Opgaven er afsluttet.</b></p>
<p>Vedr. samarbejde med andre fjernvarmeværker</p>	<p>13-09-2022 Analyserne vedr. økonomien i at konvertere naturgasområderne i Viborg Kommune er tilendebragt. Viborg Kommune går nu i dialog med de enkelte varmeværker ift. ordlyd af breve, som Kommunen skal udsende inden udgangen af året. Næste erfa møde afholdes i januar.                  15-11-2022 Der afholdes møde i november med initiativgruppen for Sødalens fjernvarme med henblik på at afdække evt. samarbejdsmuligheder i uge 47.                  12-01-2023 Næste møde afholdes den 17. januar 2023.                  08-03-2023 Der pågår drøftelser om fælles energihub ved DC Tjele mellem Viborg, Bjerringbro, Ørum og Hammershøj.                  10-05-2023 Dialogen forventes genoptaget efter bestyrelsesmødet.                  24-07-2023 Der er afholdt møde med Au Foulum, GUES (Bjerringbro), Hammershøj og Ørum. Vi har orienteret om vores planer for etablering af Energihub Foulum. Der er bred accept af modellen hos parterne, herunder muligheden for at aftage varme, såfremt muligheden opstår.                  VV og VVP har deltaget i fællesmøde med henblik på mulighederne for at aftage overskudsvarme ift. med et nyt projekt i L. Thorup. I første omgang søges overskudsvarmen udnyttet i lokalområdet.                  07-09-2023 Der er afholdt erfa-møde i august. Næste møde afholdes i februar. Der er generelt solid opbakning til møderne, hvor erfaringer på tværs deles.</p>
<p><b>Forbrugerforhold og driftsoptimering</b>                  Temperaturoptimering</p>	<p>12-01-2023 Der er fortsat dialog med Gradyent og andre systemleverandører om fremtidig temperaturstyring i nettet. Renoveringen af Hamlen igangsættes i foråret.                  08-03-2023 Renovering af spidslastcentral Hamlen er igangsat.                  24-07-2023 Vi har valgt Gradyent som leverandør af systemet til fremtidig temperaturoptimering. Projektet er opstartet i juli.                  Hamlen er idriftsat, men kører fortsat i test.                  07-09-2023 Idriftsættelse af Gradyent systemet forventes at ske i februar 2024.</p>
<p>Målerudskiftning</p>	<p>Se bilag 1 for fremdrift.</p>

<p><b>Distributionsnet</b></p> <p>Vedr. nye fjernvarmeområder</p>	<p>09-11-2021 VV tager kontakt til lodsejerne på de næste etaper af Taphede med henblik på at afdække interessen for og indgå privatretlige aftaler om byggemodning.</p> <p>12-05-2022 Der er planlagt ledningsejermøde vedr. opstart på etaperne i Taphede syd for Randersvej.</p> <p>03-08-2022 Anlægsarbejdet syd for Randersvej opstartes i Q4. Der pågår dialog med ejerne af de efterfølgende etaper, idet Viborg Varme kun byggemodner en etape, såfremt der ligger en forudgående privatretlig aftale.</p> <p>15-11-2022 Byggemodning for Huskompagniet og Viborg Kommune i Taphede pågår. Røllikevej i Arnbjerg byggemodnes i januar 2023. Asani-grunden (gl. posthus) opstartes byggemodning i december.</p> <p>12-01-2023 Samme som november status.</p> <p>08-03-2023 Anlægsarbejdet i Taphede pågår.</p> <p>24-07-2023 Der ligger et projekt på 48 boliger (Orkideen) i Arnbjerg, som gennemføres i efteråret. Vi følger de løbende indkomne projekter i Taphede, Arnbjerg, Banebyen og Asanihaven.</p> <p>08-11-2023 Ift. Arnbjerg er Birkelunden og Orkideen igangsat og gennemføres i de kommende måneder. Ift. Taphede bliver projekt ved Viborg Bolig og Erhverv i gang inden årets udgang.</p>
<p>Vedr. renovering af fjernvarmenettet</p>	<p>12-09-2022 Fra august til frem til jul renoveres og opgraderes transmissionsledningen fra Hamlen til Odshøjvej.</p> <p>14-11-2022 Renovering afventer det nye års planer.</p> <p>10-05-2023 Der er dialog med Kommunen om vejarbejder, hvor vi vurderer, hvorvidt vi vil med, når vejen alligevel er gravet op. Særligt Sct. Mathiasgade, der skal belægges med brosten ned til Leoni Advokaterne skal vi meget gerne med i.</p> <p>24-07-2023 Viborg Kommune har udsat renovering af Mathiasgade er udsat til 2024. Tværvej renoveres i september. Kjeldsgade etablering/renovering pågår planmæssigt.</p> <p>08-11-2023 Tværvej er afsluttet. Kjeldsgade pågår.</p>
<p>Vedr. brud og lækager</p>	<p>10-05-2023 Der er lavet et brud under et hus på Gl. Aalborgvej samt i en kælder i Mogensgade.</p> <p>24-07-2023 Der er udbedret to brud på Kirkebækvej, som er fundet ifm. dronetermografering. Der har været et brud i en ventil på Randersvej ifm. omlægning af Houlkærvej. Det var en i forvejen gennemtæret ventil, som brød op ifm. at trykket blev taget af og lagt på igen. Der er fundet et brud i en svejsning på en stikledning i Arnbjerg. Vi er ved at undersøge hvorvidt der er flere tilsvarende.</p> <p>07-09-2023 Der er fundet to fejl i Arnbjerg, som begge udføres under smedens garanti. Vi oplever fortsat et højt vandtab. Der er fundet og udbedret et brud tæt på Gyldenrisvej Centralen. Vi agter at overflyve nettet med drone, så snart det vejrsmæssigt er muligt. På den korte bane forsøger vi at indkredse vandtabet ved at sektionere nettet og herefter håndtermograferer.</p> <p>08-11-2023 Der er lavet to brud i Overlund på stikledninger på henholdsvis Tværvej og Gl. Randersvej. Der er lavet et brud på Islandsvej i en fastspænding.</p>

	<p>Vandtabet er fortsat meget højt, hvorfor vi igangsætter en samlet overflyvning af ledningsnettet med drone hurtigst muligt og nu hvor bladene er faldet af træerne og temperaturen er til det.</p>
Udbud	<p>10-05-2022 Udbud vedr. jordentreprenør forventes afgjort i juli. Aftale med Isoplus behandles under særskilt punkt 7. Vi forventer udbud vedr. installation af vekslere efter sommerferien.</p> <p>24-07-2023 Vils Entreprenør vandt udbuddet vedr. jord. Forliget med Isoplus er indgået. Pumpestationen på Randersvej i Taphede gik til Ginnerup og Wicotech.</p> <p>07-09-2023 Udbud vedr. installation af vekslere afklares i september.</p> <p>08-11-2023 Kim Jacobsen vandt udbuddet for installation af fjernvarmevekslere.</p>
Administration mv.	
Bogholderi	<p>12-01-2023 Årsopgørelsen er under udarbejdelse. Resultatet af årsopgørelsen indarbejdes i rate 2 i februar.</p> <p>08-03-2023 Årsopgørelsen er udsendt og afregnet.</p> <p>06-09-2023 Controller stillingen annonceres på nettet og i lokalaviserne.</p> <p>08-11-2023 Stillingen er besat.</p>
GIS-system	<p>Intet at berette.</p> <p>08-03-2023 GIS-systemet er opdateret med billeder af ventiler fra et tidligere selvstændigt system.</p>
Etablering af entreprisportal	<p>08-03-2022 Til understøttelse af den kommende naturgaskonvertering installerer VV entreprisportalen. Systemet skal anvendes til at håndtere de enkelte konverteringsprojekter ift. forbrugertilslutning og styring af de udførende entreprenører.</p> <p>12-05-2022 Installation er igangsat, så systemet er klar til opstart på konverteringen af Klokkelyngen/Hedelyngen.</p> <p>12-09-2022 Der gennemføres oplæring i Entreprisportalen i løbet af september.</p> <p>14-11-2022 Idriftsættelse forventes at ske primo december.</p> <p>12-01-2023 Idriftsættelsen er sat i gang på nye områder og idriftsættes på Hald Ege ift. gaskonvertering.</p> <p>08-03-2023 Systemet anvendes i nyudstykniger og tages i anvendelse ifm. gaskonvertering.</p> <p>10-05-2023 Systemet forventes taget i anvendelse til gaskonvertering inden sommerferien.</p> <p>24-07-2023 Entreprisportalen er taget i anvendelse.</p>
Nyt ERP-system	<p>08-03-2022 Arbejdet med udskiftning af nuværende økonomistyringssystem fra C5 til Business Central forventes gennemført hen over de kommende 6 mdr. Der har været afholdt møder med Elbek &amp; Vejrup, KMD og Softværket. Softværket er valgt som leverandør.</p> <p>12-05-2022 Den valgte Business Central løsning er idriftsat. Konverteringen fra C5 gik som planlagt. Der pågår driftsopsætning.</p>

14-11-2022 Planlægning for konvertering af VVP til økonomistyringssystemet Business Central i 2023 er indledt.

12-01-2023 Konvertering forventes gennemført i Q2 2023 i samarbejde med Energi Viborg.

08-11-2023 Vi er i gang med at opsætte VVP til at køre på BC fra 1/1 2024.

Viborg Varme - driftsstatistik 2023

Aktivitet	Enhed	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	I alt årtil dato
<b>Stik</b>														
Etabl. af nye stik i udstykningsområder	stk	3	0	1	56	8	12	0	41	4	1			126
Etabl. af stik i eksist. områder	stk	2	1	0	1	7	3	0	2	2	2			20
Etablering af stik pga. konvertering til fjv.	stk	1	102	2	0	0	2	0	26	6	3			142
<b>Stik ialt</b>	<b>stk</b>	<b>6</b>	<b>103</b>	<b>3</b>	<b>57</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>288</b>
<b>Reparationer</b>														
Brud pga. tæring o.lign	stk	1	1	2	3	1	3	0	2	3	3			19
Rep. af andre årsager	stk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
<b>Reparationer ialt</b>	<b>stk</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
<b>Spædevandsproduktion</b>														
Industrivej VVP	m <sup>3</sup>	339	763	300	153	291	65	240	696	421	523	0	0	3791
Farvervej/RO prod.	m <sup>3</sup>	786	759	1331	1538	1550	1634	1538	1593	1901	1747			14377
Hamlen	m <sup>3</sup>	285	170	0	0	0	0	0	0	0	0			455
Hald Ege	m <sup>3</sup>	0	0	0	0	17	15	4	13	28	29			106
Sum Produktion	m <sup>3</sup>	1410	1692	1631	1691	1858	1714	1782	2302	2350	2299	0	0	
Dage	dage	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31			304
Døgnproduktion	m <sup>3</sup> /d	45	60	53	56	60	57	57	74	78	74			
<b>Målere</b>														
Ny anlæg	stk	30	42	37	9	24	17	25	32	39	32			287
Stikprøve/Turnus	stk	14	35	90	57	66	72	24	75	41	24			498
Restancekørsel	stk	0	0	20	0	10	0	0	0	8	0			38
<b>I alt</b>	<b>stk</b>	<b>44</b>	<b>77</b>	<b>127</b>	<b>66</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>49</b>	<b>107</b>	<b>80</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>823</b>
<b>Leje anlæg</b>														
Anlæg opsat fjernvarme t/ fjernvarme	stk	20	13	15	9	6	19	7	15					104
Anlæg opsat konverteringer	stk	11	1	3	1	8	0	12	1					37
<b>I alt</b>	<b>stk</b>	<b>31</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>141</b>

\* Sum af produktion på Hamlen og køb på Fristriuphøj

## **Punkt 4: Økonomi v/direktøren**

VARIGHED:  
10 min.

### **Økonomi v/direktøren:**

#### **Driftsresultat for 2023 perioden august - oktober**

##### **Graddage og MWh**

De realiserede graddage er ved udgangen af oktober måned på 11 % under budget.

Især september måned har været mild og bidragede væsentligt til et lavt niveau for graddage for året med 101,6 graddag lavere end det budgetterede.

Graddagene reducerer i sig selv varmebehovet, samtidig med at forbrugerne fortsat sparer på varmen. Varmesalget (MWh) per oktober måned er 13% mindre end budget, hvilket har en konsekvens for over/underdækningen for året.

Varmekøbet har været 3% lavere end varmesalget.

Distributionstabet er højt, hvilket også flugter med at vandforbruget ligger meget højt. Køb af spædevand er på et almindeligt niveau, mens råvand siden april måned har ligget fra 2000 m3 i måneden til 2600 m3 de sidste måneder.

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen er kraftigt påvirket af den overførte underdækning fra 2022 på 89 mio.kr.

Varmebidraget er, som følge af det lavere forbrug, mere end 21 mio.kr. lavere end budget, mens vekslerbidrag på lejeunits er 25 % højere end budget.

Samlet set er vi 21 mio.kr. under den budgetterede omsætning.

##### **Varmeproduktion**

Som følge af en mindre aftag fra forbrugerne er varmekøbet 12 mio.kr. mindre end budget.

Forskellen på varmekøbsprisen på 29 kr. betyder at vi samlet set ender med en positiv afvigelse på varmekøbet på 5 mio.kr.

##### **Distribution**

De største negative afvigelser i distributionen er på ledningstabet med 2,2 mio.kr. højere samt brud og rep. af ledningsnet med 1,3 mio.kr. højere end budget.

El er budgetteret, hvor elprisen var høj og uforudsigelig. Det giver positiv afvigelse i forhold til budgettet på 4,6 mio.kr.

Samlet distributionsafvigelser ender på 1,1 mio.kr.

## **Administration**

Administrationsomkostninger har en samlet afvigelse på 16% svarende til 0,6 mio.kr.

IT omkostninger er 0,3 mio.kr. højere, mens de andre områder er 0,9 mio.kr. bedre end budget.

## **Fordelingsposter**

Alle fordelingsposter er lavere end budget, undtagen personale.

Vi har ansat en controller, som startede i uge 43.

## **Afskrivninger og Anlæg**

Afskrivningsmæssigt er vi 7,2 mio.kr. lavere end budget.

Det giver en indikation på at fremdriften i anlægsetableringerne er langsommere end budgetteret.

## **Finansielle poster**

Renteudgifterne er på niveau med budget.

Renten er steget, som følge af nationalbankens opjusteringer af renteniveauet.

## **Et bud på årets resultat**

Akkumuleret resultat efter oktober måned er -23 mio.kr.

November og december måned bidrager almindeligvis positivt til årets resultat.

Vi vurderer; at månederne fortsat vil være milde og at forbrugerne formentlig trækker mindre end tidligere år.

Årets resultat forventes nu at ende med en underdækning på yderligere 4-6 mio.kr., akkumuleret 7-9 mio.kr. i underdækning.

## **Likviditet VV**

VV og VVP har en samlet ramme på 35 mio.kr. i Danske Bank.

Samt byggekredit hos KommuneKredit på 64 mio.kr. til VV og 104,50 mio.kr. til VVP.

Henover efteråret er der udbetalt henholdsvis 30 mio.kr. til VV og 35 mio.kr. til VVP.

Målet er at tilstræbe et kassekreditniveau mellem 0 og +10 mio.kr.

Danske bank har åbnet for at indsætte fri likviditet på aftalekonto til en fornuftig høj plus-rente.

Efter oktober-raten valgte vi at låse 25 mio.kr. på aftalekonto i 1 måned, hvorefter beløbet frigives.

På likviditetsoversigten er de 25 mio. noteret med i den stiplede linje for oktober måned.

Restancelisten er sædvanlig.

**Vedr. den kommende årsrapport for 2023, herunder specifikt ledelsesberetningen**

Som led i regnskabsaflæggelsen for 2023 skal bestyrelsen drøfte og godkende de opstillede mål og ambitioner i ledelsesberetningen. Bestyrelsen bedes derfor genbesøge ledelsesberetning i årsrapporten for 2022 s. 16-18 med henblik på at drøfte og fastlægge ambitionsniveauet omkring samfundsansvar mm.

**BILAG:**

- Bilag 4.1 - Budgetopfølgning oktober
- Bilag 4.2 - Likviditetsoversigt oktober
- Bilag 4.3 - Restanceliste (Udleveres på mødet)
- Bilag 4.4 - Kopi af godkendt årsrapport VV for 2022

**INDSTILLING:**

- at: Orienteringen tages til efterretning
- at: Bestyrelsen drøfter og fastlægger ambitionsniveauet i ledelsesberetningens sidste del for regnskabsåret 2023





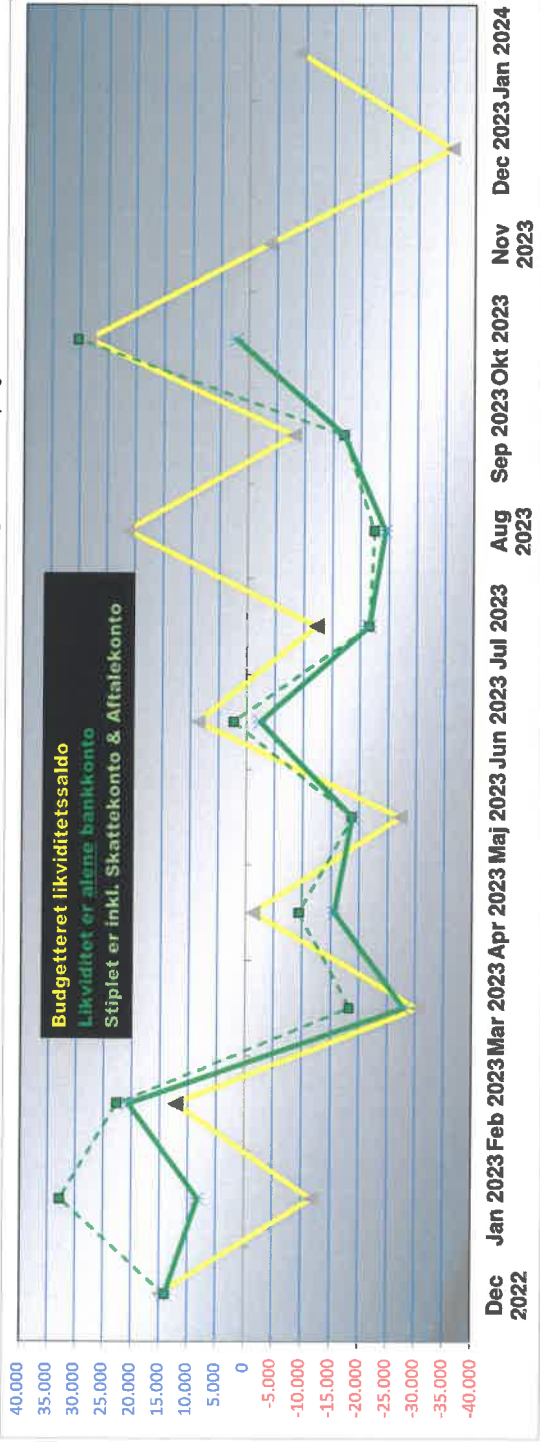
Månedregnskab for Viborg Varme - 2023													
Tekst	Realiseret 2023				Budget 2023				Budget afvigelse (R - B)				
	AUG	SEPT	OKT	ÅTD	AUG	SEPT	OKT	ÅTD	AUG	SEPT	OKT	tdk. %	
<b>Driftsdata</b>													
Graddage	21,5	18,0	198,0	1816,3	75,1	120,6	195,8	2049,0	-53,0	-101,6	2,2	-232,7	-11%
Varmesalg (MWh)	6.282	6.366	16.191	171.359	7.209	11.588	18.782	187.512	-827	-6.222	-2.590	-29.153	-13%
Varmekøb (MWh)	9.859	10.512	22.896	226.676	11.885	16.249	23.937	252.414	-2.026	-5.737	-971	-25.738	-10%
- heraf egen produktion	50	118	241	1.878						118	241	359	
Ledningstab mv. (MWh)	3.577	4.146	8.775	65.317	4.678	4.681	6.156	54.902	-1.099	-515	1.610	415	1%
Transmission	438	-16	381	3.842	420	435	482	4.919	16	-451	-101	-1.077	-22%
Distributionsstab	3.141	4.162	6.394	51.475	4.258	4.226	4.673	49.983	-1.115	-64	1.720	1.402	3,0%
Ledningstab i %	38,3%	39,4%	29,5%	24,4%	39,3%	28,7%	21,6%	21,8%	-3,1%	10,9%	8,0%	-1,0%	
Varmesalgspris (kr/MWh)	840,00	840,00	840,00	840,00	840,00	840,00	840,00	840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Varmekøbspris (kr/MWh)	524,00	524,00	524,00	524,00	495,00	495,00	495,00	495,00	29,00	29,00	29,00	29,00	6%
<b>Resultatopgørelse/drift (1.000 kr.)</b>													
<b>Nettoomsætning</b>													
Varmebidrag (inkl. incitamentsbidrag)	5385	5414	14090	150516	6300	10127	16438	171979	-915	-4713	-2348	-21464	-12%
Omsætning BLOKCENTRALER	391	426	863	8100	252	404	642	7222					
Fast bidrag (ansatbidrag mv.)	5531	5359	5562	54080	5565	5410	5611	54205	-34	-51	-40	-125	0%
Målerbidrag	553	537	556	5399	544	549	554	5310	9	-12	3	88	2%
Fj.vekslerbidrag	161	161	176	1501	125	127	129	1202	36	33	46	299	25%
Ovf. tidligere års resultat	0	0	0	-89582	0	0	0	-88537	0	0	0	-1055	1%
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>12021</b>	<b>11896</b>	<b>21247</b>	<b>130904</b>	<b>12786</b>	<b>16617</b>	<b>23375</b>	<b>151382</b>	<b>-764</b>	<b>-4721</b>	<b>-2128</b>	<b>-21378</b>	<b>-14%</b>
<b>Produktionsomk.</b>													
Varmekøb	-5166	-5508	-12034	-118778	-5840	-7984	-11763	-124039	673	2476	-271	5281	-4%
Ledningstab mv. ovf. distribution	1874	2173	3550	28986	2107	2092	2313	24742	-232	81	1237	4245	17%
Øvrige produktionsomk. (udvikling mv.)	0	0	0	0	-25	-25	-25	-250	25	25	25	250	-100%
Transmission													
Transmissionssomkostninger	-228	8	-200	-2013	-208	-215	-239	-2435					
Egen produktion				0									
Varmeproduktion	28	62	126	880	-43	-59	-86	-908					
Varmeomkostninger (gas, el og vand)	-25	-33	-89	-698	43	59	86	906					
Øvrige omkostninger, egen produktion	-6	0	0	-46									
Omkostninger egen produktion	-6	29	37	135									
<b>Produktionsomk. i alt</b>	<b>-3526</b>	<b>-3288</b>	<b>-8647</b>	<b>-81670</b>	<b>-3801</b>	<b>-5976</b>	<b>-9581</b>	<b>-100453</b>	<b>275</b>	<b>2678</b>	<b>914</b>	<b>8784</b>	<b>-9%</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>8495</b>	<b>8598</b>	<b>12600</b>	<b>38334</b>	<b>8984</b>	<b>10641</b>	<b>13814</b>	<b>50928</b>	<b>-489</b>	<b>-2042</b>	<b>-1214</b>	<b>-12595</b>	<b>-25%</b>
<b>Distributionsomk.</b>													
Ledningstab mv.	-1646	-2181	-3350	-26973	-2107	-2092	-2313	-24742	481	-89	-1037	-2231	0%
El (drift)	-53	-52	-67	-1082	-300	-343	-569	-5733	247	201	502	4651	-81%
Vand og tilsætningsstoffer	-40	-64	-62	-585	-28	-26	-27	-265	-12	-38	-35	-320	121%
Rep. & vedl. distrib.app. mv.	-107	-196	-88	-1860	-195	-276	-255	-2030	88	80	167	170	-8%
Rep. & vedl. ledningsnet inkl. brønde	-508	-78	-148	-2172	-77	-82	-92	-833	-431	4	-56	-1339	181%
Måler- og fjv.veksleromkostninger	-4	-1	-79	-207	-23	-44	-47	-397	19	44	-32	190	-68%
<b>Distributionsomk. i alt</b>	<b>-2357</b>	<b>-2571</b>	<b>-3795</b>	<b>-32879</b>	<b>-2730</b>	<b>-2864</b>	<b>-3304</b>	<b>-34000</b>	<b>372</b>	<b>292</b>	<b>-891</b>	<b>1121</b>	<b>-5%</b>
<b>Administrationsomk.</b>													
Generalforsaml. og bestyr. (inkl. vederlag)	-38	-38	-47	-541	-65	-56	-111	-811	26	18	84	270	-33%
Adm. it-omk. inkl. nets	-145	-46	-78	-1221	-84	-24	-90	-829	-61	-22	12	-292	31%
Adm.omk. i øvrigt	-61	-134	-35	-1407	-99	-351	-198	-2022	38	217	163	814	-80%
<b>Adm.omk. i alt</b>	<b>-244</b>	<b>-217</b>	<b>-161</b>	<b>-3169</b>	<b>-248</b>	<b>-431</b>	<b>-399</b>	<b>-3762</b>	<b>5</b>	<b>214</b>	<b>239</b>	<b>693</b>	<b>-16%</b>
<b>Andre driftsposter</b>	47	34	52	371	28	22	22	232	19	12	30	138	80%
<b>Fordellingsposter (vedr. resultatopg.)</b>													
Personaleomkostninger	-800	-562	-557	-5758	-558	-533	-557	-5472	-42	-20	0	-286	5%
Lokaleomkostninger	-23	-49	-45	-578	-33	-74	-41	-786	10	25	-4	208	-27%
Keretøjsomkostninger	-9	-9	7	-112	-11	-11	-12	-162	1	2	19	50	-31%
Adm. omk. (tele- og kursusomk.)	-7	-43	-31	-167	-18	-30	-27	-221	11	-13	-4	84	-24%
Afskrivninger	-1957	-1883	-2091	-16805	-2702	-2864	-2939	-24082	746	981	848	7277	-30%
<b>Fordellingsposter i alt</b>	<b>-2596</b>	<b>-2546</b>	<b>-2717</b>	<b>-23421</b>	<b>-3322</b>	<b>-3512</b>	<b>-3576</b>	<b>-30723</b>	<b>726</b>	<b>966</b>	<b>859</b>	<b>7302</b>	<b>-24%</b>
<b>RESULTAT FØR FINANSIERING</b>	<b>3345</b>	<b>3298</b>	<b>5980</b>	<b>-20764</b>	<b>2712</b>	<b>3856</b>	<b>6558</b>	<b>-17324</b>	<b>833</b>	<b>-558</b>	<b>-578</b>	<b>-3448</b>	<b>20%</b>
<b>Finansielle poster (netto)</b>	0	-820	0	-2458	3	-637	3	-2432	-3	-283	-3	-25	1%
<b>RESULTAT</b>	<b>3345</b>	<b>2377</b>	<b>5980</b>	<b>-23222</b>	<b>2715</b>	<b>3219</b>	<b>6561</b>	<b>-19757</b>	<b>830</b>	<b>-841</b>	<b>-581</b>	<b>-3485</b>	<b>18%</b>

**BEMÆRKNINGER:**

Periodens varmesalg og -køb samt ledningstab, el, vand, personaleomk. og afskrivninger er i alt væsentlighed periodiseret.

LIKVIDITETSUDVALGET 2023 - VIBORG VARME (Kr. 1.000)														
Tekst	Dec 2022	Jan 2023	Feb 2023	Mar 2023	Apr 2023	Maj 2023	Jun 2023	Jul 2023	Aug 2023	Sep 2023	Okt 2023	Nov 2023	Dec 2023	Jan 2024
<b>Likviditetssaldo primo (budget)</b>	<b>85.996</b>	<b>15.000</b>	<b>-11.833</b>	<b>12.112</b>	<b>-30.451</b>	<b>-1.312</b>	<b>-27.230</b>	<b>8.605</b>	<b>-12.301</b>	<b>21.329</b>	<b>-8.111</b>	<b>28.447</b>	<b>-3.556</b>	<b>-35.961</b>
<b>Indbetalinger (budget):</b>														
Akonto varmerater (inkl. moms)	820	62.735	62.780	793	62.780	783	62.780	808	62.780	783	62.780	803	803	62.735
Andre driftsindtægter (inkl. moms)	34	25	19	38	32	35	30	34	6	32	27	27	34	25
Årsværelse	0	0	-41.772	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Indbetalinger i alt (budget)</b>	<b>853</b>	<b>62.760</b>	<b>21.027</b>	<b>831</b>	<b>62.812</b>	<b>818</b>	<b>62.810</b>	<b>842</b>	<b>62.787</b>	<b>816</b>	<b>62.808</b>	<b>831</b>	<b>837</b>	<b>62.760</b>
<b>Udbetalinger (budget):</b>														
Balanceforskydning	-1.000	-1.175	-175	-148	0	-237	0	-119	0	0	0	0	-1.000	0
Varmekøb (inkl. moms)	-59.087	-137.380	-27.209	-24.814	-24.348	-18.445	-12.086	-6.694	-6.953	-7.226	-9.907	-14.630	-20.220	-25.275
Ei og vand (inkl. afgifter)	-525	-1.490	-1.887	-1.448	-1.390	-931	-691	-584	-499	-499	-572	-920	-1.364	-1.490
Prod.omk. løvrigt (inkl. moms)	0	0	-31	-31	-31	-31	-31	-31	-31	-31	-31	-31	0	0
Distrib.omk. løvrigt (inkl. moms)	-452	-440	-640	-666	-560	-555	-464	-320	-354	-533	-631	-617	-473	-440
Adm.omk. i øvrigt (inkl. moms)	-229	-487	-517	-698	-711	-507	-456	-326	-245	-491	-617	-423	-242	-487
Energispareakt. (inkl. moms)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personaleomk. til driftsfordeling	-495	-526	-545	-510	-526	-578	-587	-550	-528	-568	-533	-557	-539	-545
Øvr. driftsforlingsomk. (inkl. moms)	-80	-400	-110	-144	-86	-103	-157	-103	-77	-143	-100	-111	-142	-400
Anlægsinvesteringer (inkl. moms)	-3.231	-13.690	-7.165	-5.600	-6.026	-6.090	-8.404	-16.205	-13.997	-13.263	-13.862	-12.586	-10.989	-13.690
Moms mellemvær. med SKAT	-4.006	-3.967	41.197	-5.327	0	736	0	5.175	-6.475	-3.657	0	-2.963	5.665	6.821
Finansielle poster (netto)	-467	-38	2	-899	6	5	-884	7	3	-637	3	4	-615	0
Optagelse og afdrag på lån	-2.278	70.000	0	-3.209	0	0	-3.214	0	0	-3.219	0	0	-3.224	0
<b>Udbetalinger i alt (budget)</b>	<b>-71.850</b>	<b>-89.594</b>	<b>2.919</b>	<b>-43.395</b>	<b>-33.873</b>	<b>-26.737</b>	<b>-26.974</b>	<b>-21.749</b>	<b>-29.156</b>	<b>-30.256</b>	<b>-26.250</b>	<b>-32.833</b>	<b>-33.243</b>	<b>-35.507</b>
<b>Likviditet ultimo pr. md. (budget)</b>	<b>15.000</b>	<b>-11.833</b>	<b>12.112</b>	<b>-30.451</b>	<b>-1.312</b>	<b>-27.230</b>	<b>8.605</b>	<b>-12.301</b>	<b>21.329</b>	<b>-8.111</b>	<b>28.447</b>	<b>-3.556</b>	<b>-35.961</b>	<b>-8.708</b>
<b>Likviditet (ekskl. Skattekonto)</b>	<b>13.868</b>	<b>8.219</b>	<b>30.575</b>	<b>-27.854</b>	<b>-15.810</b>	<b>-18.700</b>	<b>-2.414</b>	<b>-21.578</b>	<b>-24.463</b>	<b>-16.972</b>	<b>2.112</b>			
<b>Likviditet (Incl. Skattekonto)</b>	<b>13.968</b>	<b>32.818</b>	<b>22.645</b>	<b>-18.319</b>	<b>-9.457</b>	<b>-18.700</b>	<b>2.261</b>	<b>-21.578</b>	<b>-22.458</b>	<b>-16.972</b>	<b>30.330</b>			

Forudsætninger mv.: Primosaldo er udlimosaldo fra det forventede regnskab. Der arbejdes med en kassekreditramme på 85 mio.kr. for VV og VVP. Anlægsinvesteringer på 100,1 mio.kr., afleder et finansieringsbehov på 70 mio.kr. Finansieringen afdekkes gennem låneoptagelse i løbet af året.





Tlf.: 87 25 58 00  
viborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Tingvej 11, 1. sal  
DK-8800 Viborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**VIBORG VARME A.M.B.A.**  
**HÅNDVÆRKERVEJ 6, 8800 VIBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 27. april 2023

---

**Dirigent**



**INDHOLDSFORTEGNELSE**

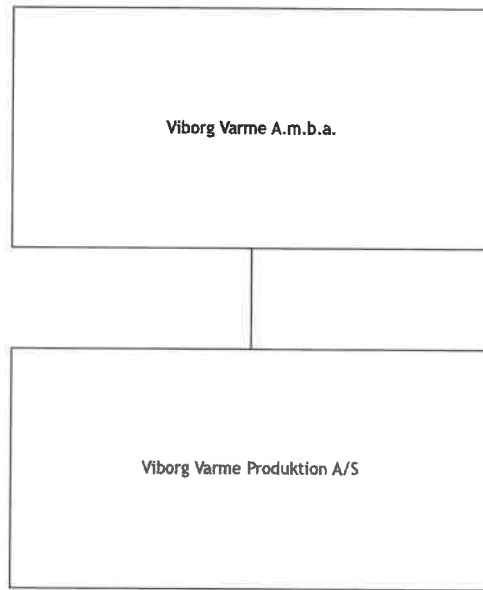
	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-19
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	20
Balance.....	21-22
Egenkapitalopgørelse.....	23
Pengestrømsopgørelse.....	24
Noter.....	25-34
Anvendt regnskabspraksis.....	35-39

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Viborg Varme A.m.b.a. Håndværkervej 6 8800 Viborg
	CVR-nr.: 41 89 75 97
	Stiftet: 1. december 2020
	Kommune: Viborg
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kristian Brøns Nielsen, formand Ole Anders Petersen, næstformand Peter Rønning-Bæk Benjamin Galacho Michael Bernhard Pedersen Henrik Lund Johannes Stensgaard Kai Overgaard Andersen Allan Andersen Tina Malin Weilert
<b>Direktion</b>	Morten Abildgaard
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Tingvej 11, 1. sal 8800 Viborg
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Holmens Kanal 2-12 1092 København K
<b>Advokat</b>	Leoni Advokater Hulgaard Advokater 96 B 8800 Viborg



**KONCERNOVERSIGT**



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Viborg Varme A.m.b.a..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 20. marts 2023

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Morten Abildgaard

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Kristian Brøns Nielsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Ole Anders Petersen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Peter Rønning-Bæk

\_\_\_\_\_  
Benjamin Galacho

\_\_\_\_\_  
Michael Bernhard Pedersen

\_\_\_\_\_  
Henrik Lund

\_\_\_\_\_  
Johannes Stensgaard

\_\_\_\_\_  
Kai Overgaard Andersen

\_\_\_\_\_  
Allan Andersen

\_\_\_\_\_  
Tina Malin Weilert



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Viborg Varme A.m.b.a.*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Viborg Varme A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 20. marts 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Damsted Rasmussen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40021

Dennis Hermann  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36182

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>			
Nettoomsætning før over-/underdækning og tidsmæssige forskelle.....	556.042	248.124	137.237
Årets regulering af over-/underdækning.....	32.077	66.053	7.103
Årets regulering af tidsmæssige forskelle.....	-5.941	8.884	0
Nettoomsætning, netto.....	582.178	323.061	144.340
Resultat af primær drift.....	2.279	6.918	1.352
Finansielle poster, netto.....	-3.395	-2.132	-1.352
Årets resultat før skat.....	-1.116	4.786	0
Årets resultat.....	0	0	0
<b>Balance</b>			
Balancesum.....	531.345	322.366	125.321
Egenkapital.....	22.219	21.628	19.707
Takstmæssig over-/underdækning.....	-89.592	-57.514	5.586
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	17.685	29.322	5.019
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-97.062	-69.829	-20.402
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	177.389	39.448	-2.849
Pengestrømme i alt.....	98.012	-1.059	-18.232
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-104.903	-70.662	-20.402
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte.....	25	23	12

Tallene for 2020 i nøgletaloversigten udgøres alene af moderselskabet (Viborg Varme A.m.b.a.). I 2021 er datterselskabet (Viborg Varme Produktions A/S) indregnet fra anskaffelsestidspunktet d. 1/7 2021, svarende til 2. halvår 2021. I 2022 er begge selskaber indregnet i hele regnskabsåret. Dette er gennemgående for hele årsregnskabet.

## LEDELSESBERETNING

### VÆSENTLIGTSTE AKTIVITETER

Viborg Varme A.m.b.a. er ejet af andelshaverne og har som hovedformål at distribuere varme i Viborg kommune. Viborg Varme er reguleret af lov om varmforsyning.

Viborg Varme Produktion A/S er et 100 % ejet datterselskab af Viborg Varme A.m.b.a. Hovedformålet for Viborg Varme Produktion A/S er at producere varme til Viborg Varme A.m.b.a. sekundært at sælge el til nettet i forbindelse med kraftvarmeproduktionen.

Samlet set danner de to selskaber rammen for fjernvarmeforsyningen i Viborg. Den overordnede målsætning er at udvikle og fastholde et optimalt fjernvarmesystem med henblik på at sikre tryk, grøn og billig fjernvarmeforsyning i Viborg.

Det er målsætningen, at distributionstabt yderligere skal nedbringes og at eldrevne varmepumper over tid vil erstatte den nuværende varmeproduktion baseret på naturgas. I processen forventes en lang række synergier ved sammenlægningen af distribution og produktion af fjernvarmen ift. mere direkte og sammenhængende forretningsprocesser, organisationsudvikling og systemoptimering.

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2022 har været et begivenhedsrigt år, hvor voldsomme udsving i energipriserne har dikteret varmepriserne. Trods det, har forsyningssikkerheden været i top og der har været styr på den løbende drift. Dette er sket samtidig med, at anlægsaktiviteten i både distributionen og produktionen har været høj. Der har været et særligt fokus på konvertering af kollektiv naturgas og den igangværende etablering af to store varmepumpeanlæg med udeluft som energikilde.

#### *Udviklingen i energipriserne*

Allerede i 4. kvartal 2021 steg el- og naturgaspriserne voldsomt. Årsagerne var flere i kombination. Almindeligvis påvirkes priserne af sol, varme, regn etc. Men her blev energipriserne ramt af en orkanagtig storm som følge af konflikten i Ukraine, samt Putins forsøg på at få godkendt den nye gasledning North Stream 2 ned gennem Østersøen. Udover det blev leverancerne af naturgas til Vesteuropa sænket, hvilket gav stærkt stigende priser på energimarkedet over alt i Europa.

Situationen blev yderligere eskaleret med Ruslands invasion af Ukraine i marts 2022.

Viborg Varme og Viborg Varme Produktion har fuldt udviklingen tæt på både ledelses- og bestyrelsesniveau. De voldsomme udsving i energipriserne og den kaotiske geopolitiske situation gjorde det næsten umuligt at forudsige og planlægge for det optimale indkøb af naturgas.

Viborg Varme Produktion valgte at låse naturgasprisen i marts måned 2022, hvilket gav en besparelse på gaskøbet for måneden. Så kom sommerperioden, hvor der ikke anvendes så meget naturgas grundet det lave varmebehov. Sommerperioden var en anspændt tid, hvor Rusland reducerede naturgasforsyningen til Europa samtidig med at dele af det europæiske produktionsapparat var under reparation og hvor mulighederne for import af LNG-gas var begrænsede. Der var stort fokus på at fylde gaslagrene i Europa inden fyringssæsonen og den afledte høje efterspørgsel kombineret med stor usikkerhed omkring udbuddet medførte, at priserne for naturgas steg voldsomt og toppede i august med en spotpris på kr. 35 pr. kubikmeter. Med en naturgaspris på mellem kr. 1,0-2,5 over de seneste 10 år, var der tale om en prisstigning på toppen på op til 2.000%. Samtidig med at spotprisen steg, fulgte de langsigtede kontraktpriser med op.

Det betød, at Viborg Varme stod i dilemmaet mellem sikkerheden i en fast pris og at vi samtidig kunne se uholdbarheden i det gældende prisniveau. Viborg Varme Produktion besluttede at fastholde køb af naturgas på spotmarkedsprisen. Det har vist sig at være den rigtige beslutning, da naturgasprisen siden har været støt faldende i takt med at alternativ forsyning er etableret og vinteren i Europa har vist sig ekstraordinær mild.

Takstmæssigt medbragte Viborg Varme et underskud for 2021 på kr. 58,3 mio. fra varmeåret 2022. Underskuddet blev indregnet pr. 1. juli 2022 i taksterne for 2. halvår. I august udarbejdede Viborg Varme budget for 2023, hvilket på baggrund af de daværende prognoser for energipriserne medførte en voldsom stigning i varmeprisen i 2023. Taksterne blev varslet overfor forbrugerne i september, så de med et tre måneders varsel kunne træde i kraft 1. januar 2023. For et gennemsnitligt hus i Viborg på

## LEDELSESBERETNING

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

140 m<sup>2</sup> med et årligt varmeforbrug på 14.000 KWh betød den en varslet stigning fra kr. 21.831 (gennemsnit for året) i 2022 til en budgetteret varmepris på kr. 34.090 i 2023.

Henover efteråret faldt naturgaspriserne til et niveau, hvor Viborg Varmes bestyrelse i november 2022 besluttede at revidere budget og takstblad gældende for 2023. Konsekvensen var, at varmesalgsprisen pr. 1 januar 2023 kunne nedsættes til niveauet inden de voldsomme takststigninger nåede at træde i kraft i 2022. For et gennemsnitligt hus i Viborg på 140 m<sup>2</sup> med et årligt varmeforbrug på 14.000 KWh betød det, at den varslede stigning på kr. 34.090 i 2023 kunne nedsættes til en ny budgetteret varmepris på kr. 21.359 i 2023.

Varmeproduktion af gas udløser samtidig produktion af el, som sælges på el-markedet. Det styrende brændsel i 2022 er naturgas, hvorved varmekøbsprisen er et resultat af indkøbsprisen for naturgas og salgsværdien af el-produktionen på kraftvarmeværket. El-salget har i 2022 været ekstremt højt på i alt 254,4 mio.kr. mod 114,7 mio.kr. i 2021. Udviklingen i el-markedet har holdt hånden over varmeprisen. Samlet set udviklede energipriserne i efteråret 2022 sig dog fortsat mere negativ end budgetteret (2022), hvorfor der for 2022 er oparbejdet en samlet underdækning på kr. 89,5 mio. Heraf er de kr. 88,5 mio. indregnet i taksterne for 2023.

Naturgasprisen er faldet yderligere ind i 2023. Som nævnt tidligere produceres der el samtidig med varme. Eftersom prisen på el i samme periode er faldet tilsvarende naturgassen, så fastholdes varmeprisen dog for nuværende. Viborg Varme følger udviklingen tæt og vil naturligtvis lade varige ændringer i energipriserne komme til udtryk i ændrede takster.

### Viborg Varme A.m.b.a. anno 2022

#### *Driften har generelt været stabil*

Regnskabsåret 2022 har været præget af en stabil drift. Ledningsnettet har været drevet med forholdsvis lave og stabile temperaturer uden de store udsving.

Varmeforsyningen er forløbet uden nævneværdige driftsforstyrrelser. I årets løb blev der registreret 17 brud på Viborg Varmes ledningsnet. Der er i hverdagen stor fokus på ledningstab, som generelt er faldende. Ledningstab for distributionen har de forrige år ligget omkring de 58.000 MWh. I 2022 er ledningstab for distributionen øget til 60.452 MWh afledt en udvidelse af ledningsnettet med 5,8 km. Herudover har overtagelsen af transmissionsnettet øget det samlede ledningstab med 4.896 MWh til samlet 65.818 MWh. Ledningstab er samlet set faldet til 21,3 % i forhold til det samlede varmekøb. Den relative stigning skal ses i lyset af det meget varme år samt at forbrugerne afledt af de stigende energipriser har sparet på varmen.

Ved akutte brud og når vandtab konstateres, sætter Viborg Varme alt ind på hurtigt og effektivt at finde lækagen og få den udbedret. Indsatsen er primært baseret på termografering af ledningsnettet. I 2022 har indsatsen med termografering ved overflyvning af de berørte områder med drone været skærpet. Erfaringen viser, at det er en hurtig og effektiv måde at overvåge nettet for utætheder.

#### *Driftoptimering hos forbrugerne*

Der er stort fokus på optimering af driften. Viborg Varme ønsker at fremme udnyttelsen af fjernvarmevandet til alles bedste. Det er en forudsætning for omkostningseffektiviteten, at fjernvarmenettet drives så effektivt som muligt og at forbrugerne afkøler effektivt.

En del af driftoptimering er begrænset af, hvor effektivt forbrugerne udnytter fjernvarmevandet. Viborg Varme anvender fortsat "Incitamentstariffen" som økonomisk incitament til at sikre, at varmeinstallationerne er effektive og "up to date".

Herudover stiller Viborg Varme en app til rådighed, så forbrugerne kan følge med i sit forbrug og anvendelse. Viborg Varme følger proaktivt op på forbrugere med en dårlig afkøling. Som led i at udskifte gamle og ineffektive fjernvarmevekslere, tilbyder Viborg Varme en lejeordning. Ved udgangen af 2022 havde i alt 898 forbrugere på den ordning, hvilket er en forøgelse på 306 enheder eller 52 % fra 2021 til 2022.



## LEDELSEBERETNING

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

Viborg Varme har i løbet af året intensiveret energirådgivningen. Det er blandt andet sket ved afholdelse af en række arrangementer for større udlejere og deres lejere samt ved en række indlæg i forbindelse med Viborg Go Green. Herudover står personalet klar med råd og vejledning, når forbrugerne kontakter administrationen.

### *Naturgaskonvertering*

De seneste år er der kommet mere fokus på udfasning af naturgas i den kollektive varmforsyning. Det har blandt andet udmøntet sig i tilskudsordninger for fjernvarmeselskaberne.

Viborg Varme a.m.b.a. vil gerne bidrage til de kommunale klimamål. Der blev igangsat et analysearbejde med henblik på at afdække forsyningspotentialer i og omkring det eksisterende forsyningsområde.

Resultatet af analyserne var, at Viborg Varme a.m.b.a. kan påtage sig forsyningspligten i flere af de i alt 25 individuelle områder. Det forudsætter dels en høj tilslutningsprocent og at fjernvarme-produktionen konverteres fra naturgas til fossilfri forsyning for at opnå en positiv samfunds- og forbrugerøkonomi. Dernæst vurderes der for hvert område, hvornår det teknisk og tidsmæssigt er en mulighed.

Viborg Varme a.m.b.a. igangsatte i 2. kvartal 2021 en kampagne med titlen "Slip Gassen". Konklusionen var, at der er stor forbrugerinteresse i at konvertere fra kollektiv naturgas til fjernvarme.

Med baggrund i tilkendegivelserne har Viborg Varme i 2021 indsendt projektforslag på konvertering af flere områder. Klokkelyngen/Hedelyngen er det første område, som er konverteret, hvilket er gennemført i 2. halvår 2022. Projekt har været en stor succes med en tilslutningsprocent på næsten 100 %.

Afledt af de voldsomt stigende naturgaspriser har interessen for at konvertere til fjernvarme i 2022 været enorm. Viborg Varme har afholdt et væld af informationsmøder og interessetilkendegivelserne på Slippgassen.dk har været solide. Det har betydet, at Viborg Varme har mange naturgasområder i kø for at blive konverteret. I 2023 påbegyndes blandt andet konvertering af Hald Ege, ligesom Hedevangen gennemføres.

Viborg Varme vil konvertere så meget som organisationen kan håndtere på en ordentlig og sikker måde. Anlæggene skal ligge i jorden i 50 år og det er derfor vigtigt at arbejdet udføres med meget høj kvalitet. Som tidligere udmeldt er det et omfattende arbejde, som forventes at løbe udover 2030.

### *Omsætning*

Viborg Varme har samlet set haft en omsætning på 302 mio.kr. i 2022. Varmeomsætningen er 120 mio.kr. højere end året før, svarende til +65 % forøgelse af omsætningen grundet de voldsomt stigende energipriser. De stigende priser blev indregnet i varmeprisen gennem 2 takstændringer i løbet af 2022; 1. marts og 1. juli. Hertil kommer et yderligere underskud i Viborg Varme Produktion, som er opkrævet hos Viborg Varme i 2022, men som først er indregnet i Viborg Varmes takster for 2023.

Viborg Varme har solgt 243.000 MWh varme i 2022 mod 258.000 MWh i 2021. Den direkte besparelse hos forbrugerne ligger dermed på 6%. Med godt 700 nye tilslutninger i løbet af året, så vurderer vi at forbrugerne i Viborg har reduceret varmeforbruget henimod 10%.

Varmekøbet i 2022 endte på 309.000 MWh, hvor vi i 2021 lå på 323.000 MWh.

### *Distributionsomkostninger*

De samlede distributionsomkostninger er steget til 84 mio.kr. mod et startbudget på 60 mio.kr., hvilket giver en budgetafvigelse på 24 mio.kr.

Den væsentligste omkostning under distribution er ledningstabet med 59 mio.kr. Ledningstabet er steget fra sidste års niveau på 26 mio.kr. til 59 mio.kr. En forskel på 33 mio.kr.

## LEDELSESBERETNING

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

Ledningstabet er den væsentligste omkostning og udgør i 2022 70% af de samlede distributionsomkostninger (2021: 53%). Ledningstabet i MWh er steget 1,2% i forhold til 2021 svarende til 3,4 mio.kr., mens stigningen på varmeindkøbsprisen står for resten.

Med tilkobling af 721 nye forbrugere og en forøgelse af ledningsnettet på 5,8 km, så er det lykkedes at holde ledningstabet på et fortsat flot niveau.

#### *Administration*

Der er anvendt 7,1 mio.kr. til administration samlet set.

Bestyrelsehonorerar har været på 441 tkr. (2021: 543 tkr.). Antallet af bestyrelsesmedlemmer er reduceret til 10 medlemmer som led i at overgangsbestyrelsen afledt af fusioneringen af varmforsyningen ophørte.

#### *Årets resultat*

Året har været præget af uforudsigelig på priser. Det takstmæssige resultatet for 2022 ender på -89,6 mio. kr.

Vi har ændret procedure omkring håndtering af over- og underdækning og fremadrettet samler vi over- og underdækninger i Viborg Varme a.m.b.a. I 2022 har det betydet, at Viborg Varme Produktion A/S har slutafregnet 62,2 mio.kr. ved årets afslutning og Viborg Varme Produktion A/S dermed ender på et 0-resultat.

#### *Anlægsinvesteringer og afskrivninger*

Det totale investeringsbudget for 2022 var på 53,0 mio.kr., heraf realiseret 44,6 mio.kr. (2021: 25,6 mio.kr.). Afskrivninger blev på i alt 17 mio.kr., hvilket er 2 mio.kr. lavere end budget.

I løbet af året har vi lavet en del ny-etablering i Taphede området. Området omkring stamvejen syd for Randersvej med tilhørende udstykninger, samt området ved transmissionsledningen nord for Randersvej på vej ud til den nye varmepumpe. I efteråret startede den første gaskonvertering på Hedelyngen og Klokkelyngen. Der er gennemført større renoveringer på H.C. Andersensvej, Danmarksvej og på Gl. Randersvej i Overlund, ligesom der er igangsat en opgradering af transmissionsledningen mellem Hamlen og Odshøjvej.

På centralerne er der ligeledes igangsat en større renovering for at blive klar til at kunne distribuere varmen fra de nye grønne varmekilder på den mest effektive måde. Pumpestationer og målepunkter etableres og optimeres af samme årsag.

Hos forbrugerne installeres fortsat mange leje anlæg og i gasområderne er det næsten uden afvigelse en fast del af tilslutningen hos de nye kunder.

Året har været præget af lange leveringstider på materialer og travlhed generelt hos de udførende. Målerudskiftning ifm. turnusudskiftningen blev væsentlig neddroset, da nye målere ikke kunne leveres.

### Viborg Varme Produktion A/S anno 2022

#### *Driften i varmeproduktionen*

For driften i varmeproduktionen er nøgleordene stabilitet og høj forsyningssikkerhed. I år har fokus ekstraordinært ligget på brændselsprisen og de muligheder, som der kunne arbejdes med. Grundet de fluktuerende elpriser har der været produceret skiftevis på kraftvarmeværket og gaskedlerne. Udover de almindelige services på kraftvarmeværket har der været ekstra reparationer for at sikre forsyningssikkerhed. De mange skift er håndteret trygt og sikkert af driftspersonalet. Kraftvarmeværket er af ældre dato og det er derfor nødvendigt med flere løbende reparationer.

I 2022 har der været 2.300 produktionstimer på kraftvarmeværket, som har genereret et samlet el-salg på kr. 254,4 mio.

## LEDELSESBERETNING

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

#### **Etablering af varmepumpeanlæg på Industrivej og Randersvej**

Sideløbende med den løbende drift har organisationen arbejdet koncentreret med at forny varmeproduktionen. Anlæggene af de to store varmepumpeanlæg på Industrivej og Randersvej er igangsat og der har været arbejdet hårdt for at sikre fremdrift og kvalitet i anlæggene.

Herudover er der arbejdet med planlægning af yderligere to varmeproduktionsanlæg. Dels en el-kedel på 50 MW, som forventes idriftsat i efteråret 2023. Dels et varmepumpeanlæg ved Nørresø med grund- og søvand som energikilde. Varmepumpeanlægget er fortsat under planlægning og afventer en endelig godkendelse.

I de kommende år forventer ledelsen, at der bliver mulighed for at udnytte overskudsvarme fra Foulum hos dels Apple og dels Energinet. Den overordnede analyse og planlægning herom pågår.

#### **Omsætning**

Omsætningen hos Viborg Varme Produktion A/S endte ud med 609,3 mio.kr. i 2022 mod 265,1 mio i 2021. Omsætningen er mere end fordoblet på grund af de høje varmepriser og el-salget.

Fjernvarmeomsætningen står for 354,5 mio.kr. Hertil kommer en meget væsentlig omsætning fra el-produktionen på 254,4 mio.kr.

#### **Produktionsomkostninger**

2022 har været et udfordrende år og turbulent rent produktionsmæssigt. Produktionsomkostningerne endte på 515,2 mio.kr. Omkostningerne generelt har været påvirket af udefrakommende politiske konjunkturer og været langt udenfor den sædvanlige markedshåndtering på især naturgas og el. Vi har i perioden indhentet noget af de forhøjede produktionsomkostninger ved et højt provenu på el-salget.

Omkostningen til naturgas har ligget på 468,7 mio.kr. Omkostningen til naturgas er tæt på fordoblet i 2022 i forhold til 2021.

En anden større post er CO<sub>2</sub>-kvoter, som i 2022 har kostet 32,2 mio.kr. mod 19,7 mio.kr. i 2021.

#### **Administration**

Administrationsomkostninger er på kr. 6,4 mio.kr. og er stort set på samme niveau som tidligere år med 6,2 mio.kr. Det er primært konsulent- og advokatomkostninger, som er øget en anelse.

#### **Årets resultat**

Viborg Varme Produktion A/S ender ud med et takstmæssigt resultat på 64,3 mio. kr. for året, på grund af indregning af sidste års underdækning i årets pris. Fremadrettet håndteres årets over- eller underdækning samlet set i Viborg Varme a.m.b.a.

#### **Anlægsinvesteringer og afskrivninger**

Årets anlægsinvesteringer knytter sig primært op omkring etablering af de 2 varmepumper på henholdsvis Industrivej og Randersvej.

#### **Samlet finansiering af koncernen**

I 2022 var der planlagt anlægsfinansiering på i alt 198 mio.kr. på koncernniveau. I Viborg Varme lød budgettet på 35,0 mio.kr., mens Viborg Varme Produktion stod for et budgettet på 163 mio.kr.

I Viborg Varme blev, der optaget banklån på 20 mio.kr. samt et kommunegaranteret i lån i Kommunekredit på 8 mio.kr. til finansiering af varmepumpeanlægget i Hald Ege. I Viborg Varme Produktion blev der optaget kommunegaranterede i lån i Kommunekredit på samlet 163 mio.kr. til finansiering af varmepumpeanlæggene på Industrivej og Randersvej.

Viborg Varme har på koncernniveau 80 mio.kr. til rådighed til at håndtere likviditetsmæssige udsving hos koncernens 2 selskaber. Den er ved årets slutning fordelt med 25 mio.kr. hos Viborg Varme og 55 mio.kr. hos Viborg Varme Produktion.

## LEDELSESBERETNING

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

Viborg Varme koncernen har en langfristet gældsforpligtelse ved udgangen af 2022 på 230 mio.kr., fordelt med 55 mio.kr. hos Viborg Varme A.m.b.a. og 175 mio.kr. hos Viborg Varme Produktion A/S

Vedrørende 2022 har Forsyningstilsynet godkendt forrentning af indskudskapitalen på 591 tkr. i Viborg Varme A.m.b.a.

Afledt af stigende naturgaspriser generelt for hele koncernen har Viborg Varme A.m.b.a. etableret selvskyldnerkaution på 55 mio.kr. overfor Viborg Varme Produktion A/S.

#### Risikovurdering

Fjernvarmeforsyningen er grundlæggende stabil og sikker. De væsentligste usikkerheder vedrører på den korte bane udviklingen i energipriserne og den løbende projektstyring.

#### **Udviklingen i energipriserne**

Udviklingen i energipriserne følges tæt af ledelsen og drøftes løbende i bestyrelsen. Til dato har vi valgt at følge spotmarkedet ud fra en forventning om, at det er umuligt at time markedet og at udsving i energipriserne over tid udlignes.

Forudsætningen for denne strategi er, at Viborg Varme har løbende driftslikviditet stillet til rådighed til at klare udsvingene, hvilket der er indgået aftale med selskabets bankforbindelse omkring.

Over tid vil en bredere palette af produktionsanlæg forventeligt udligne følsomheden med det i mente at energi over en bred kam har været voldsomt stigende pris over den seneste periode.

#### **Den løbende projektstyring**

Projekterne, som koncernen gennemfører, er væsentlige i omfang såvel som kompleksitet. Viborg Varme og Viborg Varme Produktion har en dygtig og erfaren organisation, som muliggør en selvstændig og kvalificeret projektstyring. Det er et fortsat fokus at udvikle og fastholde de dygtige medarbejdere med henblik på at sikre de rigtige løsninger på den lange bane.

Projekterne har det senest år været påvirket af den generelle prisudvikling, som har presset flere leverandører ift. de aftaler, som de har indgået med koncernen. Det er et fokusområde for organisationen at navigere så optimalt som muligt i denne situation både ift. indgåelse af nye aftaler såvel som sikring at leveringen inden for de eksisterende aftaler.

#### **Udvidelse af fjernvarmeområdet**

Viborg Varme arbejder kontinuerligt med at udvide fjernvarmeområdet som led i den naturlige byudvikling og på det seneste i forbindelse med det udprægede ønske hos forbrugerne om at konvertere fra kollektiv naturgas til fjernvarme. Viborg Varme arbejder detaljeret med at sikre at korrekt beslutningsgrundlag, herunder at validere anlægspriser og sikre den fornødne forbrugertilslutning, inden Viborg Varme påtager sig forsyningspligten. Dette sker med henblik på at sikre at udvidelser ikke gennemføres til ugunst for de eksisterende forbrugere.

#### **Udviklingen af det samlede fjernvarmesystem**

Visionen om et trygt, grønt og billigt fjernvarmesystem er klar. De overordnede linjer ift. at udvikle fjernvarmesystemet til at kunne fungere på lavere driftstemperaturer uden at gå på kompromis med kvaliteten i leverancen og gennem el-drevne varmepumper at sikre grøn og billig varme er intakt.

Der ligger imidlertid en række valg som skal foretages i spændingsfeltet mellem hvornår en given energikilde er til rådighed, hvor den ligger og hvordan den spiller sammen med de øvrige produktionsfaciliteter. På samme vis ligger der en række afvejsninger mellem driften og udnyttelsen af det eksisterende fjernvarmesystem holdt op imod investeringer i tilpasninger i nettet, såvel som ude hos forbrugerne.



## LEDELSESBERETNING

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

Koncernen skal hele tiden afveje fordele og ulemper, synergier ift. investeringer og at den varmeproduktionskapacitet, som der investeres i, også er den optimale på den lange bane.

Der anvendes betydelige ressourcer på løbende scenarieanalyser, ligesom der sker en løbende evaluering af timing og prioritering af projekter og ikke mindst med fokus på udviklingen i energipriserne over tid. Analyser og beslutningsgrundlag søges at være objektivt begrundet, afdækket og belyst. Analyserne påvirkes af konjunkturer og udvikler sig dynamisk, hvorfor analyserne vil være behæftet med en vis grad af usikkerhed.

### Ledelsen i Viborg Varme A.m.b.a.

Den daglige ledelse i Viborg Varme A.m.b.a. er med Morten Abildgaard som direktør og med Tom Diget som Distributionschef.

Bestyrelsen bestod af følgende medlemmer valgt af generalforsamlingen:

Kristian Brøns Nielsen (formand)  
Ole Anders Petersen (næstformand)  
Tina Weilert  
Kai O. Andersen  
Michael Pedersen  
Benjamin Galacho  
Johannes Stensgaard  
Peter Rønning-Bæk  
Henrik Lund

På årets ordinære generalforsamling blev Kai O. Andersen og Michael Pedersen genvalgt til bestyrelsen i gruppe A (Ejere). Benjamin Galacho blev genvalgt i gruppe B (Private udlejere/lejere). Peter Rønning-Bæk blev genvalgt i gruppe C (Almene boligselskaber(lejere)). Som eksternt bestyrelsesmedlem blev valgt professor Henrik Lund.

I forlængelse af konstitueringen i Byrådet udpegede Byrådet Brian Roed, som kommunal repræsentant, så bestyrelsen bestod af 10 personer. Brian Roed trak sig efterfølgende hvorefter Byrådet udpegede Allan Andersen som kommunal repræsentant.

### Ledelsen i Viborg Varme Produktion A/S

Den daglige ledelse i Viborg Varme Produktion A/S er med Morten Abildgaard som direktør og Benny Højholt som Produktionschef.

Bestyrelsen bestod af følgende medlemmer valgt af og blandt bestyrelsen i Viborg Varme a.m.b.a.:

Kristian Brøns Nielsen (formand)  
Ole Anders Petersen (næstformand)  
Johannes Stensgaard  
Kai O. Andersen  
Henrik Lund

### Fælles strategi og målsætninger

#### **Viborg Varme har en klar virksomhedsstrategi:**

- Forbedring af ledningsnettets virkningsgrad med henblik på at reducere ledningstabet og optimere driftsforudsætningerne for den fremtidige varmeproduktion
- Bedre udnyttelsesgrad af varmen hos de enkelte forbrugere
- Bedre udnyttelse af ledningskapaciteten gennem en højere tilslutningsgrad

## LEDELSESBERETNING

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

- Understøtte den grønne omstilling gennem konvertering af kollektiv naturgas til fjernvarme
- Yde en solid og omkostningseffektiv service i forhold til forbrugerne
- Samarbejde med andre forsyningsvirksomheder

### *Viborg Varme Produktion har ligeledes en klar virksomhedsstrategi:*

- Sikre en høj forsyningsikkerhed i varmeproduktionen
- Sikre en grøn og konkurrencedygtig varmeproduktion

Strategien er solidt forankret i den samlede organisation og er styrende for de indsatser, som igangsættes og gennemføres i sammenhæng med den daglige drift. De udviklingsrettede driftsomkostninger er målrettet omkostningseffektiviseringer og skarpere indkøb. Derforuden kunderettede aktiviteter med henblik på at sikre optimal udnyttelse af fjernvarmen hos forbrugerne, samt at øge tilslutningsprocenten.

Den langsigtede udvikling med anlægsinvesteringer er primært målrettet forbedringer i distributionsnettet, konvertering af kollektiv naturgas til fjernvarme og etablering af et nyt grønt produktionsapparat.

### ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED FORVENTET UDVIKLING

Årets resultat udgør 0 kr., hvilket er som forventet, da selskabet er underlagt hvile-i-sig-selv princippet jf. Varmeforsyningsloven, hvorfor eventuelle overskud eller underskud skal indregnes som over-/underdækning til indregning i næste års priser.

### BETYDNINGSFULDE BEGIVENHEDER, INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### SÆRLIGE RISICI

#### *Driftsrisici*

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige driftsrisici, som ligger udover, hvad må anses for at være almindelige for branchen.

#### *Finansielle risici*

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige finansielle risici, som ligger udover, hvad må anses for at være almindelige for branchen.

### VIDENRESSOURCER

Koncernens forretningsgrundlag er primært at drive virksomhed med produktion og distribution af varmt vand til opvarmningsformål. For at kunne gøre dette på en såvel miljømæssig som økonomisk forsvarlig måde er det, udover den nødvendige teknologi, en forudsætning at have en veluddannet medarbejderstab. Vi er derfor opmærksomme på videre- og efteruddannelse af medarbejderne.

### FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Budgettet for 2023 er iht. til varmforsyningsloven budgetteret til et nul resultat. I budgettet er indregnet den forventede underdækning i 2022.

Budgettet resulterer i en varmepris stort set svarende til 2022.

Det faktiske resultat er grundet de volatile energipriser behæftet med stor usikkerhed.

Budget 2023 er fremlagt og tilgængeligt på [www.viborgvarme.dk](http://www.viborgvarme.dk).

### REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Koncernen er bevidst om sit samfundsansvar, hvilket er indbygget i formålsparagraffen i Viborg Varmes vedtægter.

## LEDELSEBERETNING

### REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR (fortsat)

Selskabet har ikke en særskilt politik for menneskerettigheder og antikorruption, men følger den generelle danske lovgivning. Derudover arbejdes ud fra en indkøbspolitik hvor de billigste og bedste leverandører udvælges ud fra objektive kriterier som kvalitet, pris og leveringsevne.

Ledelsen er opmærksom på at have et trygt og sundt arbejdsmiljø og være en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække og fastholde dygtige og kompetente medarbejdere.

Koncernen tilstræber optimal forsyningssikkerhed og at sikre forbrugerne billig varme under hensyntagen til samfundsøkonomiske, miljømæssige og sundhedsmæssige forhold.

Samfundsansvaret løftes ved at Viborg Varme proaktivt sikrer og udvikler fjernvarmeforsyningen til at være så tryk og billig som muligt og derved understøtter forbrugernes velfærd. Samtidig indrettes fjernvarmeforsyning efter at være grøn og sund, hvilket reducerer den generelle miljøpåvirkning lokalt såvel som globalt.

Viborg Varme sikrer en medarbejdersammensætning som har den nødvendige kompetence og ser forskellighed som en styrke som led i at finde og implementere de bedste løsninger.

#### **Miljøforhold:**

##### *Mere fjernvarme i fremtiden og den grønne dagsorden*

Viborg by udvikler sig støt, ved at den eksisterende bygningsmasse renoveres og fortættes, samt ved at nye områder udlægges til beboelse og erhverv.

Som led i den grønne omstilling er det samtidig et landspolitisk mål at udfase fossile brændsler. Fjernvarmenettet er en hjørnesten i realiseringen af dette mål.

Der er nationalpolitisk fokus på at optimere fjernvarmesektoren. Det kan betyde ændringer i de gældende rammevilkår, hvilket har stor betydning for, hvordan fjernvarmen udvikler sig fremover både i forhold til at understøtte den fremtidige byudvikling, men også i forhold til udviklingen i de eksisterende fjernvarmeforsynede områder. Ændringerne betyder blandt andet, at der fra 2019 i nye områder ikke kan pålægges ejendommene tilslutningspligt.

Viborg Varme tager ovenstående meget alvorligt og arbejder på at forbedre sin konkurrenceevne med henblik på altid at være det selvfølgelig valg, når man som forbruger skal vælge varmeforsyning. Samtidig betyder det, at Viborg Varme nøje vil overveje, hvorvidt det er rentabelt og dermed fornuftigt at påtage sig forsyningspligten i nye store udstykningsområder.

Den grønne dagsorden har stort fokus i Viborg Varme A.m.b.a.

Fortsat fokus på reduktion af temperaturerne i ledningsnettet og ledningstabet vil medføre behov for mindre energi.

Konvertering af naturgas vil bidrage til en betydelig reduktion af CO2 udledningen i Viborg.

Energirådgivning overfor forbrugerne vil understøtte et mindre forbrug og samtidig skabe bedst mulige rammer for implementering af grøn fjernvarmeproduktion.

Varmeproduktionen i regi af datterselskabet Viborg Varme Produktion A/S står til at blive erstattet af fossilfrie brændsler. Dette indebærer væsentlige investeringer og projektaktiviteter frem mod 2030.

Analysearbejdet pågår, men løsningerne tager et stykke tid at etablere og idriftsætte. For at sikre fortsat høj tilslutning til fjernvarmesystemet har bestyrelsen besluttet at parcelhuse som tilsluttes fra 1. januar 2021 til og med 2023 kun skal betale halvt fast bidrag frem til og med 2023. Målet er ikke at forfordele nye forbrugere, men at sikre at der ikke er et kortsigtet økonomisk incitament til at vælge individuelle løsninger ind til Viborg Varme kan levere grøn og billig fjernvarme.

## LEDELSESBERETNING

### REDEGØRELSE FOR MÅLTAL OG POLITIKKER FOR DET UNDERREPRÆSENTEREDE KØN

Bestyrelsen for Viborg Varme A.m.b.a. har vedtaget en målsætning, der tilsigter, at andelen af kvinder i bestyrelsen i 2030 skal udgøre 30%. Med 1 kvinde ud af 9 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen ligger vi under målsætning, hvorfor der fortsat arbejdes på at finde opstillingsberettigede kvinder til bestyrelsen.

### REDEGØRELSE FOR DATAETIK

Der henvises til følgende hjemmeside: <https://viborgvarme.dk/wp-content/uploads/2023/03/210x297-Dataetik.pdf>.



### Hoved- og nøgletal for moderselskabet

		2018		2019		2020		2021		2022	
		Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index
<b>Økonomiske hoved- og nøgletal</b>											
Omsætning - inkl. sidste års over-/underdækning	1.000 kr	127.851	69	182.149	99	149.925	81	184.033	100	301.007	164
Varmekøbsudgifter	1.000 kr	94.355	63	141.985	94	114.394	76	150.808	100	356.510	236
Over-/underdækning	1.000 kr	893	107	12.689	1.522	5.586	670	834	100	-89.592	-10.744
Afskrivninger	1.000 kr	12.311	81	13.329	88	14.044	92	15.233	100	17.397	114
Anlægsinvesteringer	1.000 kr	26.704	89	23.658	79	20.402	68	30.133	100	51.531	171
Byggemodning og tilslutningsbidrag	1.000 kr	-5.937	128	-4.734	102	-1.908	41	-4.624	100	-6.968	151
Balancesum	1.000 kr	106.296	67	115.294	72	115.005	72	159.050	100	279.055	175
Egenkapital	1.000 kr	19.797	92	19.197	89	19.707	91	21.628	100	22.219	103
Langfristet gæld	1.000 kr	33.455	88	36.018	94	30.756	81	38.118	100	55.226	145
Langfristet gæld pr. tilsluttet forbruger	Kr.	3.510	101	3.708	107	3.034	88	3.462	100	4.712	136
Antal medarbej. (omregnet til heltidsansatte)	Styk	12,2	91	12,6	96	13,2	99	13,4	100	15,6	116

### Satser

VarmeSalgspris	(gennemsnit)	øre/kWh	37,74	81	60,13	129	44,13	95	46,55	100	97,51	209
VarmeKøbspris	(gennemsnit)	øre/kWh	32,71	76	50,20	117	41,18	96	42,91	100	115,42	269
Fast bidrag	(gennemsnit)	Kr/m <sup>2</sup>	12,75	85	17,00	113	13,75	92	15,00	100	21,52	143
Målerleje	(1,5 m <sup>3</sup> -måler)	Kr.	532	100	532	100	532	100	532	100	532	100
FjernvarmeUnit, lejesats	(Lejesats/år)	Kr.	1.702	100	1.702	100	1.702	100	1.702	100	1.702	100
Årlige omk. for et Standardhus [2]	(inkl.moms)	Kr.	11.276	83	17.032	125	12.884	94	13.634	100	26.223	192

### Forbrugs data

Graddage [1]	(normalår 3.037 d)	Dage	2.654	94	2.544	90	2.433	86	2.830	100	2.545	90
Varmesalg		MWh	230.766	81	225.929	79	221.621	77	286.604	100	243.076	85
Varmekøb		MWh	288.473	82	282.822	80	277.756	79	351.435	100	308.893	88
Ledningstab - Distribution [3]		MWh	57.707	89	56.893	88	56.135	87	64.831	100	65.817	102
Ledningstab - Distribution		%	20,0	108	20,1	109	20,2	110	18,4	100	21,3	116
Virkningsgrad (MWh-salg i % af MWh-køb)		%	80,0	98	79,9	98	79,8	98	81,6	100	78,7	96
Varmesalg pr. graddag		MWh	87,0	86	88,8	88	91,1	90	101,3	100	95,5	94
Varmekøb pr. graddag		MWh	108,7	88	111,2	90	114,2	92	124,2	100	121,4	98
Ledningstab - Distribution pr. graddag		MWh	21,7	95	22,4	98	23,1	101	22,9	100	25,9	113
Distrib.tab pr. forbrugsmålere		MWh/Styk	6,1	103	5,9	99	5,5	94	5,9	100	5,6	95
Distrib.tab pr. m <sup>2</sup> tilsluttet areal		MWh/m <sup>2</sup>	25,6	97	24,6	94	23,6	90	26,3	100	25,6	97
Distributionstab pr. km ledningsnet		MWh/lb.m	167	103	162	99	158	97	163	100	164	100
Areal, bolig og erhverv tilsluttet		1.000 m <sup>2</sup>	2.257	92	2.309	94	2.377	96	2.465	100	2.571	104
ForbrugsMålere tilsluttet		Styk	9.531	87	9.714	88	10.137	92	11.009	100	11.720	106
FjernvarmeUnits tilsluttet		Styk	182	31	305	52	449	76	592	100	898	152

### Tekniske data, drift

El-forbrug	MWh	1.563	68	1.779	77	1.648	71	2.308	100	2.085	90
Cirkuleret vandmængde i ledningsnet	1.000 m <sup>3</sup>	8.897	90	9.578	97	9.156	93	9.873	100	8.724	88
Cirkul. vand i forhold til el-forbrug	m <sup>3</sup> /MWh	5,7	167	5,4	158	5,6	163	3,4	100	4,2	123
Energi til spædevandsopvarmning	MWh	139	45	211	69	294	96	306	100	470	154
Råvandskøb	m <sup>3</sup>	4.432	54	7.326	90	8.172	100	8.185	100	14.342	175
Egen spædevandsforarbejdning	m <sup>3</sup>	3.031	56	4.088	76	5.440	101	5.367	100	12.148	226
Ekstern spædevandskøb	m <sup>3</sup>	3.482	229	2.512	165	3.590	236	1.523	100	5.315	349
Samlet spædevandsforbrug	m <sup>3</sup>	6.513	95	6.600	96	9.030	131	6.890	100	17.463	253
Genm.snitlig fremløbstemp., an net vinter	Grad	70,1	102	67,8	98	66,4	96	69,0	100	68,4	99
Genm.snitlig fremløbstemp., an net sommer	Grad	65,3	99	63,6	96	64,3	97	66,2	100	65,7	99
Genm.snitlig returtemp., ab net vinter	Grad	39,7	100	39,3	99	39,0	98	39,9	100	38,3	96
Genm.snitlig returtemp., ab net sommer	Grad	42,3	104	41,3	101	40,6	100	40,7	100	40,3	99

### Tekniske data, ledningsnet

Areal af forsyningsområdet (km <sup>2</sup> )	Km2	15,6	89	15,7	90	15,8	90	17,5	100	19,9	114
Reparationer efter ledningsbrud	Styk	5	45	9	82	5	45	11	100	17	155
Renoveret hovedledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter	2.039	395	1.989	386	1.471	285	516	100	1.509	292
Renoveret stikledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter	2.235	496	1.719	381	630	140	451	100	828	184
Samlet renoveret ledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter	4.274	442	3.709	384	2.101	217	967	100	2.337	242
Nyetableret hovedledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter	6.541	127	4.229	82	1.242	24	5.159	100	2.479	48
Nyetableret stikledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter	3.780	126	2.805	94	2.430	81	2.994	100	3.304	110
Samlet nyetabl. Ledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter	10.321	127	7.034	86	3.672	45	8.153	100	5.783	71
Hovedledningsnet	(lb.m dobb) (4) Ld.meter	195.535	89	199.774	91	200.344	92	218.492	100	220.104	101
Stikledningsnet	(lb.m dobb) (4) Ld.meter	149.274	90	151.813	91	154.005	93	166.109	100	169.470	102
Transmissionsledningsnet	(lb.m dobb) (4) Ld.meter	0	0	0	0	12.255	91	13.507	100	12.677	94
Total ledningsnet	(lb.m dobb) (4) Ld.meter	344.809	87	351.586	88	354.349	89	398.108	100	402.251	101
Blokcentral	Ld.meter	0	0	0	0	1.037	100	1.037	100	1.037	100
Ledningsnettets gennemsnitlige levealder	Ar	19,9	70%	20,1	105	21,1	110	19,1	100	22,4	117

### Bemærkninger:

Alle beløb er i pågældende års priser ekskl. moms undtagen de samlede årlige omkostninger for et standardhus.

Regnskabsåret 2021 er anvendt som indeks-basisår = 100.

[1] Graddage-indeks er for alle årene udtrykt i forhold til normalåret på 3.037 graddage = indeks 100.

[2] Standardhus iht. til Energistyrelsens norm: 130 m<sup>2</sup> med et årligt forbrug på 18.100 kWh. Beløbet er inkl. moms, men ekskl. evt. incitamentstarif og unitleje.

[3] Omfatter tab i ledningsnet inkl. energi medgået til opvarmning af tilsat spædevand.

[4] Inkl. sammenlægning af ledningsnet fra Overlund. Ligesom implementering af Blokcentraler sker i perioden 2021-2025.



## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>582.178</b>	<b>323.061</b>	<b>391.626</b>	<b>183.199</b>
Produktions- og transmissions- omkostninger.....	2, 3	-483.097	-257.706	-298.650	-125.906
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>99.081</b>	<b>65.355</b>	<b>92.976</b>	<b>57.293</b>
Distributionsomkostninger.....	2, 4	-84.076	-48.819	-84.076	-48.819
Administrationsomkostninger.....	2, 5, 6	-13.776	-10.258	-7.342	-7.196
Energispareordningen.....		0	-6	0	-6
Andre indtægter.....		1.049	646	376	309
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>2.278</b>	<b>6.918</b>	<b>1.934</b>	<b>1.581</b>
Finansielle indtægter.....		20	39	20	39
Finansielle omkostninger.....		-3.414	-2.171	-1.954	-1.620
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-1.116</b>	<b>4.786</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat.....	7	1.116	-4.786	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>


**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Ledningsnet.....		91.408	80.878	91.408	80.878
Produktionsanlæg og maskiner.....		43.941	45.095	20.424	10.593
Målere.....		6.159	6.909	6.159	6.333
Transmissionsanlæg.....		13.855	6.288	13.855	6.288
Fjernvarmeunits.....		13.882	9.413	13.882	9.413
Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler.....		3.134	2.010	2.446	1.434
Grunde og bygninger.....		6.889	7.166	0	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.....		97.920	45.050	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>277.188</b>	<b>202.809</b>	<b>148.174</b>	<b>114.939</b>
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	500	500
Andre værdipapirer.....		7	7	7	7
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>507</b>	<b>507</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>277.195</b>	<b>202.816</b>	<b>148.681</b>	<b>115.446</b>
Ledningskomponenter.....		3.541	1.902	3.541	1.902
Fjernvarmeunits.....		4.584	1.450	4.584	1.450
Øvrige.....		0	11	0	11
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>8.125</b>	<b>3.363</b>	<b>8.125</b>	<b>3.363</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		24.018	23.799	8.495	9.293
Udskudte skatteaktiver.....	10	8.385	2.507	0	0
Andre tilgodehavender.....		40.098	14.084	32.061	4.794
Periodeafgrænsningsposter.....	11	463	333	386	261
Underdækning.....		89.592	57.514	89.592	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>162.556</b>	<b>98.237</b>	<b>130.534</b>	<b>14.348</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>	<b>12</b>	<b>83.469</b>	<b>17.950</b>	<b>14.276</b>	<b>213</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>254.150</b>	<b>119.550</b>	<b>152.935</b>	<b>17.924</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>531.345</b>	<b>322.366</b>	<b>301.616</b>	<b>133.370</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Indskudskapital.....		0	1.341	0	1.341
Indskudskapital.....		22.219	20.287	22.219	20.287
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>22.219</b>	<b>21.628</b>	<b>22.219</b>	<b>21.628</b>
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger.....	13	33.183	27.241	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>33.183</b>	<b>27.241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		186.570	22.583	24.082	0
Gæld til pengeinstitutter.....		31.144	38.117	31.144	38.117
Tilslutningsbidrag.....		11.543	5.972	11.137	5.534
Langfristede gældsforpligtelser...	14	229.257	66.672	66.363	43.651
Gæld til realkreditinstitutter.....		14.934	1.652	2.525	0
Gæld til pengeinstitutter.....	15	6.951	39.321	6.951	39.321
Tilslutningsbidrag.....		32	32	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		143.320	150.297	5.485	4.520
Gæld til tilknyttede virksomheder.	16	0	0	122.318	11.903
Selskabsskat.....		5.663	3.503	900	435
Anden gæld.....	17	75.786	12.020	74.855	11.078
Overdækning.....		0	0	0	834
Kortfristede gældsforpligtelser...		246.686	206.825	213.034	68.091
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>475.943</b>	<b>273.497</b>	<b>279.397</b>	<b>111.742</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>531.345</b>	<b>322.366</b>	<b>301.616</b>	<b>133.370</b>
Eventualposter mv.	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	6				
Afstemning mellem årsregnskabsloven og varmeforsyningsloven	21				



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen		
	Indskuds- kapital	Indskuds- kapital	I alt
Indskudskapital 1. januar 2022 .....	0	21.628	21.628
Tilladt udligning.....		591	591
<b>Indskudskapital 31. december 2022.....</b>	<b>0</b>	<b>22.219</b>	<b>22.219</b>

	Moderselskabet		
	Indskuds- kapital	Overført resultat	I alt
Indskudskapital 1. januar 2022 .....	0	21.628	21.628
Tilladt udligning.....		591	591
<b>Indskudskapital 31. december 2022.....</b>	<b>0</b>	<b>22.219</b>	<b>22.219</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen	
	2022 tkr.	2021 tkr.
Årets resultat.....	0	0
Årets afskrivninger tilbageført.....	22.830	19.088
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-147	0
Tilbageførsel af indtægtsførte tilslutningsbidrag og tilskud.....	-933	-435
Regulering af over-/underdækning.....	-32.078	-66.053
Regulering af tidsmæssig forskel.....	5.942	-8.884
Skat af årets resultat tilbageført.....	-1.116	4.786
Betalt selskabsskat.....	-3.068	0
Ændring i varebeholdninger.....	-4.762	-647
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat og underdækning).....	-26.363	-10.820
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag, kassekredit og overdækning).....	56.789	91.707
Tilbageførsel af forretning af indskudskapital.....	591	580
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>17.685</b>	<b>29.322</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-97.247	-70.662
Salg af materielle anlægsaktiver.....	185	15
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	0	-506
Overtaget indskudskapital, Overlund Varme.....	0	1.324
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-97.062</b>	<b>-69.829</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	191.000	15.000
Afdrag på lån.....	-20.579	-6.798
Regulering indefrosne feriepenge.....	0	-665
Modtagne tilslutningsbidrag og tilskud.....	6.968	4.623
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet.....	0	492
Overtagne likvider ifm. med køb af Viborg Varme Produktion A/S.....	0	26.796
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>177.389</b>	<b>39.448</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>98.012</b>	<b>-1.059</b>
Likvider 1. januar.....	-14.543	-13.484
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>83.469</b>	<b>-14.543</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	83.469	17.950
Kassekredit.....	0	-32.493
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>83.469</b>	<b>-14.543</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Nettoomsætning</b>					1
Salg af varme:					
Varmebidrag .....	236.561	132.420	236.561	132.420	
Incitamentsbidrag.....	893	1.344	893	1.344	
Faste bidrag.....	56.363	38.009	56.363	38.009	
Måler- og vekslerleje.....	6.168	5.784	6.168	5.784	
Fjernvarmeunit.....	1.215	890	1.215	890	
Salg af el.....	254.429	69.586	0	0	
Salg af vand.....	413	91	0	0	
	<b>556.042</b>	<b>248.124</b>	<b>301.200</b>	<b>178.447</b>	
Over-/underdækning primo.....	-57.515	5.586	834	5.586	
Over-/underdækning, overtaget ved køb.....	0	2.952	0	0	
Over- / underdækning, ultimo.....	89.592	57.515	89.592	-834	
Årets regulering tidsmæssige forskelle.....	-5.941	8.884	0	0	
	<b>582.178</b>	<b>323.061</b>	<b>391.626</b>	<b>183.199</b>	
Nettoomsætningen segmenteres ikke på geografi, da aktiviteterne kun afsættes på et geografisk marked.					
<b>Medarbejderforhold</b>					2
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	25	23	15	13	
Løn og gager .....	15.887	11.705	9.167	8.330	
Pensioner og social sikring.....	1.373	963	870	737	
Andre personaleomkostninger .....	702	538	323	303	
Heraf aktiverede lønomkostninger...	-4.088	-3.227	-3.535	-2.924	
	<b>13.874</b>	<b>9.979</b>	<b>6.825</b>	<b>6.446</b>	
<b>Opdeling af løn</b>					
Produktionsomkostninger.....	4.353	2.013	0	0	
Distributionsomkostninger.....	3.012	2.476	3.012	2.476	
Administrationsomkostninger.....	6.376	5.421	3.732	3.901	
Sideordnet aktivitet og vagtordninger(andre driftsposter)...	133	69	81	69	
	<b>13.874</b>	<b>9.979</b>	<b>6.825</b>	<b>6.446</b>	

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Produktions- og transmissionsomkostninger</b>					<b>3</b>
Varmekøb.....	1.978	89.101	351.802	148.529	
Produktion af varme.....	-1.978	-966	-1.978	-966	
Gas, el og vand.....	506.367	177.253	1.234	1.135	
Andre produktionsomkostninger.....	5.390	2.254	6	71	
Afskrivninger.....	4.625	3.320	439	7	
Indtægtsført tilskud.....	-33	-5	0	0	
Personaleomkostninger.....	3.850	1.800	0	0	
Ledningstab.....	-58.583	-25.598	-58.583	-25.598	
<b>Direkte produktionsomkostninger..</b>	<b>461.616</b>	<b>247.159</b>	<b>292.920</b>	<b>123.178</b>	
Transmissionsomkostninger.....	4.708	2.279	4.708	2.279	
Afskrivninger.....	1.022	449	1.022	449	
<b>Transmissionsomkostninger.....</b>	<b>5.730</b>	<b>2.728</b>	<b>5.730</b>	<b>2.728</b>	
Drift og vedligehold af bygninger....	1.652	844	0	0	
Drift og vedligehold af værket og centraler.....	12.769	6.520	0	0	
Omkostninger til maskinpark.....	90	48	0	0	
Drift og vedligehold af lossepladsanlæg.....	588	127	0	0	
Afskrivninger.....	149	67	0	0	
Personaleomkostninger.....	503	213	0	0	
<b>Indirekte produktionsomkostninger.....</b>	<b>15.751</b>	<b>7.819</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>483.097</b>	<b>257.706</b>	<b>298.650</b>	<b>125.906</b>	
<b>Distributionsomkostninger</b>					<b>4</b>
Vand og tilsætningsstoffer.....	451	250	451	250	
Reparation og vedligeh. af distributionsapparat.....	2.133	1.934	2.133	1.934	
Reparation og vedligeh. af ledningsnet.....	1.263	2.036	1.263	2.036	
El.....	2.496	1.684	2.496	1.684	
Måleromkostninger.....	280	150	280	150	
Brugerinstall-/fjernvarmeunits.....	105	109	105	109	
Personaleomkostninger.....	3.012	2.476	3.012	2.476	
Ledningstab.....	58.583	25.598	58.583	25.598	
Afskrivninger.....	16.653	15.017	16.653	15.017	
Tilslutningsbidrag.....	-900	-435	-900	-435	
	<b>84.076</b>	<b>48.819</b>	<b>84.076</b>	<b>48.819</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Administrationsomkostninger</b>					<b>5</b>
Bestyrelse og generalforsamling.....	147	478	137	478	
Bestyrelshonorar.....	610	620	441	543	
Administrative IT-omkostninger inkl. Nets.....	1.385	1.267	1.276	1.243	
Energirådgivning.....	54	55	54	55	
Øvrige administrationsomkostninger:	3.138	1.504	1.960	1.324	
Personaleomkostninger.....	5.766	4.801	3.291	3.358	
Administrationsaftale, Energi Viborg	2.443	1.300	0	0	
Afskrivninger.....	380	233	323	195	
Afskrivninger realisationavancer.....	-147	0	-140	0	
	<b>13.776</b>	<b>10.258</b>	<b>7.342</b>	<b>7.196</b>	
Antallet af bestyrelsesmedlemmer er ændret fra 12 personer i 2021 til 10 personer i 2022.					
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>					<b>6</b>
Samlet honorar:					
BDO.....	244.721	128.100	145.775	128.100	
	<b>244.721</b>	<b>128.100</b>	<b>145.775</b>	<b>128.100</b>	
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	158.600	87.000	89.600	87.000	
Erklæringsopgaver med sikkerhed...	18.121	7.500	7.875	7.500	
Skatterådgivning.....	11.500	0	0	0	
Andre ydelser.....	56.500	33.600	48.300	33.600	
	<b>244.721</b>	<b>128.100</b>	<b>145.775</b>	<b>128.100</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>7</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	4.763	0	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-5.879	4.786	0	0	
	<b>-1.116</b>	<b>4.786</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

NOTER

Note

Materielle anlægsaktiver

8

	Koncernen		
	Ledningsnet	Produktions- anlæg og maskiner	Målere
Kostpris 1. januar 2022.....	99.800	405.121	12.253
Tilgang.....	21.345	4.023	2.985
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>121.145</b>	<b>409.144</b>	<b>15.238</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	18.922	359.449	5.921
Årets afskrivninger .....	10.815	5.754	3.158
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>29.737</b>	<b>365.203</b>	<b>9.079</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>91.408</b>	<b>43.941</b>	<b>6.159</b>

	Koncernen		
	Transmissions- anlæg	Fjernvarmeunits	Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler
Kostpris 1. januar 2022.....	6.742	10.358	6.835
Tilgang.....	8.589	5.275	2.156
Afgang.....	0	0	-300
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>15.331</b>	<b>15.633</b>	<b>8.691</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	0	944	4.825
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	0	-261
Årets afskrivninger .....	1.476	807	993
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>1.476</b>	<b>1.751</b>	<b>5.557</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>13.855</b>	<b>13.882</b>	<b>3.134</b>

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Mat.anlægs- aktiver under udførelse og forudbet.
Kostpris 1. januar 2022.....	140.339	45.050
Tilgang.....	4	52.967
Afgang.....	0	-97
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>140.343</b>	<b>97.920</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	133.174	
Årets afskrivninger .....	280	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>133.454</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>6.889</b>	<b>97.920</b>



## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

8

	Moterselskabet		
	Ledningsnet	Produktions- anlæg og maskiner	Målere
Kostpris 1. januar 2022.....	99.800	13.021	12.253
Tilgang.....	21.345	11.679	2.985
Kostpris 31. december 2022.....	121.145	24.700	15.238
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	18.922	2.428	5.921
Årets afskrivninger .....	10.815	1.848	3.158
Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....	29.737	4.276	9.079
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..	91.408	20.424	6.159

	Moterselskabet		
	Transmissions- anlæg	Fjernvarmeunits	Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler
Kostpris 1. januar 2022.....	6.742	10.358	2.603
Tilgang.....	8.589	5.275	1.799
Afgang.....	0	0	-140
Kostpris 31. december 2022.....	15.331	15.633	4.262
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	0	944	1.169
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	0	-140
Årets afskrivninger .....	1.476	807	787
Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....	1.476	1.751	1.816
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..	13.855	13.882	2.446

## Finansielle anlægsaktiver

9

	Koncernen
	Andre værdi- papirer
Kostpris 1. januar 2022.....	7
Kostpris 31. december 2022.....	7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	7



**NOTER**

**Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**

Note

9

	Moderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2022.....	500	7
Kostpris 31. december 2022.....	500	7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	500	7

**Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)**

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Viborg Varme Produktion, Viborg.....	500	-	100 %

**Udskudt skatteaktiv**

10

Det udskudte skatteaktiv vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige, skattemæssige og takstmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver, ej skattemæssige fratrukne omkostninger til geotermi projekt, over-/underdækning og skattemæssige underskud.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver, forskel mellem regnskabsmæssige og skattemæssige afskrivninger.....	37	-25	0	0
Materielle anlægsaktiver, forskel mellem regnskabsmæssige og takstmæssige afskrivninger.....	1.055	1.042	0	0
Tilskud til varmepumpe.....	0	103	0	0
Geotermi.....	7.293	7.293	0	0
Over-/underdækning.....	0	-12.837	0	0
Skattemæssige underskud.....	0	6.930	0	0
	<b>8.385</b>	<b>2.506</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Specifikation af bevægelser:				
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	2.506	0	0	0
Udskudt skatteaktiv overtaget ved køb.....	0	7.292	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	5.879	-4.786	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december.	<b>8.385</b>	<b>2.506</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





**NOTER**

**Note**

Det udskudte skatteaktiv består primært af ikke skattemæssige fratrukne omkostninger vedrørende geotermiprojektet. Selskabet forventer at kunne fratække disse omkostninger når sagen er afsluttet hos Skattestyrelsen og på den måde opnå skattebesparelser i tidligere års skatteansættelser.

	Koncernen		Moderselskabet		
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					
Omkostninger.....	463	333	386	261	11
	<b>463</b>	<b>333</b>	<b>386</b>	<b>261</b>	
<b>Likvide beholdninger</b>					
Indestående i pengeinstitutter.....	83.464	17.944	14.271	207	12
Kassebeholdning.....	5	6	5	6	
	<b>83.469</b>	<b>17.950</b>	<b>14.276</b>	<b>213</b>	

**Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger** 13

	Koncernen			
	Andel overskud elproduktion	Afskrivninger på anlægsaktiver	Udskudt skat	I alt
Saldo primo.....	20.000	4.735	2.506	27.241
Forskel i prismæssige og regnskabsmæssige afskrivninger.....	0	63	0	63
Årets regulering udskudt skat.....	0	0	5.879	5.879
Saldo ultimo.....	<b>20.000</b>	<b>4.798</b>	<b>8.385</b>	<b>33.183</b>

**Andel overskud elproduktion jf. ovenfor**

Beløbet består af en andel af overskuddet på elproduktionen, der ikke er modregnet i priseftervisningen. Beløbet kan jf. indgået driftsaftale anvendes til efterfølgende nedsættelse af varmeprisen eller til betaling af ikke-indregningsberettigede omkostninger.



NOTER

Note

Langfristede gældsforpligtelser

14

	Koncernen			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter .....	201.504	14.934	126.101	24.235
Gæld til pengeinstitutter.....	38.095	6.951	3.340	44.945
Tilslutningsbidrag .....	12.475	932	7.537	6.439
	<b>252.074</b>	<b>22.817</b>	<b>136.978</b>	<b>75.619</b>

	Moterselskabet			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter .....	26.607	2.525	13.982	0
Gæld til pengeinstitutter.....	38.095	6.951	3.340	44.945
Tilslutningsbidrag .....	12.037	900	7.537	5.969
	<b>76.739</b>	<b>10.376</b>	<b>24.859</b>	<b>50.914</b>

	Koncernen		Moterselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>Gæld til pengeinstitutter</b>				
Kassekredit.....	0	32.493	0	32.493
Banklån.....	6.951	6.828	6.951	6.828
	<b>6.951</b>	<b>39.321</b>	<b>6.951</b>	<b>39.321</b>
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>				
Viborg Varme Produktion A/S.....	0	0	122.318	11.903
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>122.318</b>	<b>11.903</b>
<b>Anden gæld</b>				
A-skat og AM-bidrag .....	0	566	0	566
ATP og sociale omkostninger.....	21	19	12	11
Feriepengeforpligtelse.....	930	936	555	582
Øvrig gæld personale.....	774	822	301	314
Øvrig gæld personale.....	0	21	0	21
Tilbagebetalinger til forbrugeren....	73.987	9.584	73.987	9.584
Depositum.....	74	72	0	0
	<b>75.786</b>	<b>12.020</b>	<b>74.855</b>	<b>11.078</b>

15

16

17



## NOTER

	Note
<b>Eventualposter mv.</b>	<b>18</b>
<p><b>Eventualforpligtelser</b>            Erstatningsforeningen Fjernvarmesagen har i foråret 2015 anlagt erstatningssag mod den tidligere ledelse i Viborg Fjernvarme i relation til fjernvarmeforbrugernes tab som følge af geotermiprojektet. I denne forbindelse modtog Viborg Varme Produktion A/S processtilvarsling, hvormed Erstatningsforeningen Fjernvarmesagen forbeholder sig ret til på et senere tidspunkt at indlede retslige skridt mod Viborg Varme Produktion A/S.</p> <p>Moderselskabet har overfor datterselskabets engagement med pengeinstitut stillet en selvskyldnerkaution.</p>	
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	<b>19</b>
<p>Moderselskabet har til sikkerhed for bankmellemværende, som på balancedagen udgør 38.095 tkr., afgivet pant på 1.500 tkr. i én af moderselskabets ejendomme samt pant på 66.500 tkr. i distributionspumper og ledningsnet.</p> <p>Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. 31 december 2022 i alt 91.408 tkr.</p>	
<b>Nærtstående parter</b>	<b>20</b>
<p>Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:</p> <p>Viborg Varme Produktion A/S, Industrivej 40, 8800 Viborg, der er dattervirksomhed.</p> <p><b>Transaktioner med nærtstående parter</b>            Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.</p>	



NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Afstemning mellem årsregnskabsloven og varmeforsyningsloven</b>					<b>21</b>
Årets resultat før skat.....	-1.116	4.786	0	0	
Andre tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling.....	5.941	-8.884	0	0	
Årets over-/underdækning.....	-32.077	-66.053	-90.426	-4.752	
<b>Årets resultat før årsreguleringer og skat.....</b>	<b>-27.252</b>	<b>-70.151</b>	<b>-90.426</b>	<b>-4.752</b>	
Skat af årets resultat.....	1.116	-4.786	0	0	
<b>Årets resultat før årsreguleringer..</b>	<b>-26.136</b>	<b>-74.937</b>	<b>-90.426</b>	<b>-4.752</b>	
Tilbageførsel af regnskabsmæssige afskrivninger.....	22.829	19.081	18.437	15.673	
Afskrivninger indregnet i varmeprisen jf. varmeforsyningsloven.....	-21.959	-18.133	-17.537	-15.238	
Tilbageførsel af henlæggelser efter varmeforsyningsloven.....	0	3.590	0	0	
Tilbageførsel af årets indtægtsføring af periodiseret tilskud/tilslutningsbidrag.....	-932	-440	-900	-435	
Årets regulering af udskudt skat, ikke indregnet i varmeprisen.....	-5.879	4.786	0	0	
<b>Årets over-/underdækning (+ = overdækning).....</b>	<b>-32.077</b>	<b>-66.053</b>	<b>-90.426</b>	<b>-4.752</b>	

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Viborg Varme A.m.b.a. for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Virksomheden er i regnskabsåret overgået fra regnskabsklasse C, mellemstor, til regnskabsklasse C, stor, som følge af stigende aktivitet. Ændringen i regnskabsklassen har ikke haft økonomisk effekt på regnskabet og konsekvenserne har alene medført skærpede notekrav.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Sammenligningstal

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen i koncernregnskabet kan ikke sammenholdes med indeværende år, da dattervirksomheden blev erhvervet sidste år den 1/7-2021 og derfor kun indgår med en periode på 6 måneder i sammenligningstallene, mod en periode på 12 måneder i indeværende år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Viborg Varme A.m.b.a. samt dattervirksomheder, hvori Viborg Varme A.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

## "HVILE I SIG SELV"-PRINCIPPET

### Over- og underdækninger

Selskabet er underlagt det særlige "hvile i sig selv"- princip i henhold til varmemforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som forskellen mellem omkostningerne og de fakturerede indtægter efter varmemforsyningslove, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerende over- eller underdækning efter varmemforsyningsloven regler er udtryk for et mellemværende med forbrugerne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

### Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling

Investeringer i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmemforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivets forventede brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Varmeforsyningsloven åbner mulighed for at foretage henlæggelser til fremtidige nyinvesteringer. Henlæggelsen kan pr. år max. andrage 20% af en af bestyrelsen udarbejdet investeringsplan, og henlæggelsens akkumulerede maksimum kan max. udgøre 75% af investeringsplanen. Da bestyrelsen ikke forventer større beløb anvendt til nyinvesteringer inden for de kommende 5 år, er der ultimo indeværende regnskabsår i alt henlagt 0 kr. til ovennævnte formål.

En henlæggelse efter varmforsyningsloven er en forpligtelse efter årsregnskabsloven indtil den planlagte investering er gennemført. Forpligtelsen er i regnskabet optaget under posten tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen under hensatte forpligtelser.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udsendt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdier, der vil udlignes over tid. Forskellene er indregnet i balancen under forpligtelser.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter salg af varme og elproduktion. Herudover indeholder nettoomsætningen faste afgifter og tilslutningsbidrag mv. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Salg af varme er medtaget ud fra de i årsopgørelserne beregnede beløb med tillæg af varmesalg fra perioden for aflæsning frem til regnskabsårets afslutning. Imens el-salg er medtaget i henhold til afregninger frem til regnskabsårets afslutning.

Tilslutningsbidrag periodiseres over aktivets levetid.

Årets over-/underdækning indgår som en reguleringspost i nettoomsætningen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger til produktion af varme og el, køb af brændsel, køb af varme, transmission, lønninger og gager, vedligeholdelse, driftsledelse samt af- og nedskrivninger mv.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til distribution, ledninger, målere, driftsledelse, ledningstab samt af- og nedskrivninger mv.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administration, bestyrelse og generalforsamling, ledelse, forbrugerinformation, øvrige administrationsomkostninger, herunder lønninger og gager til administrative personale, driftsledelse samt af- og nedskrivninger mv.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele af dattervirksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Årets resultat

I henhold til "Lov om varmforsyning" kan der i varmeprisen indregnes alle nødvendige omkostninger samt en forrentning af indskudskapitalen. Andelsselskabets resultat vil efter indregning af over- eller underdækning altid udgøre 0 kr.

Andelsselskabet har foretaget forrentning af indskudskapitalen med 580.000 kr.

Årets over- eller underdækning opgøres som forskellen mellem omkostningerne og de fakturerede indtægter efter varmforsyningsloven. Beløbet indregnes i varmeindtægterne og optages i balancen enten som gæld til eller tilgodehavender hos andelshaverne. I det efterfølgende år indgår beløbet i varmeprisdannelsen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Ledningsnet.....	15 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-30 år	0%
Målere.....	5 år	0%
Transmissionsanlæg.....	25 år	0%
Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler.....	3-10 år	0%
Fjernvarmeunits.....	20 år	0%
Bygninger.....	10-30 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekredit.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Ole Anders Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c02b6456-341c-4a87-8dd4-21327e82e106

IP: 212.10.xxx.xxx

2023-03-24 15:19:54 UTC



## Michael Bernhard Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-922033747415

IP: 192.38.xxx.xxx

2023-03-24 16:05:54 UTC



## Morten Abildgaard

Direktør

Serienummer: 9b1b836f-ce32-4cb4-a35c-ea54bf28c6cd

IP: 178.157.xxx.xxx

2023-03-24 16:08:27 UTC



## Benjamin Galacho

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3d1f461e-7c4e-4f96-9297-652fb18f1561

IP: 62.198.xxx.xxx

2023-03-24 17:32:26 UTC



## Johannes Stensgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d57caa7c-9932-4535-b806-b2e60665f969

IP: 80.163.xxx.xxx

2023-03-24 19:19:35 UTC



## Peter Rønning-Bæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e251c364-97bc-4536-9f58-afcd994e9bcd

IP: 213.237.xxx.xxx

2023-03-25 08:25:48 UTC



## Allan Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e6292ccd-2745-4ff0-b77d-137aaa29e8b5

IP: 93.162.xxx.xxx

2023-03-25 15:29:04 UTC



## Kristian Brøns Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-384330972628

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-03-25 18:43:29 UTC



Penneo dokumentnøgle: 3BLQ5-11ATZ-8GMFK-IJKSS-Q66HY-PBNEW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Kai Overgaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f577a320-4bc2-4c06-ac10-95c541a0067a

IP: 158.248.xxx.xxx

2023-03-26 15:34:13 UTC



## Henrik Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9dbc97e8-3e6c-4f4b-80ce-9dce57e39c62

IP: 85.191.xxx.xxx

2023-03-26 17:17:50 UTC



## Tina Malin Weilert

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-293778796151

IP: 217.198.xxx.xxx

2023-03-27 06:13:26 UTC



## Dennis Hermann

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1126614231209

IP: 77.243.xxx.xxx

2023-03-27 06:29:12 UTC



## Peter Damsted Rasmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:61470611

IP: 77.243.xxx.xxx

2023-03-27 12:14:14 UTC



Penneo dokumentnøgle: 3BLQ5-11ATZ-8GMFK-IKSS-Q66HY-PBNEW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

## **Punkt 5: Status på naturgaskonvertering v/direktøren**

VARIGHED:  
10 min.

### **Status på naturgaskonvertering v/direktøren:**

Der foreligger godkendte projektforslag for konverteringsprojekter, som er fastsat til gennemførelse frem til 2027. Herefter ligger der en række projekter i Viborg by, som har opnået breakeven, men hvor der ikke er udarbejdet projektforslag, fordi de ligger mere end 5 år frem i tid. Der vil i budgettet for 2024 være afsat midler til at udarbejde 4 projektforslag.

Tidsplanerne for samtlige områder fremgår af Slipgassen.dk, som opdateres løbende.

Anlægsarbejdet pågår efter planen i Hald Ege.

Anlægsarbejdet for Hedevænget er startet op og gennemføres i perioden august - januar 2024 og forventes at følge planen, idet vi nu har styr på ny jordentreprenør. Projektet kører efter planen.

Gl. Århusvej gennemføres i klumper i takt med indkomne tilslutningsaftaler. Første klump er gennemført. Næste klump er under planlægning,

Der er afholdt internt opstartsmøde for Område 5 Industrivej/Fabriksvej/Vognmagervej med henblik på indhentning af tilslutningsaftaler, kommunikation mv. Den 26. september blev der afholdt fælles informationsmøde på Kraftvarmeværket. Ledningsnettet er under etablering ind af Industrivej. Arbejdet med indhentning af tilslutningsaftaler pågår.

BILAG:  
Ingen

INDSTILLING:  
at: Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

## **Punkt 6: Status fra bestyrelsesmøderne i Viborg Varme Produktion A/S /formanden**

VARIGHED:  
10 min.

### **Status på bestyrelsesmøderne i Viborg Varme Produktion A/S v/formanden:**

Formanden orienterer fra bestyrelsesmødet i VVP afholdt den 23/11 2023.

BILAG:  
Ingen

INDSTILLING:  
at: Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

## **Punkt 7: Fastlæggelse af mødeplan for 2024 v/formanden**

**VARIGHED:**  
10 min.

### **Fastlæggelse af mødeplan for 2024 v/formanden:**

Mødeplan 2024 fremlægges til godkendelse.

Når mødeplanen er godkendt udsendes kalenderinvitationer.

**BILAG:**  
Bilag 7.1 - Årshjul for 2024 (Bemærk flere faneblade)

**INDSTILLING:**  
at: Bestyrelsen godkender mødeplanen.



## Viborg Varme a.m.b.a.'s Bestyrelses mødeplan 2024

Dato	Mødetidspunkt	Mødetitel
22-01-2024	16.00-18.00	Ordinært bestyrelsesmøde
04-02-2024	10.00-12.30	Varmens Dag
25-03-2024	16.00-18.00	Ordinært bestyrelsesmøde
22-04-2024	16.00-17.00	Ordinært bestyrelsesmøde (Forb. GF) Teams møde
25-04-2024	18.00-19.00	Formøde ordinær generalforsamling
25-04-2024	19.00-21.00	Ordinær generalforsamling
27-05-2024	15.30-16.00	Ordinær generalforsamling i VVP
27-05-2024	16.00-18.00	Ordinært bestyrelsesmøde
10-06-2024	14.00-18.00	Strategiseminar
26-08-2024	16.00-18.00	Ordinært bestyrelsesmøde
23-09-2024	16.00-18.00	Ordinært bestyrelsesmøde
21-11-2024	16.30-18.30	Ordinært bestyrelsesmøde
21-11-2024	19.00-22.00	Bestyrelsens julefrokost



## Viborg Varme Produktion A/S's Bestyrelses mødeplan 2024

Dato	Mødetidspunkt	Mødetitel
22-01-2024	14.00-15.30	Ordinært bestyrelsesmøde
04-02-2024	10.00-12.30	Varmens Dag
25-03-2024	14.00-15.30	Ordinært bestyrelsesmøde
27-05-2024	14.00-15.30	Ordinært bestyrelsesmøde
27-05-2024	15.30-16.00	Ordinær generalforsamling
10-06-2024	14.00-18.00	Strategiseminar
23-09-2024	14.00-15.30	Ordinært bestyrelsesmøde
21-11-2024	14.30-16.00	Ordinært bestyrelsesmøde
21-11-2024	19.00-22.00	Bestyrelsens julefrokost

## **Punkt 8: Meddelelser til pressen v/formanden**

VARIGHED:  
10 min.

### **Meddelelser til pressen v/formanden:**

Ingen planlagte pressemeddelelser.

BILAG:  
Ingen

INDSTILLING:  
at: Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## **Punkt 9: Eventuelt v/formanden**

VARIGHED:  
5 min.

### **Eventuelt v/formanden:**

BILAG:  
Ingen

INDSTILLING:  
at: Ingen

## **Punkt 10: Underskriftsbilag**

### **Underskriftsbilag:**

Referatet af mødet underskrives digitalt ved at samtlige bestyrelsesmedlemmer godkender referatet på First Agenda i forlængelse af at det frigives. Når alle bestyrelsesmedlemmer har godkendt referatet, lægges det ud på Viborg Varme a.m.b.a.'s hjemmeside med tilhørende bilag.

UNDERSKRIFTSBERETTIGEDE:  
Kristian Brøns Nielsen (Formand)  
Ole Anders Petersen (Næstformand)  
Benjamin Galacho  
Kirsten Holmgaard  
Peter Rønning-Bæk  
Johannes Stensgaard  
Michael Petersen  
Kai O. Andersen  
Allan Andersen  
Henrik Lund