

# Viborg Varme A.m.b.a.

Håndværkervej 6, 8800 Viborg  
CVR-nr. 41 89 75 97

## Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 24. april 2025

---

Dirigent

# Indholdsfortegnelse

## Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt	4

## Erklæringer

Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8

## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen	9
Ledelsesberetning	10-19

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse	20
Balance	21-22
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25-33
Anvendt regnskabspraksis	34-38

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Viborg Varme A.m.b.a. Håndværkervej 6 8800 Viborg
	CVR-nr.: 41 89 75 97 Stiftet: 1. december 2020 Kommune: Viborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kristian Brøns Nielsen, formand Ole Anders Petersen, næstformand Peter Rønning-Bæk Benjamin Galacho Michael Bernhard Petersen Henrik Lund Johannes Stensgaard Kai Overgaard Andersen Allan Andersen Kirsten Holmgaard
<b>Direktion</b>	Morten Abildgaard
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Tingvej 11, 1. sal 8800 Viborg
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Holmens Kanal 2-12 1092 København K
<b>Advokat</b>	Leoni Advokater Sct. Mathias Gade 96 B 8800 Viborg

# Koncernoversigt



# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Viborg Varme A.m.b.a..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet i afsnittet Anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 31. marts 2025

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Morten Abildgaard

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Kristian Brøns Nielsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Ole Anders Petersen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Peter Rønning-Bæk

\_\_\_\_\_  
Benjamin Galacho

\_\_\_\_\_  
Michael Bernhard Petersen

\_\_\_\_\_  
Henrik Lund

\_\_\_\_\_  
Johannes Stensgaard

\_\_\_\_\_  
Kai Overgaard Andersen

\_\_\_\_\_  
Allan Andersen

\_\_\_\_\_  
Kirsten Holmgaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til kapitalejeren i Viborg Varme A.m.b.a.*

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Viborg Varme A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter den regnskabspraksis, der er beskrevet i afsnittet Anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet i afsnittet Anvendt regnskabspraksis.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet i afsnittet Anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 31. marts 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Damsted Rasmussen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40021

Dennis Hermann  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36182

## Hoved- og nøgletal for koncernen

	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning før over-/underdækning og tidsmæssige forskelle	264.225	352.614	555.629	248.124	137.237
Årets regulering af over-/underdækning	-41.792	-43.719	32.077	66.053	7.103
Årets regulering af tidsmæssige forskelle	-83	8.323	-5.941	8.884	0
Nettoomsætning, netto	222.350	317.218	581.765	323.061	144.340
Bruttoresultat	58.475	93.064	98.668	65.355	53.204
	12.921	21.099	2.279	6.918	1.352
Resultat af primær drift					
Finansielle poster, netto	-12.921	-7.309	-3.395	-2.132	-1.352
Årets resultat før skat	0	13.790	-1.116	4.786	0
Årets resultat	0	0	0	0	0
<b>Balance</b>					
Balancesum	587.231	542.573	531.345	322.366	125.321
Egenkapital	25.106	22.810	22.219	21.628	19.707
Takstmæssig over-/underdækning	-4.081	-45.873	-89.592	-57.514	5.586
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	65.171	-8.159	17.685	29.322	5.019
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-133.450	-184.633	-97.062	-69.829	-20.402
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	44.814	96.310	177.389	39.448	-2.849
Pengestrømme i alt	-23.465	-96.482	98.012	-1.059	-18.232
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-133.604	-184.633	-104.903	-70.662	-20.402
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>12</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	26,3	29,3	17,0	20,2	36,9
Likviditetsgrad	18,2	38,1	103,0	57,8	34,2
Likviditetsgrad (ekskl. byggekredit)	35,0	64,2	103,0	57,8	34,2

Tallene for 2020 i nøgletaloversigten udgøres alene af moderselskabet (Viborg Varme A.m.b.a.). I 2021 er datterselskabet (Viborg Varme Produktion A/S) indregnet fra anskaffelsestidspunktet d. 1/7 2021, svarende til 2. halvår 2021. I 2022 er begge selskaber indregnet i hele regnskabsåret. Dette er gennemgående for hele årsregnskabet.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Likviditetsgrad (ekskl. byggekredit):	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld} - \text{byggekredit}}$

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal for moderselskabet

	2020		2021		2022		2023		2024	
	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index

### Økonomiske hoved- og nøgletal

Omsætning - inkl. sidste års over-/underdækning	1.000 kr	149.925	69	184.033	85	301.007	139	215.886	100	219.352	102
Varmekøbsudgifter	1.000 kr	114.394	52	150.808	69	356.510	164	217.924	100	172.585	79
Over-/underdækning	1.000 kr	5.586	-12	834	-2	-89.592	195	-45.873	100	-4.081	9
Afskrivninger	1.000 kr	14.044	67	15.233	72	17.397	82	21.103	100	24.731	117
Anlægsinvesteringer	1.000 kr	20.402	33	30.133	48	51.531	82	62.535	100	75.855	121
Byggemodning og tilslutningsbidrag	1.000 kr	-1.908	41	-4.624	100	-6.968	150	-4.645	100	-5.796	125
Balancesum	1.000 kr	115.005	56	159.050	77	279.055	135	206.772	100	263.572	127
Egenkapital	1.000 kr	19.707	86	21.628	95	22.219	97	22.809	100	25.107	110
Langfristet gæld	1.000 kr	30.756	35	38.118	43	55.226	62	89.045	100	118.080	133
Langfristet gæld pr. tilsluttet forbruger	Kr.	3.034	41	3.462	47	4.712	64	7.402	100	9.438	128
Antal medarbej. (omregnet til heltidsansatte)	Styk	13,2	87	13,4	89	15,6	103	15,1	100	14,3	95

### Satser

VarmeSalgspris (gennemsnit)	øre/kWh	44,13	47	46,55	50	97,51	104	93,98	100	73,50	78
Varmekøbspris (gennemsnit)	øre/kWh	41,18	60	42,91	63	115,42	169	68,23	100	52,93	78
Fast bidrag (gennemsnit)	Kr/m <sup>2</sup>	13,75	57	15,00	62	21,52	89	24,25	100	24,44	101
Målerleje (1,5 m <sup>3</sup> -måler)	Kr.	532	100	532	100	532	100	532	100	532	100
FjernvarmeUnit, lejesats (Lejesats/år)	Kr.	1.702	100	1.702	100	1.702	100	1.702	100	1.702	100
Årlige omk. for et Standardhus [2] (inkl.moms)	Kr.	12.884	50	13.634	53	26.223	101	25.870	100	21.266	82

### Forbrugs data

Graddage [1] (normalår 3.037 d)	Dage	2.433	92	2.830	107	2.545	96	2.640	100	2.716	103
Varmesalg	MWh	221.621	89	286.604	115	243.076	98	248.965	100	258.142	104
Varmekøb	MWh	277.756	86	351.435	109	308.893	96	321.889	100	329.878	102
Ledningstab - Distribution [3]	MWh	56.135	77	64.831	89	65.817	90	72.924	100	71.736	98
Ledningstab - Distribution	%	20,2	89	18,4	81	21,3	94	22,7	100	21,7	96
Virkningsgrad (MWh-salg i % af MWh-køb)	%	79,8	103	81,6	105	78,7	102	77,3	100	78,3	101
Varmesalg pr. graddag	MWh	91,1	97	101,3	107	95,5	101	94,3	100	95,0	101
Varmekøb pr. graddag	MWh	114,2	94	124,2	102	121,4	100	121,9	100	121,5	100
Ledningstab - Distribution pr. graddag	MWh	23,1	84	22,9	83	25,9	94	27,6	100	26,4	96
Distrib.tab pr. forbrugsmålere	MWh/Styk	5,5	91	5,9	97	5,6	93	6,1	100	5,7	95
Distrib.tab pr. m <sup>2</sup> tilsluttet areal	MWh/m <sup>2</sup>	23,6	85	26,3	95	25,6	93	27,6	100	26,4	96
Distributionstab pr. km ledningsnet	MWh/lb.m	158	91	163	93	164	94	175	100	166	95
Areal, bolig og erhverv tilsluttet	1.000 m <sup>2</sup>	2.377	90	2.465	93	2.571	97	2.640	100	2.716	103
Forbrugsmålere tilsluttet	Styk	10.137	84	11.009	92	11.720	97	12.030	100	12.511	104
FjernvarmeUnits tilsluttet	Styk	449	38	592	50	898	75	1.195	100	1.530	128

### Tekniske data, drift

El-forbrug	MWh	1.648	80	2.308	112	2.085	101	2.067	100	2.160	104
Cirkuleret vandmængde i ledningsnet	1.000 m <sup>3</sup>	9.156	122	9.873	131	8.724	116	7.513	100	9.971	133
Cirkul. vand i forhold til el-forbrug	m <sup>3</sup> /MWh	5,6	153	3,4	94	4,2	115	3,6	100	4,6	127
Energi til spædevandsopvarmning	MWh	294	27	306	28	470	43	1.085	100	988	91
Råvandskøb	m <sup>3</sup>	8.172	32	8.185	32	14.342	56	25.701	100	23.036	90
Egen spædevandsforberedning	m <sup>3</sup>	5.440	30	5.367	30	12.148	68	17.948	100	16.155	90
Ekstern spædevandskøb	m <sup>3</sup>	3.590	65	1.523	28	5.315	97	5.502	100	2.258	41
Samlet spædevandsforbrug	m <sup>3</sup>	9.030	39	6.890	29	17.463	74	23.450	100	18.413	79
Genm.snitlig fremløbstemp., an net vinter	Grad	66,4	93	69,0	96	68,4	96	71,6	100	67,9	95
Genm.snitlig fremløbstemp., an net sommer	Grad	64,3	97	66,2	100	65,7	99	66,4	100	65,8	99
Genm.snitlig returtemp., ab net vinter	Grad	39,0	105	39,9	107	38,3	103	37,2	100	37,8	102
Genm.snitlig returtemp., ab net sommer	Grad	40,6	102	40,7	103	40,3	101	39,7	100	39,7	100

### Tekniske data, ledningsnet

Areal af forsyningsområdet (km <sup>2</sup> )	Km2	15,8	78	17,5	87	19,9	99	20,1	100	19,0	94
Reparationer efter ledningsbrud	Styk	5	17	11	38	17	59	29	100	37	128
Renoveret hovedledningsnet (lb.m dobb)	Ld.meter	1.471	461	516	162	1.509	473	319	100	693	217
Renoveret transmissionsnet (lb.m dobb)	Ld.meter			0		0		969		641	
Renoveret stikledningsnet (lb.m dobb)	Ld.meter	630	887	451	635	828	1.166	71	100	114	161
Samlet renoveret ledningsnet (lb.m dobb)	Ld.meter	2.101	155	967	71	2.337	172	1.359	100	1.448	107
Nyetableret hovedledningsnet (lb.m dobb)	Ld.meter	1.242	13	5.159	55	2.479	26	9.461	100	9.444	100
Nyetableret transmissionsnet (lb.m dobb)	Ld.meter							1.520		0	
Nyetableret stikledningsnet (lb.m dobb)	Ld.meter	2.430	62	2.994	76	3.304	84	3.931	100	5.720	146
Samlet nyetabl. Ledningsnet (lb.m dobb)	Ld.meter	3.672	25	8.153	55	5.783	39	14.912	100	15.164	102
Hovedledningsnet (lb.m dobb) (4)	Ld.meter	200.344	87	218.492	95	220.104	96	229.320	100	238.482	104
Transmissionsledningsnet (lb.m dobb) (4)	Ld.meter	12.255	83	13.507	91	12.677	86	14.773	100	14.905	101
Totalt stikledningsnet (lb.m dobb) (4)	Ld.meter	154.005	89	166.109	96	169.470	98	172.987	100	178.520	103
Total ledningsnet (lb.m dobb) (4)	Ld.meter	366.603	88	398.108	95	402.251	96	417.080	100	431.907	104
Ledningsnettets gennemsnitlige levealder	Ar	21,1	95	19,1	86	22,4	101	22,1	100	22,2	100

#### Bemærkninger:

Alle beløb er i pågældende års priser ekskl. moms undtagen de samlede årlige omkostninger for et standardhus.

Regnskabsåret 2023 er anvendt som indeks-basisår = 100.

[1] Graddage-indeks er for alle årene udtrykt i forhold til normalåret på 3.037 graddage = indeks 100.

[2] Standardhus iht. til Energistyrelsens norm: 130 m<sup>2</sup> med et årligt forbrug på 18.100 kWh. Beløbet er inkl. moms, men ekskl. evt. incitamentstarif og unitleje.

[3] Omfatter tab i ledningsnet inkl. energi medgået til opvarmning af tilsat spædevand, samt tab i transmissionsnet fra 2020.

[4] Inkl. implementering af Blokcentraler sker i perioden 2021-2025.

# Ledelsesberetning

## VÆSENTLIGTSTE AKTIVITETER

Viborg Varme A.m.b.a. er ejet af andelshaverne og har som hovedformål at distribuere varme i Viborg kommune. Viborg Varme er reguleret af lov om varmforsyning.

Viborg Varme Produktion A/S er et 100 % ejet datterselskab af Viborg Varme A.m.b.a. Hovedformålet for Viborg Varme Produktion A/S er at producere varme til Viborg Varme A.m.b.a., sekundært, at sælge el til nettet i forbindelse med kraftvarmeproduktionen.

Samlet set danner de to selskaber rammen for fjernvarmeforsyningen i Viborg. Den overordnede målsætning er at udvikle og fastholde et optimalt fjernvarmesystem med henblik på at sikre tryk, grøn og billig fjernvarmeforsyning i Viborg.

Det er målsætningen, at distributionstabt yderligere skal nedbringes og at eldrevne produktionsformer over tid vil erstatte den nuværende varmeproduktion baseret på naturgas. I processen forventes en lang række synergier ved sammenlægningen af distribution og produktion af fjernvarmen ift. mere direkte og sammenhængende forretningsprocesser, organisationsudvikling og systemoptimering.

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2024 har været et år, hvor de seneste års voldsomme udsving i energipriserne har stabiliseret sig. Dette er dog sket på et strukturelt højere niveau end gennemsnittet de seneste 10 år.

Forsyningsikkerheden er i top og der er styr på den løbende drift. Anlægsaktiviteten i både distributionen og produktionen har været høj. Der har været et særligt fokus på konvertering af kollektiv naturgas til den igangværende udskiftning af varmeproduktionsanlæggene fra naturgas til el-drevne varmepumper og en el-kedel.

### *Udviklingen i energipriserne*

Viborg Varme og Viborg Varme Produktion har på ledelses- og bestyrelsesniveau fulgt prisudviklingen på el og naturgas tæt. De tidligere så voldsomme udsving i energipriserne og den kaotiske geopolitiske situation er mere stabil nu.

Før invasionen af Ukraine og før Corona, så vi naturgaspriser mellem kr. 1,00-2,50. Energipriserne (både el og naturgas) steg voldsomt gennem Corona og nåede et voldsomt niveau især i 4. kvartal 2021. Energipriserne steg igen med Ruslands invasion af Ukraine i marts 2022, for så at kulminere i august 2022 med en spotpris på kr. 35 pr. kubikmeter naturgas. Der var tale om en prisstigning på op til 2.000 %. Samtidig med at spotprisen steg, fulgte de langsigtede kontraktpriser med op.

Viborg Varme Produktion har valgt at købe naturgas på spotmarkedet. Det har vist sig at være en god beslutning. Naturgasmarkedet har stabiliseret sig på et lavere niveau på mellem kr. 3,0 og 5,0 pr. kubikmeter naturgas.

El-priserne er meget afhængige af vejret i forhold til vind og sol. Viborg Varme kan med de idriftsatte varmepumpeanlæg og el-kedlen i sammenhæng med akkumuleringstanken udnytte de fluktuerende priser. Omvendt vil perioder uden sol og vind fortsat medføre varmeproduktion på naturgaskedlerne.

### *Viborg Varme A.m.b.a. anno 2024*

#### *Driften har generelt været stabil*

Regnskabsåret 2024 har været præget af en stabil drift. Ledningsnettet har været drevet med forholdsvis lave og stabile temperaturer uden de store udsving. Fremløbs-temperaturen er gennemsnitlig faldet nogle grader, mens returtemperaturen stort set er uændret.

# Ledelsesberetning

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

Varmeforsyningen er forløbet uden nævneværdige driftsforstyrrelser. I årets løb blev der registreret 37 brud på Viborg Varmes ledningsnet, som er 8 mere end sidste år.

Ved akutte brud og når vandtab konstateres, sætter Viborg Varme mange ressourcer af i forhold til at finde lækagen og få den udbedret. Indsatsen er primært baseret på termografering af ledningsnettet. I 2024 er nettet igen blevet overfløjet. Der bliver løbende fundet lækager, men på trods heraf konstateres et øget vandtab.

Driftsorganisationen er derfor meget opmærksomme på afvigelser i driften og følger op på forbrugerhenvendelser, ligesom renovering af vejene Østervænget og Vesterbrogade i 2025 er afledt af flere konstaterede brud.

Der er i hverdagen stor fokus på ledningstab. Råvandskøbet har i 2024 ligget på 23.000 m<sup>3</sup> og 2.300 m<sup>3</sup> spædevand. Derudover har vi forarbejdet 16.000 m<sup>3</sup> vand til spædevand.

### **Driftsoptimering hos forbrugerne**

Der er stort fokus på optimering af driften. Viborg Varme ønsker at fremme udnyttelsen af fjernvarmevandet til alles bedste. Det er en forudsætning for omkostningseffektiviteten, at fjernvarmenettet drives så effektivt som muligt og at forbrugerne afkøler effektivt.

En del af driftsoptimering er begrænset af, hvor effektivt forbrugerne udnytter fjernvarmevandet. Viborg Varme anvender fortsat "Incitamentstariffen" som økonomisk incitament til at sikre, at varmeinstallationerne er effektive og "up to date".

Herudover stiller Viborg Varme en app til rådighed, så forbrugerne kan følge med i sit forbrug og anvendelse. Viborg Varme følger proaktivt op på forbrugere med en dårlig afkøling. Som led i at udskifte gamle og ineffektive fjernvarmevekslere, tilbyder Viborg Varme en lejeordning. Ved udgangen af 2024 havde vi i alt 1530 forbrugere på den ordning, hvilket er en forøgelse på 333 enheder fra 2023 til 2024.

### **Energirådgivning**

Viborg Varme har i løbet af året intensiveret energirådgivningen. Det er blandt andet sket ved afholdelse af en række arrangementer for større udlejere og deres lejere samt ved en række indlæg i forbindelse med Viborg Go Green. Herudover står personalet klar med råd og vejledning, når forbrugerne kontakter administrationen.

## **Renovering, opgradering og udvidelse af ledningsnettet**

### **Renovering:**

Renoveringsaktiviteten er sat ned i tempo med henblik på at øge ressourcerne til konvertering af naturgas. Viborg Varme holder dog fortsat øje med kvaliteten af nettet samt øvrige ledningsejeres aktiviteter, så de nødvendige renoveringsprojekter fortsat har høj prioritet. Den mere langsigtede udskiftning af fjernvarmerør med en forbedret isoleringsevne, men hvor de eksisterende rør, som i øvrigt er velfungerende, udskydes nogle år. I 2024 har Viborg Varme renoveret Gl. Randersvej.

### **Transmission:**

Som led i at aftage varme fra varmepumpen på Randersvej har Viborg Varme i 2024 udvidet kapaciteten i transmissionsnettet på Houlkærvej. Langt størstedelen af ledningen er på plads og det sidste stræk gennemføres i 2026.

### **Nyanlæg:**

Nybygningsaktiviteten i Viborg har aftaget det seneste år.

Viborg Varme har etableret hovedledning i etaper i Arnbjerg. Etapevis udvidelse af Taphede syd for Randersvej er gennemført i 2024. Den fortsatte udvidelse forventes at fortsætte de kommende år.

# Ledelsesberetning

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

### **Naturgaskonvertering**

De seneste år er der kommet mere fokus på udfasning af naturgas i den kollektive varmforsyning. Det har blandt andet udmøntet sig i tilskudsordninger for fjernvarmeselskaberne.

Viborg Varme a.m.b.a. vil gerne bidrage til de kommunale klimamål. Der blev igangsat et analysearbejde med henblik på at afdække forsyningspotentialet i og omkring det eksisterende forsyningsområde.

Resultatet af analyserne var, at Viborg Varme a.m.b.a. kan påtage sig forsyningspligten i flere af de i alt 25 individuelle områder. Det forudsætter dels en høj tilslutningsprocent og at fjernvarmeproduktionen konverteres fra naturgas til fossilfri forsyning for at opnå en positiv samfunds- og forbrugerøkonomi. Dernæst vurderes der for hvert område, hvornår det teknisk og tidsmæssigt er en mulighed.

Viborg Varme a.m.b.a. igangsatte i 2. kvartal 2021 en kampagne med titlen "Slip Gassen". Konklusionen var, at der er stor forbrugerinteresse i at konvertere fra kollektiv naturgas til fjernvarme.

Med baggrund i tilkendegivelserne har Viborg Varme i 2021 indsendt projektforslag på konvertering af flere områder. Klokkelyngen/Hedelyngen var det første område, som blev konverteret, hvilket skete i 2. halvår 2022. Projekt har været en stor succes med en tilslutningsprocent på næsten 100 %.

Afledt af de voldsomt stigende naturgaspriser har interessen for at konvertere til fjernvarme i 2022 været enorm. Den solide opbakning er fortsat ind i 2024. Viborg Varme har afholdt et væld af informationsmøder og interessetilkendegivelserne på Slipgassen.dk har været solide. Det har betydet, at Viborg Varme har mange naturgasområder i kø for at blive konverteret. I 2024 er store dele af Hald Ege og erhvervsområdet omkring Industrivej og Vognmagervej konverteret.

Viborg Varme vil konvertere så meget som organisationen kan håndtere på en ordentligt og sikker måde. Anlæggene skal ligge i jorden i 50 år og det er derfor vigtigt at arbejdet udføres med meget høj kvalitet. Som tidligere udmeldt er det et omfattende arbejde, som forventes at løbe udover 2030.

### **Omsætning**

Viborg Varme har samlet set haft en omsætning på 265 mio. kr. i 2024. Vi har haft en takstnedsættelse i maj måned og ellers ingen takstændringer.

Varmeomsætningen er i realiteten på niveau med 2022 inden priserne steg i efteråret 2022. 2024 har været et stabilt år.

Viborg Varme har solgt 258.000 MWh varme i 2024 mod 249.000 MWh i 2023. Med ca. 500 nye forbrugere, så det gennemsnitlige varmeforbrug/forbruger ligger meget stabilt.

### **Varmekøb**

Varmekøbet i 2024 endte på 330.000 MWh, som er 8.000 MWh mere end 2023.

### **Distributionsomkostninger**

De samlede distributionsomkostninger er på 62,6 mio. kr. og er på niveau med 2023.

Den største faktor under distribution er ledningstabet med 30,8 mio.kr. (2023: 32,8 mio. kr). Ledningstabet er faldet 2 mio. kr. i forhold til sidste år.

Ledningstabet er den væsentligste omkostning og udgør i 2024 49,2% af distributionsomkostningerne. Sidste år 2023 udgjorde andelen 53% og ca. 70% i 2022. Omkostningen til ledningstabet følger varmekøbsprisen og disse udsving er et direkte resultat af det. Ledningstabet i MWh steg i 2022 og er igen på vej nedad. Ledningstabet er 1,6% lavere i 2024 end i 2023.

# Ledelsesberetning

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

### *Administration*

Der er anvendt 8,8 mio. kr. til administration samlet set. Det er en stigning på 0,7 mio. kr., hvoraf IT står for 0,6 mio. kr. af disse.

Bestyrelshonorar har været på 441 tkr. og er uændret. Antallet af bestyrelsesmedlemmer er 10 medlemmer.

Administrationen af Viborg Varme og Viborg Varme Produktion er i 2024 blevet sammenlagt. Organisationerne arbejder velfungerende som én i hverdagen.

### *Afskrivninger og anlægsinvesteringer*

I løbet af året har vi lavet mindre nyetableringer i Taphede området, plus områder af Arnbjerg og Asanihaven. Gaskonverteringerne omfattede i starten af året Fristruphøjvej, Hedevangen og Klokkelyngen. Hen over året fik vi startet op på Gymnastikskolen, Industrivej og Vognmagervej. I Hald Ege har vi fokuseret på Kolbækken og hovedledning.

Hald Ege centralen er påbegyndt ombygning af centralen og med et supplerende træpillefyr.

På distributionsapparatet har vi arbejdet med SRO styringssystemer og Taphede pumpestation.

Hos forbrugerne installeres fortsat mange lejeanlæg og i gasområderne er det næsten uden afvigelse en fast del af tilslutningen hos de nye kunder.

Målerudskiftning ifm. turnusudskiftningen fortsættes.

Det totale investeringsbudget for 2024 var på 119 mio. kr., heraf realiseret 70 mio. kr. Den lavere investering gør at vi forventeligt realiserer færre afskrivninger. Vi har afskrevet 24,7 mio. kr., hvilket er 5,3 mio. kr. lavere end budget.

### *Forrentning af Egenkapital*

Vedrørende 2024 har vi medtaget forrentning af indskudskapitalen på 600 tkr. i Viborg Varme A.m.b.a..

### *Årets resultat*

Det takstmæssige resultat for 2024 ender med en underdækning på 4,1 mio. kr.

Vi har haft en slutfakturering i VVP til VV A.m.b.a. på 14,4 mio. kr.

### *Samlet finansiering af koncernen*

Vi har en fælles kreditramme i bank. I efteråret etablerede vi 2 byggekreditter hos KommuneKredit på henholdsvis 51,5 mio. kr. og 46,7 mio. kr., begge i VV-regi.

## Viborg Varme Produktion A/S anno 2024

### *Driften i varmeproduktionen*

For driften i varmeproduktionen er nøgleordene stabilitet og høj forsyningssikkerhed. Driften har været stabil i 2024 på trods af, at kraftvarmeværket ikke har produceret el og varme siden maj 2023 grundet en utæthed i varmeveksleren. Beslutning om nedlæggelse af kraftvarmeværket forventes at blive taget i 2025.

Herudover har året været præget af integration af de store varmepumpeprojekter, samt el-kedlen. De nye varmeproduktionsenheder, som skal erstatte det gamle produktionsapparat, leverer anderledes i både temperatur og sted, hvilket kræver, at de interne styringssystemer skal opdateres. Omlægningen kræver betydelige ressourcer, både i forhold opsætning, træning og drift hos personalet.

# Ledelsesberetning

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

### *Etablering af varmepumpeanlæg og el-kedel*

Sideløbende med den løbende drift har organisationen, som nævnt, arbejdet koncentreret med at forny varmeproduktionen. De to store varmepumpeanlæg på Industrivej og Randersvej er afsluttet og anlæggene leverer som forventet, uagtet enkelte tekniske forhold, som skal udbedres under garantien.

Herudover er der installeret yderligere to varmeproduktionsanlæg. Dels en el-kedel på 50 MW inde i kraftvarmebygningen, som blev idriftsat i efteråret 2023. Dels et varmepumpeanlæg ved Nørresø med grund og søvand som energikilde. Varmepumpeanlægget (Nørresø) er under endelig indkøring, men har leveret varme fra 4. kvartal 2024.

### *Udnyttelse af overskudsvarme i Foulum*

På den ordinære generalforsamling i 2024 godkendte generalforsamlingen igangsætning af et større anlægsprojekt med henblik på at udnytte overskudsvarme fra Foulum hos dels Apple's datacenter og dels Energinets transformerstation. Igangsætningen var betinget af, at prisloftet på overskudsvarme blev ophævet. I 2024 har Viborg Varmes bestyrelse og ledelse arbejdet ihærdigt på at prisloftet blev ophævet. I januar 2025 er det endeligt sket, idet der er indgået en politisk aftale om ophævelse med virkning fra 1. juli 2025. I forlængelse af den politiske beslutning har Viborg Varme igangsat projektering og udbud med henblik på at overskudsvarmen vil kunne udnyttes hurtigst muligt og forventet omkring årsskiftet 2026/2027.

### *Omsætning*

Omsætningen hos Viborg Varme Produktion A/S endte ud med 172,1 mio. kr. i 2024 mod 268,9 mio. kr. i 2023.

Fjernvarmeomsætningen står for 170,9 mio. kr., hvor det var 216,6 mio.kr. i 2023. Der var ingen EL-produktionen. Lejeindtægter på master udgør 1,3 mio. kr.

### *Produktionsomkostninger*

2024 har været året, hvor naturgasforbruget er reduceret kraftigt. Naturgassen har tidligere været 100% grundlast og det igangværende skifte til el-baseret varmeproduktion gør; at naturgas gradvist skifter til spidslast og reservelast, når elprisen er høj. Vi anvender naturgas på centraler.

44% af de samlede produktionsomkostninger har været på el. Naturgasprisen har ligget fra 250-450 kr./Nm<sup>3</sup> og har dermed været nogenlunde stabil hen over året. Naturgasprisen har generelt ligget højere 2. halvår end 1. halvår.

Vi har købt el for 60 mio. kr. i indeværende år, mod 10 mio.kr. sidste år. Det ses som en naturlig udvikling som følge af skifte til varmepumper og el-kedel.

Reparationer på driftsmidler lå i 2023 på 6 mio. kr. Det niveau fortsættes i 2024.

### *CO2 kvoter*

Vores produktion er kvoteomfattet. Vi er tildelt 5.413 CO2 kvoter i indeværende år og har anvendt 3.614 CO2-kvoter. I indeværende år har CO2 kvote-regnskabet påvirket driften positivt med 1,2 mio. kr., hvor CO2-kvoterne sidste år havde en negativ påvirkning med 17 mio. kr.

### *Administration*

Administrationsomkostninger er stort set på niveau med tidligere år. Dog er administrationsaftalen er reduceret til 1 mio. kr. Derudover er der anvendt 1,4 mio. kr. på konsulentbistand til EnergiHub og til tvist vedr. varmepumper.

# Ledelsesberetning

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

### *Afskrivninger og anlægsinvesteringer*

Årets anlægsinvesteringer knytter sig op omkring etablering af de 2 varmepumper på henholdsvis Industrivej og Randersvej. Derudover el-kedel, Søværket og ændringer på centralerne på Industrivej og på Hamlen.

De takstmæssige afskrivninger ender på 13,3 mio. kr (2023: 5,4 mio. kr.). Afskrivningerne er steget med 8 mio. kr. Årsagen til det er, at der er aktiveret anlægsinvesteringer for 105 mio. kr. fra ”Anlæg under opførelse”. Dermed er begge varmepumper og el-kedel med i den takstmæssige drift.

### *Årets resultat*

Viborg Varme Produktion A/S ender ud med et takstmæssigt resultat på 0 mio. kr. for året. Per december blev der indberettet en ny pris for selskabet, hvorved den forventede underdækning kunne slutfaktureres videre til Viborg Varme A.m.b.a.

### *Samlet finansiering af koncernen*

Vi har en fælles kreditramme i bank. I efteråret etablerede vi 2 byggekreditter hos KommuneKredit på henholdsvis 51,5 mio. kr. og 46,7 mio. kr., begge i VV-regi.

### *Ledelsen i Viborg Varme*

#### *Ledelsen i Viborg Varme A.m.b.a.*

Den daglige ledelse i Viborg Varme A.m.b.a. er med Morten Abildgaard som direktør og med Tom Diget som Distributionschef.

Bestyrelsen bestod af følgende medlemmer valgt af generalforsamlingen:

Kristian Brøns Nielsen (formand)  
Ole Anders Petersen (næstformand)  
Benjamin Galacho  
Johannes Stensgaard  
Kai O. Andersen  
Henrik Lund  
Peter Rønning-Bæk  
Michael Bernhard Petersen  
Allan Andersen  
Kirsten Holmgaard

På årets ordinære generalforsamling blev Michael Pedersen og Kai O. Andersen genvalgt til bestyrelsen i gruppe A (Ejere). Benjamin Galacho blev genvalgt i gruppe B (Private udlejere/lejere). Peter Rønning-Bæk blev genvalgt i gruppe C (Almene boligselskaber(lejere)). Som eksternt bestyrelsesmedlem er professor Henrik Lund valgt for en 2-årig periode og var derfor ikke på valg.

Byrådet har udpeget Allan Andersen, som kommunal repræsentant, så bestyrelsen bestod af 10 personer.

# Ledelsesberetning

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

### Ledelsen i Viborg Varme Produktion A/S

Den daglige ledelse i Viborg Varme Produktion A/S er med Morten Abildgaard som direktør og Benny Højholt som Produktionschef.

Bestyrelsen bestod af følgende medlemmer valgt af og blandt bestyrelsen i Viborg Varme a.m.b.a.:

Kristian Brøns Nielsen (formand)  
Ole Anders Petersen (næstformand)  
Benjamin Galacho  
Michael Bernhard Petersen  
Kirsten Holmgaard  
Kai O. Andersen  
Peter Rønning-Bæk  
Johannes Stensgaard  
Henrik Lund  
Allan Andersen

### *Fælles strategi og målsætninger*

**Viborg Varme har en klar virksomhedsstrategi:**

- Forbedring af ledningsnettets virkningsgrad med henblik på at reducere ledningstabet og optimere driftsforudsætningerne for den fremtidige varmeproduktion
- Bedre udnyttelsesgrad af varmen hos de enkelte forbrugere
- Bedre udnyttelse af ledningskapaciteten gennem en højere tilslutningsgrad
- Understøtte den grønne omstilling gennem konvertering af kollektiv naturgas til fjernvarme
- Yde en solid og omkostningseffektiv service i forhold til forbrugerne
- Samarbejde med andre forsyningsvirksomheder

**Viborg Varme Produktion har ligeledes en klar virksomhedsstrategi:**

- Sikre en høj forsyningsikkerhed i varmeproduktionen
- Sikre en grøn og konkurrencedygtig varmeproduktion

Strategien er solidt forankret i den samlede organisation og er styrende for de indsatser, som igangsættes og gennemføres i sammenhæng med den daglige drift. De udviklingsrettede driftsomkostninger er målrettet omkostningseffektiviseringer og skarpere indkøb. Derforuden kunderettede aktiviteter med henblik på at sikre optimal udnyttelse af fjernvarmen hos forbrugerne, samt at øge tilslutningsprocenten.

Den langsigtede udvikling med anlægsinvesteringer er primært målrettet forbedringer i distributionsnettet, konvertering af kollektiv naturgas til fjernvarme og etablering af et nyt grønt produktionsapparat.

# Ledelsesberetning

## ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED FORVENTET UDVIKLING

Årets resultat udgør 0 kr., hvilket er som forventet, da selskabet er underlagt hvile i sig selv princippet jf. Varmeforsyningsloven, hvorfor eventuelle overskud eller underskud skal indregnes som over /underdækning til indregning i næste års priser.

## BETYDNINGSFULDE BEGIVENHEDER, INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

## FINANSIELLE RISICI

### *Risikovurdering*

Fjernvarmeforsyningen er grundlæggende stabil og sikker. De væsentligste usikkerheder vedrører på den korte bane udviklingen i energipriserne og den løbende projektstyring.

### *Udviklingen i energipriserne*

Udviklingen i energipriserne følges tæt af ledelsen og drøftes løbende i bestyrelsen. Til dato har vi valgt at følge spotmarkedet ud fra en forventning om, at det er umuligt at time markedet og at udsving i energipriserne over tid udlignes.

Forudsætningen for denne strategi er, at Viborg Varme har løbende driftslikviditet stillet til rådighed til at klare udsvingene, hvilket der er indgået aftale med selskabets bankforbindelse omkring.

Over tid vil en bredere palette af produktionsanlæg forventeligt udligne følsomheden med det i mente at energi over en bred kam har været voldsomt stigende pris over den seneste periode.

### *Den løbende projektstyring*

Projekterne, som koncernen gennemfører, er væsentlige i omfang såvel som kompleksitet. Viborg Varme og Viborg Varme Produktion har en dygtig og erfaren organisation, som muliggør en selvstændig og kvalificeret projektstyring. Det er et fortsat fokus at udvikle og fastholde de dygtige medarbejdere med henblik på at sikre de rigtige løsninger på den lange bane.

### *Udvidelse af fjernvarmeområdet*

Viborg Varme arbejder kontinuerligt med at udvide fjernvarmeområdet, som led i den naturlige byudvikling og på det seneste i forbindelse med det udprægede ønske hos forbrugerne om at konvertere fra kollektiv naturgas til fjernvarme. Viborg Varme arbejder detaljeret med at sikre at korrekt beslutningsgrundlag, herunder at validere anlægspriser og sikre den fornødne forbrugertilslutning, inden Viborg Varme påtager sig forsyningspligten. Dette sker med henblik på at sikre at udvidelser ikke gennemføres til ugunst for de eksisterende forbrugere.

### *Udviklingen af det samlede fjernvarmesystem*

Visionen om et trygt, grønt og billigt fjernvarmesystem er klar. De overordnede linjer ift. at udvikle fjernvarmesystemet til at kunne fungere på lavere driftstemperaturer uden at gå på kompromis med kvaliteten i leverancen og gennem el-drevne varmepumper at sikre grøn og billig varme er intakt.

# Ledelsesberetning

## FINANSIELLE RISICI (fortsat)

Der ligger imidlertid en række valg, som skal foretages i spændingsfeltet mellem, hvornår en given energikilde er til rådighed, hvor den ligger og hvordan den spiller sammen med de øvrige produktionsfaciliteter. På samme vis ligger der en række afvejninger mellem driften og udnyttelsen af det eksisterende fjernvarmesystem holdt op imod investeringer i tilpasninger i nettet, såvel som ude hos forbrugerne.

Koncernen skal hele tiden afveje fordele og ulemper, synergier ift. investeringer og at den varmeproduktionskapacitet, som der investeres i, også er den optimale på den lange bane.

Der anvendes betydelige ressourcer på løbende scenarieanalyser, ligesom der sker en løbende evaluering af timing og prioritering af projekter og ikke mindst med fokus på udviklingen i energipriserne over tid. Analyser og beslutningsgrundlag søges at være objektivt begrundet, afdækket og belyst. Analyserne påvirkes af konjunkturer og udvikler sig dynamisk, hvorfor analyserne vil være behæftet med en vis grad af usikkerhed.

### **IT-sikkerhed**

I takt med stigende konflikter er der et stærkt forøget fokus på særligt it-sikkerhed. Styringen af fjernvarmesystemet er i høj grad digitaliseret, hvilket også betyder, at brud på it-sikkerheden kan påvirke forsyningssikkerheden. Viborg Varme har implementeret et højt niveau af både fysisk og logisk sikkerhed og følger brancheanbefalingerne tæt med henblik på at imødegå og eliminere mulige eksterne trusler.

## FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Budgettet for 2025 er iht. til varmforsyningsloven budgetteret til et nul resultat. I budgettet er indregnet den forventede underdækning i 2024.

Budgettet resulterer i en varmepris stort set svarende til 2024.

Det faktiske resultat er grundet de volatile energipriser behæftet med usikkerhed.

Budget 2025 er fremlagt og tilgængeligt på [www.viborgvarme.dk](http://www.viborgvarme.dk).

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>224.047</b>	<b>317.218</b>	<b>224.130</b>	<b>261.759</b>
Produktions- og transmissions- omkostninger	2, 3	-134.031	-224.154	-145.803	-187.962
<b>Bruttoresultat</b>		<b>90.016</b>	<b>93.064</b>	<b>78.327</b>	<b>73.797</b>
Distributionsomkostninger	2, 4	-62.279	-61.759	-62.656	-61.996
Administrationsomkostninger	2, 5	-14.032	-14.770	-8.765	-8.066
Andre indtægter		913	4.564	1.177	185
<b>Driftsresultat</b>		<b>14.618</b>	<b>21.099</b>	<b>8.083</b>	<b>3.920</b>
Finansielle indtægter		176	128	142	110
Finansielle omkostninger		-14.794	-7.437	-8.225	-4.030
<b>Resultat før skat</b>		<b>0</b>	<b>13.790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat	6	0	-13.790	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

Aktiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Ledningsnet		142.166	115.938	142.166	115.938
Produktionsanlæg og maskiner		202.120	115.321	44.048	29.262
Målere		5.205	6.267	5.108	6.267
Transmissionsanlæg		24.241	19.145	24.241	19.145
Fjernvarmeunits		20.501	15.527	20.501	15.527
Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler		2.786	2.950	1.861	2.258
Grunde og bygninger		46.020	26.973	0	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.		84.990	132.022	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>528.029</b>	<b>434.143</b>	<b>237.925</b>	<b>188.397</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	500	500
Andre værdipapirer		7	7	7	7
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>507</b>	<b>507</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>528.036</b>	<b>434.150</b>	<b>238.432</b>	<b>188.904</b>
Ledningskomponenter		3.289	3.580	3.289	3.580
Fjernvarmeunits og målere		6.360	5.108	6.360	5.108
<b>Varebeholdninger</b>		<b>9.649</b>	<b>8.688</b>	<b>9.649</b>	<b>8.688</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.830	12.217	10.829	12.217
Andre tilgodehavender		16.628	21.012	8.760	13.931
Tilgodehavende selskabsskat		1.190	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	9	291	211	291	190
Underdækning		5.778	45.873	5.778	45.873
<b>Tilgodehavender</b>		<b>34.717</b>	<b>79.313</b>	<b>25.658</b>	<b>72.211</b>
Likvide beholdninger	10	14.829	20.422	341	409
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>59.195</b>	<b>108.423</b>	<b>35.648</b>	<b>81.308</b>
<b>Aktiver</b>		<b>587.231</b>	<b>542.573</b>	<b>274.080</b>	<b>270.212</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>Passiver</b>					
Indskudskapital		25.106	22.810	25.106	22.810
<b>Egenkapital</b>		<b>25.106</b>	<b>22.810</b>	<b>25.106</b>	<b>22.810</b>
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen	11	24.942	24.859	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>24.942</b>	<b>24.859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutter		163.480	156.562	26.027	6.554
Gæld til pengeinstitutter		30.150	39.379	30.150	39.379
Tilslutningsbidrag og tilskud		18.418	14.636	18.077	14.262
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>212.048</b>	<b>210.577</b>	<b>74.254</b>	<b>60.195</b>
Gæld til kreditinstitutter		167.137	126.270	64.528	43.638
Gæld til pengeinstitutter	13	60.825	42.492	60.825	42.492
Tilslutningsbidrag og tilskud		1.628	1.242	1.596	1.210
Modtagne forudbetalinger fra kunder		665	0	665	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		79.121	89.343	8.532	4.977
Gæld til tilknyttede virksomheder	14	0	0	27.406	74.676
Selskabsskat		3.600	3.600	0	0
Anden gæld	15	12.159	21.380	11.168	20.214
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>325.135</b>	<b>284.327</b>	<b>174.720</b>	<b>187.207</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>537.183</b>	<b>494.904</b>	<b>248.974</b>	<b>247.402</b>
<b>Passiver</b>		<b>587.231</b>	<b>542.573</b>	<b>274.080</b>	<b>270.212</b>
Eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				
Afstemning mellem årsregnskabsloven og varmeforsyningsloven	19				

## Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncernen		
	Indskuds- kapital	Indskuds- kapital	I alt
Indskudskapital 1. januar 2024	22.810	0	22.810
Forrentning	2.296		2.296
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>25.106</b>	<b>0</b>	<b>25.106</b>

tkr.	Moder- selskabet	
	Indskuds- kapital	Indskuds- kapital
Indskudskapital 1. januar 2024		22.810
Forrentning		2.296
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>		<b>25.106</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 tkr.	2023 tkr.
Årets resultat	0	0
Årets afskrivninger tilbageført	39.717	27.682
Tilbageførsel af realisationsavancer	-154	0
Tilbageførsel af indtægtsførte tilslutningsbidrag og tilskud	-1.628	-1.242
Regulering af over-/underdækning	40.095	43.719
Regulering af tidsmæssig forskel	83	-8.324
Skat af årets resultat tilbageført	0	13.790
Betalt selskabsskat	-1.190	-6.568
Ændring i varebeholdninger	-961	-563
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat og underdækning)	5.691	31.139
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag, kassekredit og overdækning)	-18.778	-108.383
Regulering af tidsmæssig forskel	2.296	591
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>65.171</b>	<b>-8.159</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-133.604	-184.633
Salg af materielle anlægsaktiver	154	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-133.450</b>	<b>-184.633</b>
Afdrag på lån	-21.775	-21.597
Provenu ved byggekredit	60.793	113.262
Modtagne tilslutningsbidrag og tilskud	5.796	4.645
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>44.814</b>	<b>96.310</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-23.465</b>	<b>-96.482</b>
Likvider 1. januar	-13.013	83.469
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-36.478</b>	<b>-13.013</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	14.829	20.422
Kassekredit	-51.307	-33.435
<b>Likvider, nettogæld</b>	<b>-36.478</b>	<b>-13.013</b>

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>1   Nettoomsætning</b>				
Salg af varme:				
Varmebidrag	187.849	230.805	187.849	230.805
Incitamentsbidrag	855	1.341	855	1.341
Faste bidrag	66.377	65.038	66.377	65.038
Måler- og veksterleje	6.733	6.495	6.733	6.495
Fjernvarmeunit	2.411	1.799	2.411	1.799
Salg af el	0	47.136	0	0
	<b>264.225</b>	<b>352.614</b>	<b>264.225</b>	<b>305.478</b>
Over-/underdækning primo	-45.873	-89.592	-45.873	-89.592
Over- / underdækning, ultimo	5.778	45.873	5.778	45.873
Årets regulering tidsmæssige forskelle	-83	8.323	0	0
	<b>224.047</b>	<b>317.218</b>	<b>224.130</b>	<b>261.759</b>
<b>2   Medarbejderforhold</b>				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	23	23	14	14
Løn og gager	16.510	16.578	9.946	10.119
Pensioner og social sikring	1.582	1.552	982	971
Andre personaleomkostninger	740	584	378	311
Heraf aktiverede lønomkostninger	-3.983	-4.619	-3.343	-3.858
	<b>14.849</b>	<b>14.095</b>	<b>7.963</b>	<b>7.543</b>
<b>Opdeling af løn</b>				
Produktionsomkostninger	4.336	4.057	0	0
Distributionsomkostninger	2.919	3.237	2.919	3.237
Administrationsomkostninger	7.112	6.443	4.562	3.973
Sideordnet aktivitet (andre driftsposter)	482	358	482	333
	<b>14.849</b>	<b>14.095</b>	<b>7.963</b>	<b>7.543</b>

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>3   Produktions- og transmissionsomkostninger</b>				
Varmekøb	0	0	164.034	212.128
Varmekøb, træaffald	280	0	280	283
Varmekøb, egen produktion	1.822	1.301	1.822	1.301
Produktion af varme	-1.822	-1.301	-1.822	-1.301
Gas, el og vand	126.455	226.410	1.627	1.077
Andre produktionsomkostninger	3.707	5.950	26	187
Afskrivninger	14.972	6.168	1.989	1.021
Indtægtsført tilskud	-32	-32	0	0
Personaleomkostninger	4.164	3.881	0	0
Ledningstab	-30.824	-32.753	-30.824	-32.753
<b>Direkte produktionsomkostninger</b>	<b>118.722</b>	<b>209.624</b>	<b>137.132</b>	<b>181.943</b>
Transmissionsomkostninger	6.729	4.546	6.729	4.546
Afskrivninger	1.942	1.473	1.942	1.473
<b>Transmissionsomkostninger</b>	<b>8.671</b>	<b>6.019</b>	<b>8.671</b>	<b>6.019</b>
Drift og vedligehold af bygninger	1.372	1.308	0	0
Drift og vedligehold af værket og centraler	4.612	6.388	0	0
Omkostninger til maskinpark	54	55	0	0
Drift og vedligehold af lossepladsanlæg	229	442	0	0
Afskrivninger	199	142	0	0
Personaleomkostninger	172	176	0	0
<b>Indirekte produktionsomkostninger</b>	<b>6.638</b>	<b>8.511</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>134.031</b>	<b>224.154</b>	<b>145.803</b>	<b>187.962</b>
<b>4   Distributionsomkostninger</b>				
Vand og tilsætningsstoffer	36	149	413	386
Reparation og vedligeh. af distributionsapparat	2.872	2.502	2.872	2.502
Reparation og vedligeh. af ledningsnet	3.041	2.825	3.041	2.825
El	1.324	1.528	1.324	1.528
Måleromkostninger	348	296	348	296
Brugerinstall-/fjernvarmeunits	437	253	437	253
Personaleomkostninger	2.998	3.237	2.998	3.237
Ledningstab	30.824	32.753	30.824	32.753
Afskrivninger	21.995	19.426	21.995	19.426
Tilslutningsbidrag	-1.596	-1.210	-1.596	-1.210
	<b>62.279</b>	<b>61.759</b>	<b>62.656</b>	<b>61.996</b>

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>5   Administrationsomkostninger</b>				
Bestyrelse og generalforsamling	201	185	201	185
Bestyrelseshonorar	605	608	441	442
Administrative IT-omkostninger inkl. Nets	2.135	1.510	1.919	1.405
Energirådgivning	44	48	44	48
Øvrige administrationsomkostninger	4.086	3.665	1.639	2.063
Personaleomkostninger	6.507	5.835	4.121	3.531
Administrationsaftale, Energi Viborg	0	2.447	0	0
Afskrivninger	608	472	411	392
Afskrivninger realisationsavancer	-154	0	-11	0
	<b>14.032</b>	<b>14.770</b>	<b>8.765</b>	<b>8.066</b>

<b>6   Skat af årets resultat</b>				
Regulering skat vedrørende tidligere år	0	5.405	0	0
Regulering af udskudt skat	0	8.385	0	0
	<b>0</b>	<b>13.790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 7 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		
	Ledningsnet	Produktionsanlæg og maskiner	Målere
Kostpris 1. januar 2024	158.787	487.861	18.501
Overførsel	0	83.096	97
Tilgang	41.715	18.693	1.648
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>200.502</b>	<b>589.650</b>	<b>20.246</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	42.849	372.541	12.234
Årets afskrivninger	15.487	14.989	2.807
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>58.336</b>	<b>387.530</b>	<b>15.041</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>142.166</b>	<b>202.120</b>	<b>5.205</b>

## Noter

### 7 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Koncernen		
	Transmissions- anlæg	Fjernvarmeunits	Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler
Kostpris 1. januar 2024	22.094	18.214	9.601
Tilgang	7.038	6.221	1.180
Afgang	0	0	-406
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>29.132</b>	<b>24.435</b>	<b>10.375</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	2.949	2.687	6.650
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-406
Årets afskrivninger	1.942	1.247	1.345
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>4.891</b>	<b>3.934</b>	<b>7.589</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>24.241</b>	<b>20.501</b>	<b>2.786</b>

tkr.	Koncernen	
	Mat.anlægsaktiver Grunde og under udførelse og bygninger	forudbet.
Kostpris 1. januar 2024	161.001	132.022
Overførsel	20.903	-104.097
Tilgang	44	57.065
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>181.948</b>	<b>84.990</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	134.028	0
Årets afskrivninger	1.900	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>135.928</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>46.020</b>	<b>84.990</b>

tkr.	Moderselskabet		
	Ledningsnet	Produktionsanlæg og maskiner	Målere
Kostpris 1. januar 2024	158.787	36.303	18.501
Tilgang	41.715	18.693	1.648
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>200.502</b>	<b>54.996</b>	<b>20.149</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	42.849	7.042	12.234
Årets afskrivninger	15.487	3.906	2.807
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>58.336</b>	<b>10.948</b>	<b>15.041</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>142.166</b>	<b>44.048</b>	<b>5.108</b>

## Noter

### 7 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Moderselskabet		
	Transmissions- anlæg	Fjernvarmeunits	Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler
Kostpris 1. januar 2024	22.094	18.214	4.946
Tilgang	7.038	6.221	551
Afgang	0	0	-11
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>29.132</b>	<b>24.435</b>	<b>5.486</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	2.949	2.687	2.687
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-11
Årets afskrivninger	1.942	1.247	949
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>4.891</b>	<b>3.934</b>	<b>3.625</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>24.241</b>	<b>20.501</b>	<b>1.861</b>

### 8 | Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Kapitalandele i dattervirk- somheder	Andre værdi- papirer
Kostpris 1. januar 2024	0	7
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>7</b>

tkr.	Moderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirk- somheder	Andre værdi- papirer
Kostpris 1. januar 2024	500	7
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>500</b>	<b>7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>500</b>	<b>7</b>

#### Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Viborg Varme Produktion, Viborg	500	-	100 %

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>9   Periodeafgrænsningsposter</b>				
Omkostninger	291	211	291	190
	<b>291</b>	<b>211</b>	<b>291</b>	<b>190</b>
<b>10   Likvide beholdninger</b>				
Indestående i pengeinstitutter	14.825	20.418	337	405
Kassebeholdning	4	4	4	4
	<b>14.829</b>	<b>20.422</b>	<b>341</b>	<b>409</b>

### 11 | Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger

	Koncernen			I alt
	Ikke anvendte henlæggelser	Afskrivninger på anlægsaktiver	Urealiserede kursgevinster værdipapirer	
Saldo primo	20.000	4.859	0	24.859
Forskel i prismæssige og regnskabsmæssige afskrivninger	0	83	0	83
<b>Saldo ultimo</b>	<b>20.000</b>	<b>4.942</b>	<b>0</b>	<b>24.942</b>

#### Ikke anvendte henlæggelser

I ovenstående kolonne for ikke anvendte henlæggelser, er indregnet en andel af overskuddet på elproduktionen, de er ikke modregnet i priseftersvisningen. Beløbet kan jf. indgået driftsaftale anvendes til efterfølgende nedsættelse af varmeprisen eller til betaling af ikke-indregningsberettigede omkostninger.

## Noter

### 12 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncernen			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til kreditinstitutter	176.562	13.082	90.390	169.570
Gæld til pengeinstitutter	39.669	9.519	15.839	48.435
Tilslutningsbidrag og tilskud	20.046	1.628	11.905	15.878
	<b>236.277</b>	<b>24.229</b>	<b>118.134</b>	<b>233.883</b>

tkr.	Moderselskabet			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til kreditinstitutter	26.555	528	3.916	7.081
Gæld til pengeinstitutter	39.669	9.519	15.839	48.435
Tilslutningsbidrag og tilskud	19.673	1.596	11.692	15.472
	<b>85.897</b>	<b>11.643</b>	<b>31.447</b>	<b>70.988</b>

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>13   Gæld til pengeinstitutter</b>				
Kassekredit	51.307	33.435	51.307	33.435
Banklån	9.518	9.057	9.518	9.057
	<b>60.825</b>	<b>42.492</b>	<b>60.825</b>	<b>42.492</b>

### 14 | Gæld til tilknyttede virksomheder

Viborg Varme Produktion A/S	0	0	27.406	74.676
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.406</b>	<b>74.676</b>

### 15 | Anden gæld

A-skat og AM-bidrag	0	488	0	319
ATP og sociale omkostninger	42	20	26	12
Skyldige feriepenge	978	962	569	598
Øvrig gæld personale	803	879	312	329
Tilbagebetalinger til forbrugeren	10.261	18.956	10.261	18.956
Depositum	75	75	0	0
	<b>12.159</b>	<b>21.380</b>	<b>11.168</b>	<b>20.214</b>

# Noter

## 16 | Eventualposter mv.

### Eventualforpligtelser

Moderselskabet, Viborg Varme A.m.b.a. har overfor datterselskabet Viborg Varme Produktion A/S, engagement med pengeinstitut stillet en selvskyldnerkaution. Datterselskabet har et indestående pr. 31. december 2024.

Datterselskabet, Viborg Varme Produktion A/S har overfor en del af moderselskabet Viborg Varme A.m.b.a., engagement med pengeinstitut stillet en selvskyldnerkaution. Gælden som der stilles kaution for hos moderselskabet udgør pr. 31. december 2024 i alt 40.000 tkr.

## 17 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har til sikkerhed for bankmellemværende, som på balancedagen udgør 90.975 tkr., afgivet pant på nom. 1.500 tkr. i én af moderselskabets ejendomme samt pant på nom. 66.500 tkr. i distributionspumper og ledningsnet.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. 31. december 2024 i alt 142.166 tkr.

## 18 | Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Viborg Varme Produktion A/S, Industrivej 40, 8800 Viborg, der er dattervirksomhed.

### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
<b>19   Afstemning mellem årsregnskabsloven og varmeforsyningsloven</b>				
Årets resultat før skat	0	13.790	0	0
Andre tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	83	-8.323	0	0
Årets over-/underdækning	40.095	43.719	41.792	43.719
<b>Årets resultat før årsreguleringer og skat</b>	<b>40.178</b>	<b>49.186</b>	<b>41.792</b>	<b>43.719</b>
Skat af årets resultat	0	-13.790	0	0
<b>Årets resultat før årsreguleringer</b>	<b>40.178</b>	<b>35.396</b>	<b>41.792</b>	<b>43.719</b>
Tilbageførsel af regnskabsmæssige afskrivninger	39.562	27.682	26.326	22.313
Afskrivninger indregnet i varmeprisen jf. varmeforsyningsloven	-38.017	-26.502	-24.730	-21.103
Tilbageførsel af årets indtægtsføring af periodiseret tilskud/tilslutningsbidrag	-1.628	-1.242	-1.596	-1.210
Årets regulering af udskudt skat, ikke indregnet i varmeprisen	0	8.385	0	0
<b>Årets over-/underdækning (+ = overdækning)</b>	<b>40.095</b>	<b>43.719</b>	<b>41.792</b>	<b>43.719</b>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Viborg Varme A.m.b.a. for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af regler for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernen er med virkning for regnskabsåret 2024 overgået fra regnskabsklasse C (stor) til regnskabsklasse C (mellem), hvilket skyldes, at koncernen falder under størrelsesgrænserne for regnskabsklasserne C (stor). Dette har ikke påvirket koncernens regnskabspraksis for indregning og måling af regnskabsposter, men har alene betydet ændrede krav til præsentation og oplysninger. Årsregnskabet er derfor aflagt efter samme regnskabspraksis for indregning og måling som sidste år, men der er foretaget enkelte ændringer i noteoplysningerne.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Viborg Varme A.m.b.a. samt dattervirksomheder, hvori Viborg Varme A.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

### "Hvile i sig selv"-princippet

#### Over- og underdækninger

Selskabet er underlagt det særlige "hvile i sig selv"- princip i henhold til varmemforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som forskellen mellem omkostningerne og de fakturerede indtægter efter varmemforsyningslove, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerende over- eller underdækning efter varmemforsyningsloven regler er udtryk for et mellemværende med forbrugerne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

#### Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling

Investeringer i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmemforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivets forventede brugstid.

Varmeforsyningsloven åbner mulighed for at foretage henlæggelser til fremtidige nyinvesteringer. Henlæggelsen kan pr. år max. andrage 20% af en af bestyrelsen udarbejdet investeringsplan, og henlæggelsens akkumulerede maksimum kan max. udgøre 75% af investeringsplanen. Da bestyrelsen ikke forventer større beløb anvendt til nyinvesteringer inden for de kommende 5 år, er der ultimo indeværende regnskabsår i alt henlagt 0 kr. til ovennævnte formål.

## Anvendt regnskabspraksis

En henlæggelse efter varmemforsyningsloven er en forpligtelse efter årsregnskabsloven indtil den planlagte investering er gennemført. Forpligtelsen er i regnskabet optaget under posten tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger under hensatte forpligtelser.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdier, der vil udlignes over tid. Forskellene er indregnet i balancen under forpligtelser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter salg af varme og elproduktion. Herudover indeholder nettoomsætningen faste afgifter og tilslutningsbidrag mv. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Salg af varme er medtaget ud fra de i årsopgørelserne beregnede beløb med tillæg af varmesalg fra perioden for aflæsning frem til regnskabsårets afslutning. Imens el-salg er medtaget i henhold til afregninger frem til regnskabsårets afslutning.

Tilslutningsbidrag periodiseres over aktivets levetid.

Årets over-/underdækning indgår som en reguleringspost i nettoomsætningen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger til produktion af varme og el, køb af brændsel, køb af varme, transmission, lønninger og gager, vedligeholdelse, driftsledelse samt af- og nedskrivninger mv.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til distribution, ledninger, målere, driftsledelse, ledningstab samt af- og nedskrivninger mv.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administration, bestyrelse og generalforsamling, ledelse, forbrugerinformation, øvrige administrationsomkostninger, herunder lønninger og gager til administrative personale, driftsledelse samt af- og nedskrivninger mv.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele af dattervirksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

# Anvendt regnskabspraksis

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Årets resultat

I henhold til "Lov om varmforsyning" kan der i varmeprisen indregnes alle nødvendige omkostninger samt en forrentning af indskudskapitalen. Andelsselskabets resultat vil efter indregning af over- eller underdækning altid udgøre 0 kr.

Andelsselskabet har foretaget forrentning af indskudskapitalen med 580.000 kr.

Årets over- eller underdækning opgøres som forskellen mellem omkostningerne og de fakturerede indtægter efter varmforsyningsloven. Beløbet indregnes i varmeindtægterne og optages i balancen enten som gæld til eller tilgodehavender hos andelshaverne. I det efterfølgende år indgår beløbet i varmeprisdannelsen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Ledningsnet	15 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	5-30 år	0%
Målere	5 år	0%
Transmissionsanlæg	25 år	0%
Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler	3-10 år	0%
Fjernvarmeunits	20 år	0%
Bygninger	10-30 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekredit.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ole Anders Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c02b6456-341c-4a87-8dd4-21327e82e106

IP: 195.215.xxx.xxx

2025-04-02 07:05:28 UTC



## Kirsten Holmgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2fc7315f-db53-4a93-8254-28f7486c98b3

IP: 85.191.xxx.xxx

2025-04-02 07:09:31 UTC



## Benjamin Galacho

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3d1f461e-7c4e-4f96-9297-652fb18f1561

IP: 78.156.xxx.xxx

2025-04-02 07:20:20 UTC



## Allan Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e6292ccd-2745-4ff0-b77d-137aaa29e8b5

IP: 87.104.xxx.xxx

2025-04-02 07:39:01 UTC



## Morten Abildgaard

Direktør

Serienummer: 9b1b836f-ce32-4cb4-a35c-ea54bf28c6cd

IP: 217.198.xxx.xxx

2025-04-02 08:20:55 UTC



## Michael Bernhard Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 090263e5-ea15-4ddf-b196-34a924c96946

IP: 46.246.xxx.xxx

2025-04-02 11:26:23 UTC



Penneo dokumentnøgle: HZT5D-EHCVE-OAWN6-LBTS8-7ZNG2-OWGDP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kai Overgaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f577a320-4bc2-4c06-ac10-95c541a0067a

IP: 188.228.xxx.xxx

2025-04-02 11:34:11 UTC



## Henrik Lund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9dbc97e8-3e6c-4f4b-80ce-9dce57e39c62

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-04-02 13:52:14 UTC



## Peter Rønning-Bæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e251c364-97bc-4536-9f58-afcd994e9bcd

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-04-02 19:39:41 UTC



## Kristian Brøns Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 020ae76d-2bdc-46c7-ad66-703ff8a71bf2

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-04-03 08:02:26 UTC



## Johannes Stensgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d57caa7c-9932-4535-b806-b2e60665f969

IP: 80.163.xxx.xxx

2025-04-03 15:31:09 UTC



## Dennis Hermann

BDO STATSATORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670

Statsautoriseret revisor

Serienummer: c678d2fc-cbe8-4407-93cb-86153bf7be16

IP: 2.111.xxx.xxx

2025-04-03 15:43:04 UTC



Penneo dokumentnøgle: HZT5D-EHCVE-OAWN6-LBTS8-7ZNG2-OWGDP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**  
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Damsted Rasmussen

BDO STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 6a817db7-fa8f-4c1c-ae98-c2b8f1ce71ec

IP: 77.243.xxx.xxx

2025-04-03 15:55:06 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter