

# VIBORG VARME PRODUKTION A/S

Industrivej 40, 8800 Viborg  
CVR-nr.: 10 04 67 69

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 30. marts 2026

---

Morten Abildgaard

# Indholdsfortegnelse

## Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger 3

## Erklæringer

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal 8

Ledelsesberetning 9-11

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 12

Balance 13-14

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 16

Noter 17-20

Anvendt regnskabspraksis 21-25

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	VIBORG VARME PRODUKTION A/S Industrivej 40 8800 Viborg
	CVR-nr.: 10 04 67 69 Stiftet: 16. juni 2000 Kommune: Viborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kristian Brøns Nielsen, formand Ole Anders Petersen, næstformand Johannes Stensgaard Michael Bernhard Petersen Henrik Lund Allan Bjerregaard Benjamin Galacho Kai Overgaard Andersen Kirsten Holmgaard Peter Rønning-Bæk
<b>Direktion</b>	Morten Abildgaard
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Tingvej 11, 1. sal 8800 Viborg
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Holmens Kanal 2 1092 København K
<b>Advokat</b>	Leoni Advokater Sct. Mathias Gade 96 B 8800 Viborg

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for VIBORG VARME PRODUKTION A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 30. marts 2026

Direktion:

---

Morten Abildgaard

Bestyrelse:

---

Kristian Brøns Nielsen  
Formand

---

Ole Anders Petersen  
Næstformand

---

Johannes Stensgaard

---

Michael Bernhard Petersen

---

Henrik Lund

---

Allan Bjerregaard

---

Benjamin Galacho

---

Kai Overgaard Andersen

---

Kirsten Holmgaard

---

Peter Rønning-Bæk

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i VIBORG VARME PRODUKTION A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VIBORG VARME PRODUKTION A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Viborg, den 30. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Peter Damsted Rasmussen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40021

Dennis Hermann  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36182

## Hoved- og nøgletal

	2025 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	168.795	171.185	272.648	545.086	323.645
Bruttoresultat	8.174	12.066	19.747	6.103	14.428
Resultat af primær drift	3.584	6.535	17.176	347	8.867
Finansielle poster, netto	-6.104	-6.535	-3.386	-1.462	-1.013
Årets resultat før skat	-2.520	0	13.790	-1.115	7.854
Årets resultat	0	0	0	0	0
<b>Balance</b>					
Balancesum	352.030	340.683	347.117	352.114	202.235
Egenkapital	500	500	500	500	500
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-25.288	-57.738	-122.098	-53.231	-45.607
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	4,8	7,0	7,2	1,1	4,5
Likviditetsgrad	86,1	28,7	59,3	143,3	75,5
Likviditetsgrad (ekskl. byggekredit)	86,1	57,5	100,2	143,3	75,5
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$				
Likviditetsgrad (ekskl. byggekredit):	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld} - \text{byggekredit}}$				

# Ledelsesberetning

## VÆSENTLIGTSTE AKTIVITETER

Hovedformålet for Viborg Varme Produktion A/S er at producere varme til Viborg Varme A.m.b.a., sekundært, at sælge el til nettet i forbindelse med kraftvarmeproduktionen.

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2025 har været et år, hvor de seneste års voldsomme udsving i energipriserne har stabiliseret sig. Dette er dog sket på et strukturelt højere niveau end gennemsnittet de seneste 10 år.

Forsyningsikkerheden er i top og der er styr på den løbende drift. Anlægsaktiviteten i både distributionen og produktionen har været høj. Der har været et særligt fokus på konvertering af kollektiv naturgas samt den igangværende udskiftning af varmeproduktionsanlæggene fra naturgas til el-drevne varmepumper. I 2025 er Søværket idriftsat.

### *Udviklingen i energipriserne*

Viborg Varme Produktion har på ledelses- og bestyrelsesniveau fulgt prisudviklingen på el og naturgas tæt. De tidligere voldsomme udsving i energipriserne og den kaotiske geopolitiske situation er mere stabil nu.

Elpriserne er meget afhængige af vejret i forhold til vind og sol. Viborg Varme Produktion kan med de idriftsatte varmepumpeanlæg og el-kedlen i sammenhæng med akkumuleringstanken udnytte de fluktuerende priser. Omvendt har perioder uden sol og vind fortsat medført varmeproduktion på naturgaskedlerne.

### Viborg Varme Produktion A/S anno 2025

#### **Driften i varmeproduktionen**

For driften i varmeproduktionen er nøgleordene stabilitet og høj forsyningsikkerhed. Driften har været stabil i 2025 på trods af, at kraftvarmeværket ikke har produceret el og varme siden maj 2023 grundet en utæthed i varmeveksleren. I 2025 har Viborg Varme Produktion ansøgt Energistyrelsen om nedlæggelse og skrotning af kraftvarmeanlægget.

Herudover har året været præget af integration af sø- og grundvandsvarmepumpen ved Nørresø. De nye varmeproduktionsenheder, som på sigt skal erstatte det gamle produktionsapparat, leverer anderledes i både temperatur og sted, hvilket kræver, at de interne styringssystemer skal opdateres. Omlægningen kræver betydelige ressourcer, både i forhold opsætning, træning og drift hos personalet.

#### **Etablering af varmepumpeanlæg og el-kedel**

Sideløbende med den løbende drift har organisationen, som nævnt, arbejdet koncentreret med at forny varmeproduktionen. De forgangne år er der idriftsat to store varmepumpeanlæg på Industrivej og Randersvej, en el-kedel på 50 MW inde i kraftvarmebygningen samt et varmepumpeanlæg ved Nørresø med grund og søvand som energikilde.

#### **Udnyttelse af overskudsvarme i Foulum**

På den ordinære generalforsamling i 2024 godkendte generalforsamlingen igangsætning af et større anlægsprojekt med henblik på at udnytte overskudsvarme fra Foulum hos dels Apple's datacenter og dels Energinets transformerstation. Projektering og udbud er gennemført i 2025 og der er indgået aftaler med entreprenører og øvrige leverandører i december 2025. Projektet gennemføres i 2026 med forventet levering af varme i første halvår 2027.

# Ledelsesberetning

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

### Omsætning

Omsætningen hos Viborg Varme Produktion A/S endte ud med 168,8 mio. kr. i 2025 mod 171,2 mio. kr. i 2024.

Fjernvarmeomsætningen står for 170,2 mio. kr., hvor det var 170,9 mio. kr. i 2024. Der har fortsat ikke været produktion og salg af el. Lejeindtægter på master udgør 0,7 mio. kr. og er indregnet som andre driftsindtægter.

### Produktionsomkostninger

Vi har fortsat reduktionen af naturgasforbruget i forhold til 2024. I 2025 udgjorde naturgas 33% af varmeproduktionen mod 40% i 2024.

44% af de samlede produktionsomkostninger har været på el. Naturgasprisen har ligget fra 280-450 øre/Nm<sup>3</sup> og har dermed været nogenlunde stabil hen over året. Naturgasprisen har generelt ligget lavere 2. halvår end 1. halvår.

Vi har købt el for 55 mio. kr. i indeværende år, mod 60 mio.kr. sidste år. Det ses som en naturlig udvikling som følge af skifte til varmepumper og el-kedel.

Reparationer på driftsmidler lå i 2025 på 6,4 mio. kr. Det niveau forventes at fortsætte i 2026.

### CO2 Kvoter

Vores produktion er kvoteomfattet. Vi er tildelt 3.700 CO2 kvoter i indeværende år og har anvendt 501 CO2-kvoter.

### Administration

Administrationsomkostninger er lidt lavere end sidste år, da der sidste år var omkostninger til konsulentbistand i forbindelse med EnergiHub og tvist vedr. varmepumper.

### Anlægsinvesteringer og afskrivninger

Årets anlægsinvesteringer knytter sig op omkring færdiggørelse og etablering af el-kedel anlæg og Søværket. Derudover er der sket opstart af EnergiHub.

De takstmæssige afskrivninger ender på 24,5 mio. kr (2024: 13,3 mio. kr.). Afskrivningerne er steget med 11,2 mio. kr. Årsagen til det er, at der er aktiveret anlægsinvesteringer for 74 mio. kr. fra "Anlæg under opførelse", bestående af el-kedel og Søværket, samt at der i året er afskrevet for en fuld periode på varmepumpeanlæggende som blev taget i brug i 2024.

### Årets resultat

Viborg Varme Produktion A/S ender ud med et takstmæssigt resultat på 0 kr. for året. Per december blev der faktureret til Viborg Varme A.m.b.a. til en reduceret varmepris, hvorved årets overdækning kunne slutfaktureres videre til Viborg Varme A.m.b.a.

### Likviditet

Viborg Varme Produktion A/S og Viborg Varme A.m.b.a. har en fælles kreditramme i Danske Bank.

## ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED FORVENTET UDVIKLING

Årets resultat udgør 0 kr., hvilket er som forventet, da selskabet er underlagt hvile-i-sig-selv princippet jf. Varmeforsyningsloven, hvorfor eventuelle overskud eller underskud skal indregnes som over-/underdækning til indregning i næste års priser.

# Ledelsesberetning

## BETYDNINGSFULDE BEGIVENHEDER, INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## FINANSIELLE RISICI

Fjernvarmeforsyningen er grundlæggende stabil og sikker. De væsentligste usikkerheder vedrører på den korte bane udviklingen i energipriserne og den løbende projektstyring.

Udviklingen i energipriserne følges tæt af ledelsen og drøftes løbende i bestyrelsen. Til dato har vi valgt at følge spotmarkedet ud fra en forventning om, at det er umuligt at time markedet og at udsving i energipriserne over tid udlignes.

Forudsætningen for denne strategi er, at Viborg Varme har løbende driftslikviditet stillet til rådighed til at klare udsvingene, hvilket der er indgået aftale med selskabets bankforbindelse omkring.

Over tid vil en bredere palette af produktionsanlæg forventeligt udligne følsomheden med det i mente at energi over en bred kam har været voldsomt stigende pris over den seneste periode.

## FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Resultatet for næste regnskabsår forventes i lighed med tidligere at være 0 kr., da selskabet som nævnt er underlagt hvile-i-sig-selv princippet jf. Varmeforsyningsloven.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>168.795.427</b>	<b>171.184.565</b>
Produktionsomkostninger	2	-160.621.281	-159.118.225
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8.174.146</b>	<b>12.066.340</b>
Administrationsomkostninger	2	-5.478.629	-6.266.983
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>2.695.517</b>	<b>5.799.357</b>
Andre driftsindtægter		888.211	735.351
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.583.728</b>	<b>6.534.708</b>
Finansielle indtægter		154.840	34.193
Finansielle omkostninger		-6.258.745	-6.568.901
<b>Resultat før skat</b>		<b>-2.520.177</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat	3	2.520.177	0
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		50.941.855	46.019.606
Produktionsanlæg og maskiner		209.929.127	157.698.033
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.206.226	1.023.024
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.		28.409.911	84.990.650
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>290.487.119</b>	<b>289.731.313</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>290.487.119</b>	<b>289.731.313</b>
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		214.947	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		26.450.700	27.406.260
Andre tilgodehavender		3.969.465	7.867.587
Tilgodehavende selskabsskat		792.000	1.190.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>31.427.112</b>	<b>36.463.847</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>30.116.125</b>	<b>14.488.138</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>61.543.237</b>	<b>50.951.985</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>352.030.356</b>	<b>340.683.298</b>
<hr/>			

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Aktiekapital	5	500.000	500.000
<b>Egenkapital</b>		<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<hr/>			
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	6	26.951.203	24.941.346
Gæld til kreditinstitutter		227.526.625	137.453.467
Gæld til pengeinstitutter		22.113.700	0
Tilskud		3.457.926	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>7</b>	<b>280.049.454</b>	<b>162.394.813</b>
Gæld til kreditinstitutter		15.714.483	102.609.350
Gæld til pengeinstitutter		2.600.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.708.948	70.588.293
Selskabsskat		1.079.823	3.600.000
Anden gæld		1.188.173	990.842
Tilskud	8	189.475	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>71.480.902</b>	<b>177.788.485</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>351.530.356</b>	<b>340.183.298</b>
<hr/>			
<b>Passiver</b>		<b>352.030.356</b>	<b>340.683.298</b>
<hr/>			
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Nærtstående parter	11		
Koncernregnskab	12		
Afstemning mellem årsregnskabsloven og varmeforsyningsloven	13		

## Egenkapitalopgørelse

kr.	Aktiekapital
Egenkapital 1. januar 2025	500.000
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>500.000</b>

---

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	2025 kr.	2024 kr.
Årets resultat	0	0
Årets afskrivninger tilbageført	24.532.053	13.346.033
Tilbageførsel af realisationsavancer	-1.867.900	-143.000
Indtægtsført tilskud	-142.107	0
Regulering af andre finansielle omkostninger	1.468.715	0
Regulering af tidsmæssig forskel	2.009.857	82.562
Skat af årets resultat tilbageført	-2.520.177	0
Betalt selskabsskat	398.000	-1.190.000
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	4.638.735	46.491.378
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-19.682.014	-13.939.889
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>8.835.162</b>	<b>44.647.084</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-25.287.859	-57.737.818
Salg af materielle anlægsaktiver	1.867.900	143.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-23.419.959</b>	<b>-57.594.818</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse	39.064.863	0
Afdrag på lån	-12.641.587	-12.480.813
Modtaget tilskud ifm. investering	3.789.508	0
Ændring i driftskredit	-15.627.987	5.524.451
Provenu ved byggekredit	0	19.904.096
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>14.584.797</b>	<b>12.947.734</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	30.116.125	14.488.138
Heraf kategoriseret som driftskredit	-30.116.125	-14.488.138
<b>Likvider</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	2025 kr.	2024 kr.
<b>1   Nettoomsætning</b>		
Salg af varme:		
Salg af fjernvarme	169.937.201	170.561.400
Salg af vand	645.189	376.735
Salg af fjernvarme fra lossepladsen	222.894	328.992
	<b>170.805.284</b>	<b>171.267.127</b>
Årets regulering tidsmæssige forskelle	-2.009.857	-82.562
	<b>168.795.427</b>	<b>171.184.565</b>
<b>2   Medarbejderforhold</b>		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	9	9
Løn og gager	6.572.942	6.401.153
Pensioner	565.829	515.720
Andre omkostninger til social sikring	73.049	84.007
Andre personaleomkostninger	224.029	362.510
	<b>7.435.849</b>	<b>7.363.390</b>
Vederlag til bestyrelse	164.256	164.253
	<b>164.256</b>	<b>164.253</b>
<b>3   Skat af årets resultat</b>		
Regulering skat vedrørende tidligere år	-2.520.177	0
	<b>-2.520.177</b>	<b>0</b>
<b>4   Materielle anlægsaktiver</b>		
kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2025	181.948.526	533.681.746
Overførsel	7.186.392	74.067.816
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>189.134.918</b>	<b>607.749.562</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	135.928.921	375.983.714
Årets afskrivninger	2.264.142	21.836.721
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>138.193.063</b>	<b>397.820.435</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>50.941.855</b>	<b>209.929.127</b>

# Noter

## 4 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Andre anlæg, Mat.anlægsaktiver driftsmateriel og under udførelse og	
	inventar	forudbet.
Kostpris 1. januar 2025	4.985.687	84.990.650
Overførsel	181.190	-81.435.398
Tilgang	433.202	24.854.659
Afgang	-190.000	0
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>5.410.079</b>	<b>28.409.911</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	3.962.663	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-190.000	
Årets afskrivninger	431.190	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>4.203.853</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>1.206.226</b>	<b>28.409.911</b>

	2025 kr.	2024 kr.
<b>5   Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 10 stk. a nom. 50.000 kr.	500.000	500.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

## 6 | Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling

	Ikke anvendte henlæggelser	Afskrivninger på anlægsaktiver	I alt
Saldo primo	20.000.000	4.941.346	24.941.346
Forskel i prismæssige og regnskabsmæssige afskrivninger	0	151.957	151.957
Regnskabsmæssig avance v/ salg af anlægsaktiv	0	1.857.900	1.857.900
<b>Saldo ultimo</b>	<b>20.000.000</b>	<b>6.951.203</b>	<b>26.951.203</b>

### Ikke anvendte henlæggelser

I ovenstående kolonne for ikke anvendte henlæggelser, er indregnet en andel af overskuddet på elproduktionen, der ikke er modregnet i prisetervisningen. Beløbet kan jf. indgået driftsaftale anvendes til efterfølgende nedsættelse af varmeprisen eller til betaling af ikke-indregningsberettigede omkostninger.

## Noter

### 7 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	26.951.203	0	0	24.941.346
Gæld til kreditinstitutter	243.167.430	15.640.805	163.347.370	150.007.717
Gæld til pengeinstitutter	24.713.700	2.600.000	22.133.700	0
Tilskud	3.647.401	189.475	2.700.026	0
	<b>298.479.734</b>	<b>18.430.280</b>	<b>188.181.096</b>	<b>174.949.063</b>

### 8 | Tilskud

Tilskud indregnet under passiver omfatter modtagne tilskud i forbindelse med udvidelse af selskabets anlæg.

### 9 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

2025  
kr.

#### Eventualforpligtelser

Selskabet er blevet pålagt en bøde af Skattestyrelsen. Selskabets ledelse, med opbakning fra selskabets advokat, bestrider kravet, hvorfor sagen indbringes for retten til afgørelse.

De samlede eventualforpligtelser udgør pr. balancedagen: 2.775.000

#### Eventualforpligtelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har overfor en del af modervirksomhedens, Viborg Varme A.m.b.a., engagement med pengeinstitut stillet en selvskyldnerkaution.

De samlede eventualforpligtelser over for tilknyttede virksomheder udgør pr. balancedagen: 22.475.838

2025  
kr.

#### Øvrige andre forpligtelser

Selskabet har pr. statusdagen igangværende projekter, herunder blandt andet EnergiHub projektet, hvorpå der er indgået entrepris kontrakter.

De samlede øvrige andre forpligtelser udgør pr. balancedagen: 153.518.940

### 10 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

### 11 | Nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 6 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## Noter

### 12 | Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Viborg Varme A.m.b.a., Industrivej 40, 8800 Viborg, CVR-nummer 41 89 75 97, som er selskabets ultimative modervirksomhed.

	2025 kr.	2024 kr.
<b>13   Afstemning mellem årsregnskabsloven og varmforsyningslov</b>		
Årets resultat før skat	-2.520.177	0
Andre tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	2.009.857	82.562
<b>Årets resultat før årsreguleringer og skat</b>	<b>-510.320</b>	<b>82.562</b>
Skat af årets resultat	2.520.177	0
<b>Årets resultat før årsreguleringer</b>	<b>2.009.857</b>	<b>82.562</b>
Tilbageførelse af regnskabsmæssige afskrivninger	24.532.053	13.203.033
Afskrivninger indregnet i varmeprisen jf. varmforsyningsloven	-24.541.903	-13.285.595
Tilbageførelse af årets indtægtsføring af periodiseret tilskud	-142.107	0
Tilbageførelse af regnskabsmæssige realisationsavancer/-tab	-1.857.900	0
<b>Årets over-/underdækning (+ = overdækning)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for VIBORG VARME PRODUKTION A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af regler for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabet er med virkning for regnskabsåret 2024 overgået fra regnskabsklasse C (stor) til regnskabsklasse C (mellem), hvilket skyldes, at selskabet falder under størrelsesgrænserne for regnskabsklasserne C (stor). Dette har ikke påvirket selskabets regnskabspraksis for indregning og måling af regnskabsposter, men har alene betydet ændrede krav til præsentation og oplysninger. Årsregnskabet er derfor aflagt efter samme regnskabspraksis for indregning og måling som sidste år, men der er foretaget enkelte ændringer i noteoplysningerne.

### "Hvile i sig selv"-princippet

#### Over- og underdækninger

Selskabet er underlagt det særlige "hvile i sig selv"- princip i henhold til varmemforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som forskellen mellem omkostningerne og de fakturerede indtægter efter varmemforsyningslove, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerende over- eller underdækning efter varmemforsyningsloven regler er udtryk for et mellemværende med forbrugerne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

#### Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling

Investeringer i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmemforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivets forventede brugstid.

Varmeforsyningsloven åbner mulighed for at foretage henlæggelser til fremtidige nyinvesteringer. Henlæggelsen kan pr. år max. andrage 20% af en af bestyrelsen udarbejdet investeringsplan, og henlæggelsens akkumulerede maksimum kan max. udgøre 75% af investeringsplanen. Da bestyrelsen ikke forventer større beløb anvendt til nyinvesteringer inden for de kommende 5 år, er der ultimo indeværende regnskabsår i alt henlagt 0 kr. til ovennævnte formål.

En henlæggelse efter varmemforsyningsloven er en forpligtelse efter årsregnskabsloven indtil den planlagte investering er gennemført. Forpligtelsen er i regnskabet optaget under posten tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling under hensatte forpligtelser.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdier, der vil udlignes over tid. Forskellene er indregnet i balancen under hensatte forpligtelser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter salg af varme og elproduktion og er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Årets udvikling i de tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingerne indregnes i nettoomsætningen. Saldo for den tidsmæssige forskel i forbrugerbetalingerne optages som en særskilt post i balancen.

Årets udvikling i over- eller underdækning under hensyntagen til hvile-i-sig-selv princippet indregnes i nettoomsætningen som over- eller underdækning. Saldo for den over- eller underdækning optages som en særskilt post i balancen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer, hjælpematerialer, produktionslønninger og indirekte produktionsomkostninger såsom vedligeholdelse og af- og nedskrivninger samt drift, administration og styring af produktionsanlæg og maskiner.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten. Endvidere indregnes reservation til tab på projekterne.

## Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Indtægterne hidrører bl.a. diverse lejeindtægter samt vagtordning.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt til-læg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen ned den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Årets resultat

I henhold til "Lov om varmforsyning" kan der i varmeprisen indregnes alle nødvendige omkostninger samt en forrentning af indskudskapitalen. Andelsselskabets resultat vil efter indregning af over- eller underdækning altid udgøre 0 kr.

Årets over- eller underdækning opgøres som forskellen mellem omkostningerne og de fakturerede indtægter efter varmforsyningsloven. Beløbet indregnes i varmeindtægterne og optages i balancen enten som gæld til eller tilgodehavender hos andelshaverne. I det efterfølgende år indgår beløbet i varmeprisdannelsen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-30 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	5-30 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

## Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Tilskud

Tilskud indregnet under passiver omfatter modtagne tilskud i forbindelse med udvidelse af selskabets anlæg. Modtagne tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivningerne på det anlægsaktiv som tilskuddet er modtaget på baggrund af.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ole Anders Petersen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c02b6456-341c-4a87-8dd4-21327e82e106

IP: 93.165.xxx.xxx

2026-03-30 15:38:54 UTC



## Morten Abildgaard

### Direktør

Serienummer: 9b1b836f-ce32-4cb4-a35c-ea54bf28c6cd

IP: 217.198.xxx.xxx

2026-03-30 15:42:54 UTC



## Benjamin Galacho

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3d1f461e-7c4e-4f96-9297-652fb18f1561

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-03-30 16:01:24 UTC



## Kai Overgaard Andersen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f577a320-4bc2-4c06-ac10-95c541a0067a

IP: 94.145.xxx.xxx

2026-03-30 16:03:29 UTC



## Michael Bernhard Petersen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 090263e5-ea15-4ddf-b196-34a924c96946

IP: 94.145.xxx.xxx

2026-03-30 16:57:50 UTC



## Johannes Stensgaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d57caa7c-9932-4535-b806-b2e60665f969

IP: 80.163.xxx.xxx

2026-03-30 18:07:22 UTC



Penneo dokumentnøgle: UZZIW-ONQBT-0HAEN-MWQD7-YG455-CXNNZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kirsten Holmgaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2fc7315f-db53-4a93-8254-28f7486c98b3

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-03-30 20:13:46 UTC



## Henrik Lund

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9dbc97e8-3e6c-4f4b-80ce-9dce57e39c62

IP: 130.225.xxx.xxx

2026-03-31 11:55:52 UTC



## Peter Rønning-Bæk

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e251c364-97bc-4536-9f58-afcd994e9bcd

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-03-31 12:49:41 UTC



## Kristian Brøns Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 020ae76d-2bdc-46c7-ad66-703ff8a71bf2

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-31 19:37:20 UTC



## Allan Bjerregaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 80291031-1d57-4d7a-abf3-94e4bd88e474

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-06 20:59:26 UTC



## Dennis Hermann

### BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

#### Statsautoriseret revisor

Serienummer: 2e308b61-db60-416b-a0e7-d945227b3b6a

IP: 82.192.xxx.xxx

2026-04-07 06:11:09 UTC



Penneo dokumentnøgle: UZZIW-ONQBT-0HAEN-MWQD7-YG455-CXNNZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Peter Damsted Rasmussen

**BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375**

**Statsautoriseret revisor**

Serienummer: 1bd7b4d4-dd08-4aea-b20e-b66f4afec98a

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-04-07 11:56:45 UTC



## Morten Abildgaard

**Dirigent**

Serienummer: 9b1b836f-ce32-4cb4-a35c-ea54bf28c6cd

IP: 217.198.xxx.xxx

2026-04-07 12:11:20 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.