

Bestyrelsesmøder i Viborg Varme a.m.b.a. (Ordinært  
bestyrelsesmøde nr. 2 2026)

30-03-2026 16:00 - 18:00

Fysisk møde på Industrivej 40

# Godkendelsesark

**Mødedato** mandag den 30. marts 2026

**Møde**

Ordinært bestyrelsesmøde nr. 2  
2026

**Udvalg** Bestyrelsesmøder i Viborg Varme  
a.m.b.a.

**Dagsordenspunkt 9 - Underskriftsbilag**

## Bruger

Allan Bjerregaard  
Benjamin Galacho  
Henrik Lund  
Johannes Stensgaard  
Kai Overgaard Andersen  
Kirsten Holmgaard  
Kristian Brøns Nielsen  
Michael Petersen  
Ole Anders Petersen  
Peter Rønning-Bæk

## Status

Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt  
Godkendt

## Dato for godkendelse

mandag den 6. april 2026  
tirsdag den 31. marts 2026  
tirsdag den 31. marts 2026  
torsdag den 9. april 2026  
tirsdag den 31. marts 2026  
tirsdag den 7. april 2026  
tirsdag den 7. april 2026  
tirsdag den 31. marts 2026  
tirsdag den 7. april 2026  
tirsdag den 31. marts 2026

## Indhold

Punkt 1: Velkomst v/formanden.....	1
Punkt 2: Godkendelse af referat fra forrige bestyrelsesmøde /formanden.....	1
Punkt 3: Siden sidst v/direktøren.....	1
Punkt 4: Økonomi v/direktøren.....	2
Punkt 5: Godkendelse af årsrapport 2025 v/direktøren.....	3
Punkt 6: Forberedelse til den ordinære generalforsamling /formanden.....	4
Punkt 7: Meddelelser til pressen v/formanden.....	5
Punkt 8: Eventuelt v/formanden.....	5
Punkt 9: Underskriftsbilag.....	5
Referat.....	6

## Referat

### **Punkt 1: Velkomst v/formanden**

KBN bød velkommen og konstaterede afbud fra Allan Bjerregaard.

KBN bød særligt velkommen til revisorer fra BDO Dennis Hermann og Peter Damsted Rasmussen, som deltog med henblik på at fremlægge årsrapporten.

### **Punkt 2: Godkendelse af referat fra forrige bestyrelsesmøde /formanden**

Det seneste referat er godkendt digitalt på First Agenda og offentliggjort på Viborg Varmes hjemmeside.

### **Punkt 3: Siden sidst v/direktøren**

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Punkt 4: Økonomi v/direktøren**

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Punkt 5: Godkendelse af årsrapport 2025 v/direktøren**

Revisor gennemgik årsrapporten og protokollatet for bestyrelsen.

Bestyrelsen godkendte årsrapporten.

Årsrapporten offentliggøres på Viborg Varmes hjemmeside inden den ordinære generalforsamling den 28. april 2026 iht. selskabets vedtægter.

### **Punkt 6: Forberedelse til den ordinære generalforsamling /formanden**

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Punkt 7: Meddelelser til pressen v/formanden**

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Punkt 8: Eventuelt v/formanden**

MAB orienterede om ekskursionen til Kredsløb i Aarhus fredag den 27. marts, hvor Varmechef Elsebeth Arenth orienterede om planerne for produktion og distribution af fjernvarmen i Aarhus frem mod 2030 samt med rundvisning på det nye geotermi-anlæg.

MAB orienterede videre om at Viborg Varme i løbet af april lægger nyt overblik over den løbende udvikling i fjernvarmeprisen, herunder visualisering af de faste og variable priselementer, op på hjemmesiden.

## **Punkt 1: Velkomst v/formanden**

VARIGHED:

5 min.

### **Velkomst v/formanden:**

BILAG:

Ingen

INDSTILLING:

Ingen

## **Punkt 2: Godkendelse af referat fra forrige bestyrelsesmøde /formanden**

VARIGHED:

5 min.

### **Godkendelse af referat fra forrige bestyrelsesmøde v/formanden:**

Bestyrelsen har godkendt referatet via First Agenda.

BILAG:

INDSTILLING:

at: Ingen

## **Punkt 3: Siden sidst v/direktøren**

VARIGHED:

5 min.

### **Siden sidst v/direktøren:**

BILAG:

Bilag 3.1 Siden sidst

INDSTILLING:

at: bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

# Bilag 1 "Siden sidst"

- Orientering af bestyrelsen ift. daglig drift og igangværende projekter

<b>Strategi og Planer</b>	
Vedr. transmissionsprojekter	09-01-2026 Arkil vandt opgaven med at etablere transmissionsledningen til E-hub. Rapporteringen vedr. fremdrift følger af særskilt punkt på dagsordenen fremadrettet.
Vedr. samarbejde med andre fjernvarmeværker	06-08-2025 Næste møde afholdes den 8. oktober. 05-11-2025 Rødkærsbro Fjernvarme orienterede om batteriprojekt. Viborg Kommune orienterede om kommunens strategiske energiplan. På opfordring fra Karup Fjernvarme orienterede Viborg Varme om beredskab og kommunikation i den forbindelse. Der planlægges for nyt møde i marts. 09-01-2026 Næste møde afholdes den 24. marts.
<b>Forbrugerforhold og driftsoptimering</b>	
Temperaturoptimering	21-03-2025 Temp. Fra Gradyent kommer nu ind i SRO, så vi kan sammenligne med de temperaturer, som vi distribuerer med. Næste skridt er at lægge transmissionsnettet ind i den digitale tvilling – forventet efter sommerferien. 05-11 2025 DME er i gang med at integrere Gradyent systemet i SCADA løsningen fra I-fix. Transmissionsledningen er medtaget.
Energirådgivning	09-03-2026 Vi har hjulpet mange forbrugere, der har kontaktet os i forbindelse med det kolde vejr i januar og februar.
Opdatering af tekniske og almindelige bestemmelser	13-05-2025 Bestemmelserne er anmeldt til forsyningsilsynet og lagt ud på Viborg Varmes hjemmeside inden den 26-05-2025.
Målerudskiftning	Se bilag 1 for fremdrift.
<b>Distributionsnet</b>	
Vedr. nye fjernvarmeområder	05-09-2025 Kong Kristoffers Vej i Taphede igangsættes i oktober. Projektet dækker forsyning til 16 husstande med tilslutning samt hovedledning til yderligere 10 husstande. 09-03-2026 Næste etape i Taphede igangsættes i Q2.

Gaskonvertering	<p>05-11-2025 Vi har afholdt orienteringsmøde med Planetkvarteret og modtaget tilslutningsaftaler, så vi nu kan gå i gang med at detailplanlægge anlægsarbejdet og lave en tidsplan for tilslutninger. På bestyrelsesmødet fremlægges projektforslag for Liseborgvej, Lupinmarken, Engelsborg, Søbakken, Kildevænget og resterende huse ved Hedevangen.</p> <p>09-01-2026 Vi har modtaget tilsagn om fjernvarmepulje til de netop godkendte projektforslag.</p> <p>Opstart af Planetkvarteret er udskudt to uger grundet vejret og forventes opstartet i uge 4.</p> <p>09-03-2026 Planetkvarteret blev igangsat i uge 10.</p>
Vedr. renovering af fjernvarmenettet	<p>05-11-2025 Årets etape af Vesterbrogade er afsluttet i oktober.</p> <p>09-01-2026 Vi starter op på Sct. Villads strædet igen, når vejret tillader det.</p> <p>09-03-2026 Sct. Villads strædet er opstartet i uge 10 og vi planlægger igangsætning af Vesterbrogade i april. Grundet mange brud på Toftegårdsvej og Tværvej planlægger vi renovering henover sommeren.</p>
Vedr. brud og lækager	<p>05-09-2025 Fra maj til nu er der fundet 13 brud, som er udbedret.</p> <p>09-01-2026 Der er udbedret et brud på Randersvej mellem jul og nytår. Endvidere er der repareret et stort brud på Møllevvej primo december. Der er fundet enkelte mindre brud ifm. Snevejret. Drone systems er booket til overflyvningen, når sneen er væk.</p> <p>09-03-2026 Vi har repareret 6 brud i februar, som er konstateret på baggrund af henvendelser om smeltet sne.</p>
Udbud	<p>09-01-2026 Østergaard Entreprise vandt smedeudbudet.</p>
<b>Administration mv.</b>	
Bogholderi	<p>09-03-2026 Vi har ansat en ny controller, som starter 1. maj 2026.</p>
GIS-system	<p>Intet at berette.</p>
Smart Survey	<p>05-11-2025 Vi har indgået aftale med LE34 om nyt system for indmåling af ledningsgrave.</p> <p>09-03-2026 Systemet er i drift og fungerer fint.</p>

APV 2026

13-01-2025 Vi har indgået aftale med Progresso omkring forløb med fokus på samarbejde mv. for at fortsætte det gode arbejdsmiljø og forberede på fysisk sammenflytning på Industrivej.  
21-03-2025 De første sessioner er afholdt og der er fin opbakning til processen.  
09-03-2026 Flytning er gennemført som planlagt. Der kommer en Ergoterapeut og ser på arbejdsindstillinger i marts.  
Vi planlægger for APV i Q2.

### Viborg Varme - driftsstatistik 2026

Aktivitet	Enhed	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	I alt år til dato
<b>Stik</b>														
Etabl. af nye stik i udstykningsområder	stk	0	1											1
Etabl. af stik i eksist. områder	stk	1	0											1
Etablering af stik pga. konvertering til fjv.	stk	0	0											0
<b>Stik ialt</b>	stk	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
<b>Reparationer</b>														
Brud pga. tæring o.lign	stk	2	5											7
Rep. af andre årsager	stk	0	0											0
<b>Reparationer ialt</b>	stk	2	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
<b>Spædevandsproduktion</b>														
Industrivej VVP	m <sup>3</sup>	1418	1383											2801
Farvervej/RO prod.	m <sup>3</sup>	22	0											22
Hamlen	m <sup>3</sup>	0	0											0
Hald Ege	m <sup>3</sup>	4	1											4
<b>Sum Produktion</b>	m <sup>3</sup>	1444	1384	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2827
Dage	dage	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	365
Døgnproduktion	m <sup>3</sup> /d	47	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
<b>Målere</b>														
Ny anlæg	stk	36												36
Stikprøve/Turnus	stk	55												55
Restancekørsel	stk	0												0
<b>I alt</b>	stk	91	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	91
<b>Lejeanlæg</b>														
Anlæg opsat fjernvarme t/ fjernvarme	stk	23	25											48
Anlæg opsat konverteringer	stk	1	0											1
<b>i alt</b>	stk	24	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49

\* Sum af produktion på Hamlen og køb på Fristruphøj

## **Punkt 4: Økonomi v/direktøren**

VARIGHED:

5 min.

### **Budgetopfølgning v/direktøren:**

Perioderapportering for januar viser, at vi har solgt betydeligt mere varme end budgetteret grundet det kolde vejr.

Resultatet er påvirket af balancen mellem takster ud mod forbrugerne og den forudbestemte varme købspriser. Overskuddet i VV på ca. 8 mio. kr. skal således ses ift. underskuddet i VVP på ca. 4 mio. kr. for perioden. Perioderesultaterne påvirkes af faste omkostninger samt afskrivninger, som ikke er periodiseret, hvorfor resultatet alene indgår som led i at illustrere forskydningen mellem selskaberne.

Perioderapporteringen vil fremadrettet blive trukket direkte fra økonomistyringssystemet, fremfor at data forældes i excel. Vi arbejder på at forfine perioderapporterne, herunder at periodisere diverse omkostninger samt inkludere budget for året, så der ligger et sammenligningsgrundlag.

Likviditeten er påvirket negativt af det højere varmesalg, idet rateopkrævningen følger et normalt år og at forbrugerne har brugt ca. 30 % mere varme i januar måned. Tendensen er fortsat ind i februar. Vi kan fortsat håndtere det øgede likviditetstræk indenfor vores godkendte trækingsretter. Dette er blandt andet hjulpet af, at vi har oprettet projektkonti med tilhørende byggekredit for E-hub'et og afregnet udlæggene afholdt på driftskontiene i løbet af 2025.

Effekten af den kolde start på året sammen med krigen i Mellemøsten og den påvirkning den har på energipriserne vil vi løbende vurdere på henover 1 halvår. Indtil videre er det håndterbart uden at ændre på budget- og takster.

If. budgettet generelt, så har vi fået afslag fra Forsyningstilsynet på forrentning af indskudskapitalen for 2025 og 2026, hvilket indarbejdes i budgettet for 2027.

Vi har ansat en ny økonomimedarbejder/controller med revisorbaggrund, som tiltræder 1. maj.

Under punktet vil direktøren give fortrolig information om to personalesager.

### **BILAG:**

Bilag 4.1 - Perioderapport pr. 31-01-2026

Bilag 4.2 - Likviditetsoversigt februar (Afventer)

Bilag 4.3 - Restanceliste (Udleveres på mødet)

### **INDSTILLING:**

at: bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

## Balance

Periode: 01-01-26..31-01-26

Viborg Varme AmbA

Finanskonto: Nummer: ..4999, Datofilter: 01-01-26..31-01-26, Bevægelse: <>0

Nummer	Navn	Bevægelse		Saldo	
		Debet	Kredit	Debet	Kredit
1110	A'conto-rater	55.360,00		55.360,00	
1120	Fast bidrag (arealbidrag)		5.743.725,01		5.743.725,01
1130	Målerbidrag/-leje		598.818,98		598.818,98
1140	Vekslerbidrag/-leje		279.360,51		279.360,51
1150	Varmebidrag, Viborg		31.000.829,57		31.000.829,57
1160	Incitamentsbidrag (tillæg)		236,26		236,26
1161	Incitamentsbidrag (1% fradrag)	411,96		411,96	
1162	Incitamentsbidrag (2% fradrag)	7,88		7,88	
1170	Varmebidrag Blokcentraler		1.106.484,00		1.106.484,00
1175	Spædevand VVP		337,37		337,37
<b>1198</b>	<b>KUNDEGRP. 1 I ALT</b>		<b>38.674.011,86</b>		<b>38.674.011,86</b>
<b>1298</b>	<b>SALG AF VARME I ALT</b>		<b>38.674.011,86</b>		<b>38.674.011,86</b>
<b>1299</b>	<b>NETTOOMSÆTNING I ALT</b>		<b>38.674.011,86</b>		<b>38.674.011,86</b>
1340	Gaskøb (Hald Ege)	143.465,98		143.465,98	
<b>1398</b>	<b>VARMEKØB (HAE prod.) I ALT</b>	<b>143.465,98</b>		<b>143.465,98</b>	
1600	Varmekøb, gaskedel/kraftvarme (EVK)	28.277.832,00		28.277.832,00	
1700	Varmekøb, biogas/Kirkebakvej (EVK)	36.120,00		36.120,00	
1800	Varmekøb, træaffald / træpiller	230.324,50		230.324,50	
<b>1898</b>	<b>VARMEKØB (Ledningsnet) I ALT</b>	<b>28.544.276,50</b>		<b>28.544.276,50</b>	
<b>1998</b>	<b>VARMESALG - VARMEKØB</b>		<b>9.986.269,38</b>		<b>9.986.269,38</b>
2100	Gager mv. ekskl. vagt	792.166,56		792.166,56	
2110	Vagt	56.500,54		56.500,54	
2120	Fritvalgsopsparing	527,65		527,65	
<b>2148</b>	<b>A-SKATTEPL. INDKOMST</b>	<b>849.194,75</b>		<b>849.194,75</b>	
<b>2198</b>	<b>SKATTEPL. INDKOMST MV.</b>	<b>849.194,75</b>		<b>849.194,75</b>	
<b>2298</b>	<b>AM-BIDRAGSPLIGTIG INDKOMST</b>	<b>849.194,75</b>		<b>849.194,75</b>	
<b>2398</b>	<b>BRUTTOINDKOMST</b>	<b>849.194,75</b>		<b>849.194,75</b>	
2410	ATP-bidrag (virksomhed)	2.772,00		2.772,00	
2450	Pensionsbidrag (virksomhed)	84.653,40		84.653,40	
<b>2497</b>	<b>PENS.BIDRAG I ALT (virksomhed)</b>	<b>87.425,40</b>		<b>87.425,40</b>	
2500	Kørselsgodtgør. (ikke A-indkomst)	43,34		43,34	
2550	Regulering af værdi af fri bil		8.662,88		8.662,88
2560	Regul.værdi af fri telefon		1.750,02		1.750,02
2570	Regul.værdi sundhedsforsikr.		1.613,26		1.613,26
<b>2798</b>	<b>LØN- &amp; PENSIONSUDGIFTER I ALT</b>	<b>924.637,33</b>		<b>924.637,33</b>	
2810	Personaleomkostninger/bespisning	6.884,17		6.884,17	
2820	Arbejdsbeklædning	2.295,53		2.295,53	
<b>2897</b>	<b>ØVRIGE PERSONALEUDGIFTER I ALT</b>	<b>9.179,70</b>		<b>9.179,70</b>	
<b>2898</b>	<b>PERSONALEUDGIFTER I ALT</b>	<b>933.817,03</b>		<b>933.817,03</b>	
3000	Rep. & Vedl. af produktion	57.948,84		57.948,84	
3030	Forsikringer	40.251,37		40.251,37	

## Balance

Periode: 01-01-26..31-01-26

Viborg Varme AmbA

Finanskonto: Nummer: ..4999, Datofilter: 01-01-26..31-01-26, Bevægelse: <>0

Nummer	Navn	Bevægelse		Saldo	
		Debet	Kredit	Debet	Kredit
3060	Renovation og anden skrotbortskaf.	3.537,83		3.537,83	
3070	Rengøring og forskønnelse	4.011,89		4.011,89	
3100	Rep. & vedl. pumpestat. udstyr	85.849,56		85.849,56	
3120	Tilsætningsstoffer til vand	12.691,00		12.691,00	
3200	Rep. & vedl. ledningsnet (brud)	140.810,98		140.810,98	
3210	Rep. & vedl. ledningsnet (-brud)	47.341,81		47.341,81	
3220	Rep. & vedl. brønde	38.195,41		38.195,41	
3240	Rep. og rekl. units	142.064,00		142.064,00	
3350	Rep. & vedl., bygn. & udstyr iøvrigt	4.066,62		4.066,62	
3400	El	558.801,26		558.801,26	
3410	Vand	94.116,92		94.116,92	
3450	Tekn. ass./konsulentbistand mv. (fremmed)	120.842,30		120.842,30	
3460	SA viderefakturering	406,00		406,00	
3470	Forbrugsmaterialer		9.079,56		9.079,56
<b>3498</b>	<b>DISTRIBUTIONSOMKOSTNINGER MV. I ALT</b>	<b>1.341.856,23</b>		<b>1.341.856,23</b>	
3510	Brændstof	5.574,90		5.574,90	
3520	Rep. & vedl., køretøjer	8.053,74		8.053,74	
3530	Forsikringer, køretøjer	33.675,88		33.675,88	
3540	Vægt-/grøn ejer-/udlign. afgift	5.120,00		5.120,00	
<b>3598</b>	<b>AUTODRIFT I ALT</b>	<b>52.424,52</b>		<b>52.424,52</b>	
3620	Telefon & -kommunikation	44.091,83		44.091,83	
3630	Kontorartikler & tryksager	16.542,58		16.542,58	
3640	IT-software og it-licens	97.105,00		97.105,00	
3645	IT-support/konsulentarb.	45.528,45		45.528,45	
3650	Nets (og E-boks)	106.136,10		106.136,10	
3660	Porto, fragt og gebyr	9.552,07		9.552,07	
3670	Kontingenter & abonnementer	25.983,90		25.983,90	
3710	Revision & regnskabsmæs. bistand mv.	22.732,10		22.732,10	
3720	PR (ann.-reklame-service-inform.)	29.684,00		29.684,00	
3730	Arrangementer, udstillinger mv.	1.497,00		1.497,00	
3760	Mødeudgifter	659,80		659,80	
3770	Rejse- og opholdsudgifter	1.732,50		1.732,50	
3780	Repræsentation	1.115,00		1.115,00	
<b>3998</b>	<b>ADMINISTRATION OG SERVICE I ALT</b>	<b>402.360,33</b>		<b>402.360,33</b>	
4090	Sideordnede aktivitetsindtægter		8.354,15		8.354,15
<b>4098</b>	<b>ANDRE DRIFTSINDTÆGTER I ALT</b>		<b>8.354,15</b>		<b>8.354,15</b>
<b>4199</b>	<b>ANDRE SEKUNDÆRE POSTER I ALT</b>		<b>8.354,15</b>		<b>8.354,15</b>
4490	Øreafrundinger & diff.	0,01		0,01	
<b>4498</b>	<b>RENTEINDTÆGTER MV. I ALT</b>	<b>0,01</b>		<b>0,01</b>	

## Balance

Periode: 01-01-26..31-01-26

Viborg Varme AmbA

Finanskonto: Nummer: ..4999, Datofilter: 01-01-26..31-01-26, Bevægelse: <>0

Nummer	Navn	Bevægelse		Saldo	
		Debet	Kredit	Debet	Kredit
<b>4699</b>	<b>FINANSIELLE POSTER I ALT</b>	<b>0,01</b>		<b>0,01</b>	
4710	Tab på debitorer	181,41		181,41	
<b>4949</b>	<b>DIVERSE ØVRIGE POSTER I ALT</b>	<b>181,41</b>		<b>181,41</b>	
4950	ÅRETS DRIFTSRESULTAT		7.263.984,00		7.263.984,00
4999	AKK. DRIFTSRESULTAT		7.263.984,00		7.263.984,00

## **Punkt 5: Godkendelse af årsrapport 2025 v/direktøren**

VARIGHED:

15 min.

### **Godkendelse af årsrapport 2025 v/direktøren:**

Årsrapporten for 2025 fremlægges til bestyrelsens godkendelse.

BILAG:

Bilag 5.1 Årsrapport 2025

Bilag 5.2 Protokollat

INDSTILLING:

at: Bestyrelsen godkender årsrapporten

# Viborg Varme A.m.b.a.

Industrivej 40, 8800 Viborg  
CVR-nr.: 41 89 75 97

## Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den

---

Dirigent

Udkast af 23. marts 2026, hvor der mangler afklaring af følgende forhold:

- Bestyrelsens godkendelse af årsrapporten
- Ledelsens regnskabserklæring
- Afsluttende revision

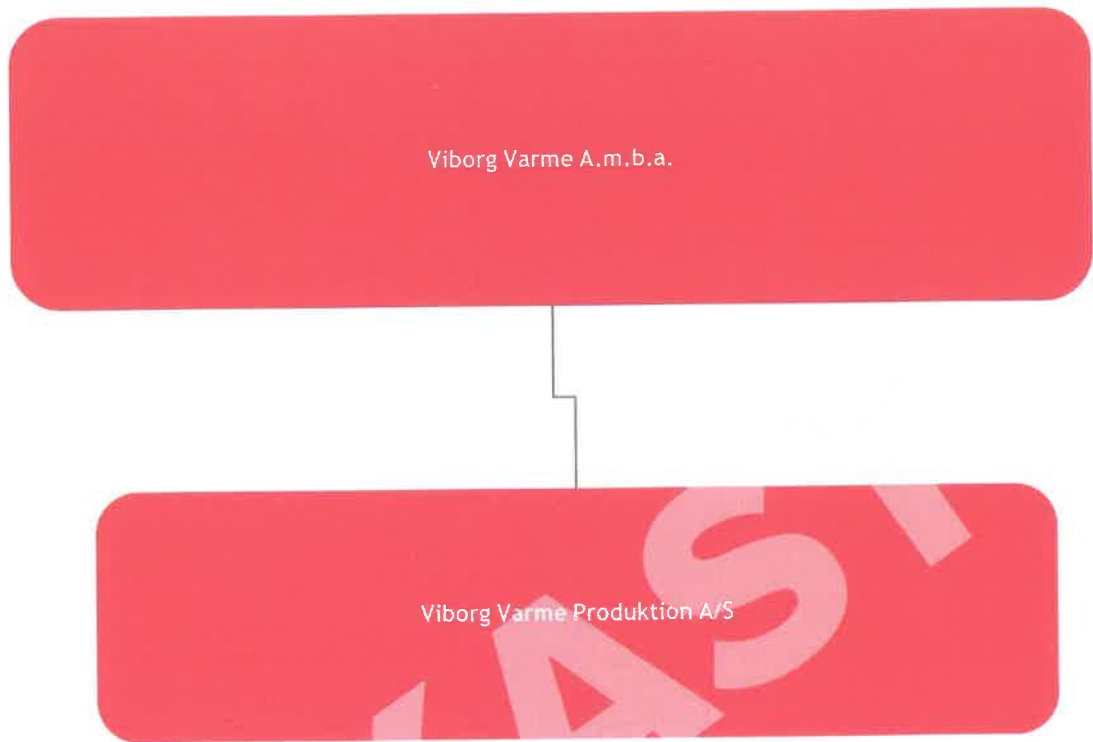
## Indholdsfortegnelse

<b>Selskabsoplysninger</b>	3
Selskabsoplysninger	4
Koncernoversigt	
<b>Erklæringer</b>	5
Ledelsespåtegning	6-8
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	
<b>Ledelsesberetning</b>	9
Hoved- og nøgletal for koncernen	10-20
Ledelsesberetning	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse	21
Balance	22-23
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26-34
Anvendt regnskabspraksis	35-39

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Viborg Varme A.m.b.a. Industrivej 40 8800 Viborg
	CVR-nr.: 41 89 75 97 Stiftet: 1. december 2020 Kommune: Viborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kristian Brøns Nielsen, formand Ole Anders Petersen, næstformand Peter Rønning-Bæk Benjamin Galacho Michael Bernhard Petersen Henrik Lund Johannes Stensgaard Kai Overgaard Andersen Allan Bjerregaard Kirsten Holmgaard
<b>Direktion</b>	Morten Abildgaard
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Tingvej 11, 1. sal 8800 Viborg
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Holmens Kanal 2-12 1092 København K
<b>Advokat</b>	Leoni Advokater Sct. Mathias Gade 96 B 8800 Viborg

## Koncernoversigt



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Viborg Varme A.m.b.a..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet i afsnittet Anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Morten Abildgaard

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Kristian Brøns Nielsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Ole Anders Petersen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Peter Rønning-Bæk

\_\_\_\_\_  
Benjamin Galacho

\_\_\_\_\_  
Michael Bernhard Petersen

\_\_\_\_\_  
Henrik Lund

\_\_\_\_\_  
Johannes Stensgaard

\_\_\_\_\_  
Kai Overgaard Andersen

\_\_\_\_\_  
Allan Bjerregaard

\_\_\_\_\_  
Kirsten Holmgaard

Vi har revideret udkast til koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 for Viborg Varme A.m.b.a..

Følgende forhold mangler at blive afsluttet:

- Bestyrelsens godkendelse af årsrapporten
- Ledelsens regnskaberklæring
- Afsluttende revision

Såfremt koncernregnskabet og årsregnskabet ikke ændres, vil vi forsyne det med følgende revisionspåtegning:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til kapitalejeren i Viborg Varme A.m.b.a.*

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Viborg Varme A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter den regnskabspraksis, der er beskrevet i afsnittet Anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet i afsnittet Anvendt regnskabspraksis.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet i afsnittet Anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Peter Damsted Rasmussen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40021

Dennis Hermann  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36182

## Hoved- og nøgletal for koncernen

	2025 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning før over-/underdækning og tidsmæssige forskelle	242.932	264.225	352.614	555.629	248.124
Årets regulering af over-/underdækning	-14.842	-40.095	-43.719	32.077	66.053
Årets regulering af tidsmæssige forskelle	-2.010	-83	8.323	-5.941	8.884
Nettoomsætning, netto	226.080	224.047	317.218	581.765	323.061
Bruttoresultat	89.192	90.016	93.064	98.668	65.355
Resultat af primær drift	8.090	14.618	21.099	2.279	6.918
Finansielle poster, netto	-10.610	-14.618	-7.309	-3.395	-2.132
Årets resultat før skat	2.520	0	13.790	-1.116	4.786
Årets resultat	0	0	0	0	0
<b>Balance</b>					
Balancesum	627.813	587.231	542.573	531.345	322.366
Egenkapital	23.839	25.106	22.810	22.219	21.628
Takstmæssig over-/underdækning	9.064	-5.778	-45.873	-89.592	-57.514
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-86.598	-133.604	-184.633	-104.903	-70.662
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	23	23	23	23	23
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	39,5	40,2	29,3	17,0	20,2
Likviditetsgrad	47,6	18,2	38,1	103,0	57,8
Likviditetsgrad (ekskl. byggekredit)	47,6	35,0	64,2	103,0	57,8

I 2021 er datterselskabet (Viborg Varme Produktion A/S) indregnet fra anskaffelsestidspunktet d. 1/7 2021, svarende til 2. halvår 2021. I 2022 er begge selskaber indregnet i hele regnskabsåret. Dette er gennemgående for hele årsregnskabet.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Likviditetsgrad (ekskl. byggekredit):	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld} - \text{byggekredit}}$

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal for moderselskabet inkl. varmenøgletal

		2021		2022		2023		2024		2025	
		Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index
<b>Økonomiske hoved- og nøgletal</b>											
Omsætning - inkl. sidste års over-/underdækning	1.000 kr	184.033	84	301.007	138	215.886	99	218.352	100	237.154	109
Varmekøbsudgifter	1.000 kr	150.808	87	356.510	206	218.258	126	172.865	100	171.106	99
Over-/underdækning	1.000 kr	834	14	-89.592	-1.551	-45.873	-794	5.778	100	-9.064	-157
Afskrivninger, takstmæssige	1.000 kr	15.233	62	17.397	70	21.103	85	24.731	100	27.553	111
Anlægsinvesteringer	1.000 kr	30.133	40	51.531	68	62.535	82	75.855	100	61.310	81
Byggemodning og tilslutningsbidrag	1.000 kr	-4.624	80	-6.968	120	-4.645	80	-5.796	100	-4.167	72
Balancesum	1.000 kr	133.370	49	301.616	110	270.212	99	274.080	100	302.191	110
Egenkapital	1.000 kr	21.628	86	22.219	88	22.810	91	25.106	100	23.839	95
Langfristet gæld	1.000 kr	38.117	68	55.226	98	45.933	82	56.177	100	161.972	288
Langfristet gæld pr. tilsluttet forbruger	Kr.	3.462	77	4.712	105	3.818	85	4.490	100	12.597	281
Antal medarb. (omregnet til heltidsansatte)	Styk	13,4	98	15,6	114	15,1	111	13,6	100	14,0	103
<b>Satser</b>											
VarmeSalgspris (gennemsnit)	øre/kWh	46,55	63	97,51	133	93,98	128	73,50	100	66,20	90
Varmekøbspris (gennemsnit)	øre/kWh	42,91	82	115,42	220	67,81	129	52,40	100	52,86	101
Fast bidrag (gennemsnit)	Kr/m <sup>2</sup>	15,00	61	21,52	88	24,25	99	24,44	100	22,60	92
Målerleje (1,5 m <sup>3</sup> -måler)	Kr.	532	100	532	100	532	100	532	100	532	100
FjernvarmeUnit, lejesats (Lejesats/år)	Kr.	1.702	100	1.702	100	1.702	100	1.702	100	1.702	100
Årlige omk. for et Standardhus [2] (inkl.moms)	Kr.	13.634	64	26.223	124	25.870	122	21.220	100	19.270	91
<b>Forbrugs data</b>											
Graddage [1] (normalår 3.037 dg)	Dage	2.830	114	2.545	102	2.586	104	2.489	100	2.501	100
Varmesalg	MWh	286.604	111	243.076	94	248.965	96	258.142	100	255.842	99
Varmekøb	MWh	351.435	107	308.893	94	321.889	98	329.878	100	323.692	98
Ledningstab - Distribution [3]	MWh	64.831	90	65.817	92	72.924	102	71.736	100	67.850	95
Ledningstab - Distribution	%	18,4	85	21,3	98	22,7	104	21,7	100	21,0	97
Virkningsgrad (MWh-salg i % af MWh-køb)	%	81,6	104	78,7	101	77,3	99	78,3	100	79,0	101
Varmesalg pr. graddag	MWh	101,3	98	95,5	92	96,3	93	103,7	100	102,3	99
Varmekøb pr. graddag	MWh	124,2	94	121,4	92	124,5	94	132,5	100	129,4	98
Ledningstab - Distribution pr. graddag	MWh	22,9	79	25,9	90	28,2	98	28,8	100	27,1	94
Distrib.tab pr. forbrugsmålere	MWh/Styk	5,9	103	5,6	98	6,1	106	5,7	100	5,3	92
Distrib.tab pr. m <sup>2</sup> tilsluttet areal	MWh/m <sup>2</sup>	26,3	100	25,6	97	27,6	105	26,4	100	24,3	92
Distributionstab pr. km ledningsnet	MWh/lb.m	163	98	164	99	175	105	166	100	153	92
Areal, bolig og erhverv tilsluttet	1.000 m <sup>2</sup>	2.465	91	2.571	95	2.640	97	2.716	100	2.792	103
Forbrugsmålere tilsluttet	Styk	11.009	88	11.720	94	12.030	96	12.511	100	12.858	103
FjernvarmeUnits tilsluttet	Styk	592	39	898	59	1.195	78	1.530	100	1.834	120

### Bemærkninger:

Alle beløb er i pågældende års priser ekskl. moms undtagen de samlede årlige omkostninger for et standardhus.

Regnskabsåret 2024 er anvendt som indeks-basisår = 100.

[1] Graddage-indeks er for alle årene udtrykt i forhold til normalåret på 3.037 graddage = indeks 100.

[2] Standardhus iht. til Energistyrelsens norm: 130 m<sup>2</sup> med et årligt forbrug på 18.100 kWh. Beløbet er inkl. moms, men ekskl. evt. incitamentstarif og unitleje.

[3] Omfatter tab i ledningsnet inkl. energi medgået til opvarmning af tilsat spædevand, samt tab i transmissionsnet fra 2020.

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal for moderselskabet inkl. varmenøgletal (fortsat)

			2021		2022		2023		2024		2025	
			Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index	Enh.	Index
<b>Tekniske data, drift</b>												
El-forbrug	MWh		2.308	107	2.085	97	2.067	96	2.160	100	1.975	91
Cirkuleret vandmængde i ledningsnet	1.000 m <sup>3</sup>		9.873	99	8.724	87	7.513	75	9.971	100	9.633	97
Cirkul. vand i forhold til el-forbrug	m <sup>3</sup> /MWh		3,4	74	4,2	91	3,6	79	4,6	100	4,8	104
Energi til spædevandsopvarmning	MWh		306	31	470	48	1.085	110	988	100	67	7
Råvandskøb FAR2	m <sup>3</sup>		8.185	36	14.342	62	25.701	112	23.036	100	1.439	6
Egen spædevandsforarbejdning FAR2	m <sup>3</sup>		5.367	33	12.148	75	17.948	111	16.155	100	988	6
Ekstern spædevandskøb	m <sup>3</sup>		1.523	67	5.315	235	5.502	244	2.258	100	15.004	664
Samlet spædevandsforbrug	m <sup>3</sup>		6.890	37	17.463	95	23.450	127	18.413	100	15.992	87
Genm.snitlig fremløbtemp., an net vinter	Grad		69,0	102	68,4	101	71,6	105	67,9	100	66,6	98
Genm.snitlig fremløbtemp., an net sommer	Grad		66,2	101	65,7	100	66,4	101	65,8	100	64,9	99
Genm.snitlig returtemp., ab net vinter	Grad		39,9	105	38,3	101	37,2	98	37,8	100	37,3	98
Genm.snitlig returtemp., ab net sommer	Grad		40,7	103	40,3	101	39,7	100	39,7	100	39,3	99
<b>Tekniske data, ledningsnet</b>												
Areal af forsyningsområdet (km <sup>2</sup> )	Km2		17,5	92	19,9	105	20,1	106	19,0	100	19,8	104
Reparationer efter ledningsbrud	Styk		11	30	17	46	29	78	37	100	32	86
Renoveret hovedledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter		516	74	1.509	218	319	46	693	100	1.598	231
Renoveret transmissionsnet	(lb.m dobb) Ld.meter		0	0	0	0	969	151	641	100	16	2
Renoveret stikledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter		451	396	828	726	71	62	114	100	1.362	1.195
Samlet renoveret ledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter		967	67	2.337	161	1.359	94	1.448	100	2.976	206
Nyetableret hovedledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter		5.159	55	2.479	26	9.461	100	9.444	100	6.568	70
Nyetableret transmissionsnet	(lb.m dobb) Ld.meter		0	100	0	100	1.520	100	0	100	0	100
Nyetableret stikledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter		2.994	52	3.304	58	3.931	69	5.720	100	5.237	92
Samlet nyetabl. Ledningsnet	(lb.m dobb) Ld.meter		8.153	54	5.783	38	14.912	98	15.164	100	11.805	78
Hovedledningsnet	(lb.m dobb) (4) Ld.meter		218.492	92	220.104	92	229.320	96	238.482	100	245.054	103
Transmissionsledningsnet	(lb.m dobb) (4) Ld.meter		13.507	91	12.677	85	14.773	99	14.905	100	14.912	100
Totalt stikledningsnet	(lb.m dobb) (4) Ld.meter		166.109	93	169.470	95	172.987	97	178.520	100	183.751	103
Total ledningsnet	(lb.m dobb) (4) Ld.meter		398.108	92	402.251	93	417.080	97	431.907	100	443.717	103
Ledningsnettets gennemsnitlige levealder	År		19,1	86	22,4	101	22,1	100	22,2	100	22,5	101

### Bemærkninger:

Regnskabsåret 2024 er anvendt som indeks-basisår = 100.

[4] Inkl. implementering af Blokcentraler sker i perioden 2021-2025.

## Ledelsesberetning

### VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Viborg Varme A.m.b.a. er ejet af andelshaverne og har som hovedformål at distribuere varme i Viborg kommune. Viborg Varme er reguleret af lov om varmforsyning.

Viborg Varme Produktion A/S er et 100 % ejet datterselskab af Viborg Varme A.m.b.a. Hovedformålet for Viborg Varme Produktion A/S er at producere varme til Viborg Varme A.m.b.a., sekundært, at sælge el til nettet i forbindelse med kraftvarmeproduktionen.

Samlet set danner de to selskaber rammen for fjernvarmeforsyningen i Viborg. Den overordnede målsætning er at udvikle og fastholde et optimalt fjernvarmesystem med henblik på at sikre tryk, grøn og billig fjernvarmeforsyning i Viborg.

Det er målsætningen, at distributionstabt yderligere skal nedbringes og at eldrevne produktionsformer over tid vil erstatte den nuværende varmeproduktion baseret på naturgas. I processen forventes en lang række synergier ved sammenlægningen af distribution og produktion af fjernvarmen ift. mere direkte og sammenhængende forretningsprocesser, organisationsudvikling og systemoptimering.

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2025 har været et år, hvor de seneste års voldsomme udsving i energipriserne har stabiliseret sig. Dette er dog sket på et strukturelt højere niveau end gennemsnittet de seneste 10 år.

Forsyningsikkerheden er i top og der er styr på den løbende drift. Anlægsaktiviteten i både distributionen og produktionen har været høj. Der har været et særligt fokus på konvertering af kollektiv naturgas samt den igangværende udskiftning af varmeproduktionsanlæggene fra naturgas til el-drevne varmepumper. I 2025 er Søværket idriftsat.

#### Udviklingen i energipriserne

Viborg Varme og Viborg Varme Produktion har på ledelses- og bestyrelsesniveau fulgt prisudviklingen på el og naturgas tæt. De tidligere voldsomme udsving i energipriserne og den kaotiske geopolitiske situation er mere stabil nu.

Elpriserne er meget afhængige af vejret i forhold til vind og sol. Viborg Varme kan med de idriftsatte varmepumpeanlæg og el-kedlen i sammenhæng med akkumuleringstanken udnytte de fluktuerende priser. Omvendt har perioder uden sol og vind fortsat medført varmeproduktion på naturgaskedlerne.

#### Viborg Varme A.m.b.a. anno 2025

##### Driften har generelt været stabil

Regnskabsåret 2025 har været præget af en stabil drift. Ledningsnettet har været drevet med forholdsvis lave og stabile temperaturer uden de store udsving. Fremløbs-temperaturen er gennemsnitlig faldet nogle grader, mens returtemperaturen stort set er uændret.

Varmeforsyningen er forløbet uden nævneværdige driftsforstyrrelser. I årets løb blev der registreret 32 brud på Viborg Varmes ledningsnet, som er 5 mindre end sidste år.

Ved akutte brud og når vandtab konstateres, sætter Viborg Varme mange ressourcer af i forhold til at finde lækagen og få den udbedret. Indsatsen er primært baseret på termografering af ledningsnettet. I 2025 er nettet igen kørt igennem med termografi og der er bestilt overflyvning til primo 2026. Der bliver løbende fundet lækager, men på trods heraf konstateres et øget vandtab.

## Ledelsesberetning

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

Driftsorganisationen er derfor meget opmærksomme på afvigelser i driften og følger op på forbrugerhenvendelser, ligesom reovering af vejene Østervænget og Vesterbrogade i 2025 er afledt af flere konstaterede brud.

#### Driftsoptimering hos forbrugerne

Der er stort fokus på optimering af driften. Viborg Varme ønsker at fremme udnyttelsen af fjernvarmevandet til alles bedste. Det er en forudsætning for omkostningseffektiviteten, at fjernvarmenettet drives så effektivt som muligt og at forbrugerne afkøler effektivt.

En del af driftsoptimering er begrænset af, hvor effektivt forbrugerne udnytter fjernvarmevandet. Viborg Varme anvender fortsat "Incitamentstariffen" som økonomisk incitament til at sikre, at varmeinstallationerne er effektive og "up to date".

Herudover stiller Viborg Varme en app til rådighed, så forbrugerne kan følge med i sit forbrug og anvendelse. Viborg Varme følger proaktivt op på forbrugere med en dårlig afkøling.

Som led i at udskifte gamle og ineffektive fjernvarmevekslere, tilbyder Viborg Varme en lejeordning. Ved udgangen af 2025 havde vi i alt 1.834 forbrugere på den ordning, hvilket er en forøgelse på 304 vekslere i 2025.

Viborg Varme har i 2025 opdateret sine leveringsbestemmelser, så de følger principperne i brancheforeningen Dansk Fjernvarmes standard. Samtidig er leveringsbestemmelserne opdateret med nye principper og dimensioneringsforudsætninger, som passer til ambitionerne for det fremtidige fjernvarmesystem baseret på lavere fremløbstemperaturer.

#### Energirådgivning

Viborg Varme har i løbet af året intensiveret energirådgivningen. Det er blandt andet sket ved afholdelse af en række arrangementer for større udlejere og deres lejere samt ved en række indlæg i forbindelse med Viborg Go Green. Herudover står personalet klar med råd og vejledning, når forbrugerne kontakter administrationen.

#### Renovering, opgradering og udvidelse af ledningsnettet

##### Renovering:

Renoveringsaktiviteten er sat ned i tempo med henblik på at øge ressourcerne til konvertering af naturgas. Viborg Varme holder dog fortsat øje med kvaliteten af nettet samt øvrige ledningsejeres aktiviteter, så de nødvendige renoveringsprojekter fortsat har høj prioritet. I 2025 har Viborg Varme renoveret Østervænget og Toftegaardsvej som en del af et optimeringsprojekt, hvor der også er etableret en ny pumpestation. Vesterbrogade er opstartet renovering i samarbejde med spildevand og Viborg kommune. Der er endvidere renoveret mindre stræk med baggrund i termografering (Hans Tausensvej, Hyrdebakken og Jegstrupvej).

##### Transmission:

Der er i 2025 lavet udbud på den kommende transmissionsledning til Energihub, hvor der er entret i december 2025, med opstart primo 2026.

##### Nyanlæg:

Nybygningsaktiviteten i Viborg har aftaget det seneste år.

Viborg Varme har etableret hovedledning til Asmild Mark og Kong Kristoffersvej.

## Ledelsesberetning

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

#### Blokcentraler:

Der er i 2025 etableret ledningsnet til omkobling af ejendommene i blokcentralerne Digterparken og Ringparken samt etableret ledningsnet op til den kommende pumpestation på Odshøjvej til forsyning af blokcentralerne Houlkærvænget og Houlkærparken.

#### Naturgaskonvertering:

Afledt af de voldsomt stigende naturgaspriser har interessen for at konvertere til fjernvarme i 2022 været enorm. Den solide opbakning er fortsat ind i 2025. Viborg Varme har afholdt et væld af informationsmøder og interessetilkendegivelserne på Slipgassen.dk har været solide. Det har betydet, at Viborg Varme har mange naturgasområder i kø for at blive konverteret. I 2025 er den sidste del af Hald Ege og erhvervsområdet omkring Industrivej og Gørtlervej konverteret.

Viborg Varme vil konvertere så meget som organisationen kan håndtere på en ordentligt og sikker måde. Anlæggene skal ligge i jorden i 50 år og det er derfor vigtigt at arbejdet udføres med meget høj kvalitet. Som tidligere udmeldt er det et omfattende arbejde, som forventes at løbe udover 2030.

#### Varmeproduktion i Hald Ege

Varmeproduktionen i Hald Ege er udvidet med en 1 MW pillekedel samt en 800 KW grundvandsvarmepumpe.

#### Omsætning

Viborg Varme har samlet set haft en omsætning på 243 mio. kr. i 2025.

Varmeomsætningen er i realiteten på niveau med 2022 inden priserne steg i efteråret 2022. 2025 har været et stabilt år.

Viborg Varme har solgt 256.000 MWh varme i 2025 mod 258.000 MWh i 2024. Med ca. 347 nye forbrugere, så er det gennemsnitlige varmeforbrug pr. forbruger meget stabilt.

#### Varmekøb

Varmekøbet i 2025 endte på 324.000 MWh, som er 6.000 MWh mindre end 2024.

#### Distributionsomkostninger

De samlede distributionsomkostninger er på 68,6 mio. kr. Dette er en stigning på 5,9 mio. kr. i forhold til 2024, hvilket primært skyldes en stigning i afskrivningerne på 2,6 mio. kr. samt en stigning i omkostningerne til vedligehold på i alt 2,9 mio. kr., hvilket skyldes almindelige udsving.

Den største faktor under distribution er ledningstabet med 30,6 mio.kr. (2024: 30,8 mio. kr). Ledningstabet er på niveau med sidste år.

Ledningstabet er den væsentligste omkostning og i 2025 udgør denne 44,6% af distributionsomkostningerne. Sidste år udgjorde andelen 49,2%. Omkostningen til ledningstabet følger varmekøbsprisen og disse udsving er et direkte resultat af det. Ledningstabet i MWh steg i 2022 og er igen på vej nedad. Ledningstabet er 0,7% lavere i 2025 end i 2024.

## Ledelsesberetning

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

#### Administration

Der er anvendt 9,8 mio. kr. til administration samlet set. Det er en stigning på 1 mio. kr., hvilket skyldes en stigning i konsulentbidrag i forbindelse med enkeltstående sager samt ekstraordinære vedligeholdelsesomkostninger på biler.

Bestyrelseshonorar har været på 441 tkr. og er uændret. Antallet af bestyrelsesmedlemmer er 10 medlemmer.

Administrationen af Viborg Varme og Viborg Varme Produktion er i 2024 blevet sammenlagt. Organisationerne arbejder velfungerende som én i hverdagen.

#### Afskrivninger og anlægsinvesteringer

I løbet af året har vi lavet mindre nyetableringer i forbindelse med hovedledning til Asmild Mark og Kong Kristoffersvej samt ledningsnet til omkobling af ejendommene i blokcentralerne Digterparken og Ringparken. Gaskonverteringerne omfattede i 2025 færdiggørelse i Hald Ege.

Hald Ege centralen er i 2025 udvidet med endnu en grundvandspumpe.

På distributionsapparatet har vi arbejdet med pumpestationen på Merkurvej.

Hos forbrugerne installeres fortsat mange leje anlæg og i gasområderne er det næsten uden afvigelse en fast del af tilslutningen hos de nye kunder.

Målerudskiftning ifm. turnusudskiftningen fortsættes.

Det totale investeringsbudget for 2025 var på 69 mio. kr., heraf realiseret 57 mio. kr., hvilket er fratrukket modtagne passiverede tilslutningsbidrag på 4,1 mio. kr. Den lavere investering gør at vi forventeligt realiserer lavere afskrivninger. Vi har afskrevet 27,7 mio. kr., hvilket er modregnet årets indtægt fra modtagne tilslutningsbidrag. Afskrivningerne er 4,2 mio. kr. lavere end budget.

#### Forrentning af egenkapital

Der har ikke været en forretning af indskudskapitalen i 2025, da dette er blev godkendt hos Forsyningstilsynet.

#### Årets resultat

Årets takstmæssige resultat ender med en overdækning på 14,8 mio. kr. Der var primo en underdækning på 5,8 mio. kr., hvorfor der ultimo er en overdækning på 9 mio. kr.

Vi har haft en slutfakturering af varmesalget i Viborg Varme Produktion A/S til Viborg Varme A.m.b.a. på -3,7 mio. kr., hvorefter hele resultatet fra Viborg Varme Produktion A/S er viderefaktureret og der er således ingen over- eller underdækning i Viborg Varme Produktion A/S isoleret set.

#### Samlet finansiering af koncernen

Vi har en fælles kreditramme i Danske Bank. I slutningen af 2025 er der etableret en byggekredit hos KommuneKredit på maksimalt 66 mio. kr. I 2025 har vi samlet set anvendt 51 mio. kr. fra de etablerede byggekreditter. Derudover er byggekredit på 64 mio. kr. i 2025 omlagt fra byggekredit til almindeligt anlægslån hos KommuneKredit med en løbetid på 25 år, hvorfor der nu betales renter og afdrag herpå.

## Ledelsesberetning

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

#### Viborg Varme Produktion A/S anno 2025

##### **Driften i varmeproduktionen**

For driften i varmeproduktionen er nøgleordene stabilitet og høj forsyningsikkerhed. Driften har været stabil i 2025 på trods af, at kraftvarmeværket ikke har produceret el og varme siden maj 2023 grundet en utæthed i varmeveksleren. I 2025 har Viborg Varme Produktion ansøgt Energistyrelsen om nedlæggelse og skrotning af kraftvarmeanlægget.

Herudover har året været præget af integration af sø- og grundvandsvarmepumpen ved Nørresø. De nye varmeproduktionsenheder, som på sigt skal erstatte det gamle produktionsapparat, leverer anderledes i både temperatur og sted, hvilket kræver, at de interne styringssystemer skal opdateres. Omlægningen kræver betydelige ressourcer, både i forhold opsætning, træning og drift hos personalet.

##### **Etablering af varmepumpeanlæg og el-kedel**

Sideløbende med den løbende drift har organisationen, som nævnt, arbejdet koncentreret med at forny varmeproduktionen. De forgangne år er der idriftsat to store varmepumpeanlæg på Industrivej og Randersvej, en el-kedel på 50 MW inde i kraftvarmebygningen samt et varmepumpeanlæg ved Nørresø med grund og søvand som energikilde.

##### **Udnyttelse af overskudsvarme i Foulum**

På den ordinære generalforsamling i 2024 godkendte generalforsamlingen igangsætning af et større anlægsprojekt med henblik på at udnytte overskudsvarme fra Foulum hos dels Apple's datacenter og dels Energinets transformerstation. Projektering og udbud er gennemført i 2025 og der er indgået aftaler med entreprenører og øvrige leverandører i december 2025. Projektet gennemføres i 2026 med forventet levering af varme i første halvår 2027.

##### **Omsætning**

Omsætningen hos Viborg Varme Produktion A/S endte ud med 169,1 mio. kr. i 2025 mod 172,2 mio. kr. i 2024.

Fjernvarmeomsætningen står for 170,4 mio. kr., hvor det var 170,9 mio. kr. i 2024. Der har fortsat ikke været produktion og salg af el. Lejeindtægter på master udgør 0,7 mio. kr. og er indregnet som andre driftsindtægter.

##### **Produktionsomkostninger**

Vi har fortsat reduktionen af naturgasforbruget i forhold til 2024. I 2025 udgjorde naturgas 33% af varmeproduktionen mod 40% i 2024.

44% af de samlede produktionsomkostninger har været på el. Naturgasprisen har ligget fra 280-450 øre/Nm<sup>3</sup> og har dermed været nogenlunde stabil hen over året. Naturgasprisen har generelt ligget lavere 2. halvår end 1. halvår.

Vi har købt el for 55 mio. kr. i indeværende år, mod 60 mio.kr. sidste år. Det ses som en naturlig udvikling som følge af skifte til varmepumper og el-kedel.

Reparationer på driftsmidler lå i 2025 på 6,4 mio. kr. Det niveau forventes at fortsætte i 2026.

##### **CO2 Kvoter**

Vores produktion er kvoteomfattet. Vi er tildelt 3.700 CO2 kvoter i indeværende år og har anvendt 501 CO2-kvoter.

## Ledelsesberetning

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

#### Administration

Administrationsomkostninger er lidt lavere end sidste år, da der sidste år var omkostninger til konsulentbistand i forbindelse med EnergiHub og tvist vedr. varmepumper.

#### Anlægsinvesteringer og afskrivninger

Årets anlægsinvesteringer knytter sig op omkring færdiggørelse og etablering af el-kedel anlæg og Søværket. Derudover er der sket opstart af EnergiHub.

De takstmæssige afskrivninger ender på 24,5 mio. kr (2024: 13,3 mio. kr.). Afskrivningerne er steget med 11,2 mio. kr. Årsagen til det er, at der er aktiveret anlægsinvesteringer for 74 mio. kr. fra "Anlæg under opførelse", bestående af el-kedel og Søværket, samt at der i året er afskrevet for en fuld periode på varmepumpeanlæggende som blev taget i brug i 2024.

#### Årets resultat

Viborg Varme Produktion A/S ender ud med et takstmæssigt resultat på 0 kr. for året. Per december blev der faktureret til Viborg Varme A.m.b.a. til en reduceret varmepris, hvorved årets overdækning kunne slutfaktureres videre til Viborg Varme A.m.b.a.

#### Likviditet

Viborg Varme Produktion A/S og Viborg Varme A.m.b.a. har en fælles kreditramme i Danske Bank.

### Ledelsen i Viborg Varme

#### Ledelsen i Viborg Varme A.m.b.a.

Den daglige ledelse i Viborg Varme A.m.b.a. er med Morten Abildgaard som direktør og med Tom Diget som Distributionschef.

Bestyrelsen bestod i regnskabsåret af følgende medlemmer valgt af generalforsamlingen:

- Kristian Brøns Nielsen (formand)
- Ole Anders Petersen (næstformand)
- Benjamin Galacho
- Johannes Stensgaard
- Kai O. Andersen
- Henrik Lund
- Peter Rønning-Bæk
- Michael Bernhard Petersen
- Allan Andersen
- Kirsten Holmgaard

På årets ordinære generalforsamling blev Kristian Brøns Nielsen og Kirsten Holmgaard genvalgt til bestyrelsen i gruppe A (Ejere). Ole Anders Petersen blev genvalgt i gruppe B (Private udlejere/lejere). Johannes Stensgaard blev genvalgt i gruppe C (Almene boligselskaber(lejere)). Som eksternt bestyrelsesmedlem blev professor Henrik Lund genvalgt for en 2-årig periode.

Byrådet har udpeget Allan Andersen, som kommunal repræsentant, så bestyrelsen bestod af 10 personer.

## Ledelsesberetning

### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD (fortsat)

#### Ledelsen i Viborg Varme Produktion A/S

Den daglige ledelse i Viborg Varme Produktion A/S er med Morten Abildgaard som direktør og Benny Højholt som Produktionschef.

Bestyrelsen bestod i regnskabsåret af følgende medlemmer valgt af og blandt bestyrelsen i Viborg Varme A.m.b.a.:

- Kristian Brøns Nielsen (formand)
- Ole Anders Petersen (næstformand)
- Benjamin Galacho
- Michael Bernhard Petersen
- Kirsten Holmgaard
- Kai O. Andersen
- Peter Rønning-Bæk
- Johannes Stensgaard
- Henrik Lund
- Allan Andersen

#### Strategi og målsætninger

Viborg Varme har en klar virksomhedsstrategi:

- Forbedring af ledningsnettets virkningsgrad med henblik på at reducere ledningstabet og optimere driftsforudsætningerne for den fremtidige varmeproduktion
- Bedre udnyttelsesgrad af varmen hos de enkelte forbrugerne
- Bedre udnyttelse af ledningskapaciteten gennem en højere tilslutningsgrad
- Understøtte den grønne omstilling gennem konvertering af kollektiv naturgas til fjernvarme
- Yde en solid og omkostningseffektiv service i forhold til forbrugerne
- Samarbejde med andre forsyningsvirksomheder

Viborg Varme Produktion har ligeledes en klar virksomhedsstrategi:

- Sikre en høj forsyningsikkerhed i varmeproduktionen
- Sikre en grøn og konkurrencedygtig varmeproduktion

Strategien er solidt forankret i den samlede organisation og er styrende for de indsatser, som igangsættes og gennemføres i sammenhæng med den daglige drift. De udviklingsrettede driftsomkostninger er målrettet omkostningseffektiviseringer og skarpere indkøb. Derforuden kunderettede aktiviteter med henblik på at sikre optimal udnyttelse af fjernvarmen hos forbrugerne, samt at øge tilslutningsprocenten.

Den langsigtede udvikling med anlægsinvesteringer er primært målrettet forbedringer i distributionsnettet, konvertering af kollektiv naturgas til fjernvarme og etablering af et nyt grønt produktionsapparat.

# Ledelsesberetning

## ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED FORVENTET UDVIKLING

Årets resultat udgør 0 kr., hvilket er som forventet, da selskabet er underlagt hvile i sig selv princippet jf. Varmeforsyningsloven, hvorfor eventuelle overskud eller underskud skal indregnes som over /underdækning til indregning i næste års priser.

## BETYDNINGSFULDE BEGIVENHEDER, INDTRUFFET EFTER REGSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

## FINANSIELLE RISICI

### *Risikovurdering*

Fjernvarmeforsyningen er grundlæggende stabil og sikker. De væsentligste usikkerheder vedrører på den korte bane udviklingen i energipriserne og den løbende projektstyring.

### *Udviklingen i energipriserne*

Udviklingen i energipriserne følges tæt af ledelsen og drøftes løbende i bestyrelsen. Til dato har vi valgt at følge spotmarkedet ud fra en forventning om, at det er umuligt at time markedet og at udsving i energipriserne over tid udlignes.

Forudsætningen for denne strategi er, at Viborg Varme har løbende driftslikviditet stillet til rådighed til at klare udsvingene, hvilket der er indgået aftale med selskabets bankforbindelse omkring.

Over tid vil en bredere palette af produktionsanlæg forventeligt udligne følsomheden med det i mente at energi over en bred kam har været voldsomt stigende pris over den seneste periode.

### *Den løbende projektstyring*

Projekterne, som koncernen gennemfører, er væsentlige i omfang såvel som kompleksitet. Viborg Varme og Viborg Varme Produktion har en dygtig og erfaren organisation, som muliggør en selvstændig og kvalificeret projektstyring. Det er et fortsat fokus at udvikle og fastholde de dygtige medarbejdere med henblik på at sikre de rigtige løsninger på den lange bane.

### *Udvidelse af fjernvarmeområdet*

Viborg Varme arbejder kontinuerligt med at udvide fjernvarmeområdet, som led i den naturlige byudvikling og på det seneste i forbindelse med det udprægede ønske hos forbrugerne om at konvertere fra kollektiv naturgas til fjernvarme. Viborg Varme arbejder detaljeret med at sikre at korrekt beslutningsgrundlag, herunder at validere anlægspriser og sikre den fornødne forbrugertilslutning, inden Viborg Varme påtager sig forsyningspligten. Dette sker med henblik på at sikre at udvidelser ikke gennemføres til ugunst for de eksisterende forbrugere.

## Ledelsesberetning

### FINANSIELLE RISICI (fortsat)

#### Udviklingen af det samlede fjernvarmesystem

Visionen om et trygt, grønt og billigt fjernvarmesystem er klar. De overordnede linjer ift. at udvikle fjernvarmesystemet til at kunne fungere på lavere driftstemperaturer uden at gå på kompromis med kvaliteten i leverancen og gennem el-drevne varmepumper at sikre grøn og billig varme er intakt.

Der ligger imidlertid en række valg, som skal foretages i spændingsfeltet mellem, hvornår en given energikilde er til rådighed, hvor den ligger og hvordan den spiller sammen med de øvrige produktionsfaciliteter. På samme vis ligger der en række afvejninger mellem driften og udnyttelsen af det eksisterende fjernvarmesystem holdt op imod investeringer i tilpasninger i nettet, såvel som ude hos forbrugerne.

Koncernen skal hele tiden afveje fordele og ulemper, synergier ift. investeringer og at den varmeproduktionskapacitet, som der investeres i, også er den optimale på den lange bane.

Der anvendes betydelige ressourcer på løbende scenarieanalyser, ligesom der sker en løbende evaluering af timing og prioritering af projekter og ikke mindst med fokus på udviklingen i energipriserne over tid. Analyser og beslutningsgrundlag søges at være objektivt begrundet, afdækket og belyst. Analyserne påvirkes af konjunkturer og udvikler sig dynamisk, hvorfor analyserne vil være behæftet med en vis grad af usikkerhed.

#### IT-sikkerhed

I takt med stigende konflikter er der et stærkt forøget fokus på særligt it-sikkerhed. Styringen af fjernvarmesystemet er i høj grad digitaliseret, hvilket også betyder, at brud på it-sikkerheden kan påvirke forsyningssikkerheden. Viborg Varme har implementeret et højt niveau af både fysisk og logisk sikkerhed og følger branchebefalingerne tæt med henblik på at imødegå og eliminere mulige eksterne trusler.

### FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Budgettet for 2026 er iht. til varmeforsyningsloven budgetteret til et nul resultat. I budgettet er indregnet den forventede overdækning i 2025.

Budgettet resulterer i en varmepris stort set svarende til 2025 men med en faldende tendens.

Det faktiske resultat er grundet de volatile energipriser behæftet med usikkerhed.

Budget 2026 er fremlagt og tilgængeligt på [www.viborgvarme.dk](http://www.viborgvarme.dk).

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>226.080</b>	<b>224.047</b>	<b>228.090</b>	<b>224.130</b>
Produktions- og transmissionsomkostninger	2, 3	-137.916	-134.031	-147.453	-145.803
<b>Bruttoresultat</b>		<b>88.164</b>	<b>90.016</b>	<b>80.637</b>	<b>78.327</b>
Distributionsomkostninger	2, 4	-66.978	-62.279	-67.623	-62.656
Administrationsomkostninger	2, 5	-14.288	-14.032	-9.810	-8.765
Energispareordningen		237	0	0	0
Andre indtægter		956	913	1.306	1.177
<b>Driftsresultat</b>		<b>8.091</b>	<b>14.618</b>	<b>4.510</b>	<b>8.083</b>
Finansielle indtægter		320	176	166	142
Finansielle omkostninger		-10.931	-14.794	-4.676	-8.225
<b>Resultat før skat</b>		<b>-2.520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat	6	2.520	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

Aktiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Ledningsnet		167.687	142.166	167.687	142.166
Produktionsanlæg og maskiner		257.522	202.120	47.252	44.048
Målere		4.610	5.108	4.610	5.108
Transmissionsanlæg		23.595	24.241	23.595	24.241
Fjernvarmeunits		24.694	20.501	24.694	20.501
Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler		2.968	2.883	1.761	1.861
Grunde og bygninger		50.941	46.020	0	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.		28.411	84.990	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>560.428</b>	<b>528.029</b>	<b>269.599</b>	<b>237.925</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	500	500
Andre værdipapirer		7	7	7	7
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>507</b>	<b>507</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>560.435</b>	<b>528.036</b>	<b>270.106</b>	<b>238.432</b>
Ledningskomponenter		3.625	3.289	3.625	3.289
Fjernvarmeunits og målere		5.854	6.360	5.854	6.360
<b>Varebeholdninger</b>		<b>9.479</b>	<b>9.649</b>	<b>9.479</b>	<b>9.649</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.485	10.830	8.270	10.829
Andre tilgodehavender		17.792	16.628	13.823	8.760
Tilgodehavende selskabsskat		792	1.190	0	0
Periodeafgrænsningsposter	9	671	291	470	291
Underdækning		0	5.778	0	5.778
<b>Tilgodehavender</b>		<b>27.740</b>	<b>34.717</b>	<b>22.563</b>	<b>25.658</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10</b>	<b>30.159</b>	<b>14.829</b>	<b>43</b>	<b>341</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>67.378</b>	<b>59.195</b>	<b>32.085</b>	<b>35.648</b>
<b>Aktiver</b>		<b>627.813</b>	<b>587.231</b>	<b>302.191</b>	<b>274.080</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
<b>Passiver</b>					
Overført resultat		23.839	25.106	23.839	25.106
<b>Egenkapital</b>		<b>23.839</b>	<b>25.106</b>	<b>23.839</b>	<b>25.106</b>
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	11	26.952	24.942	0	0
Gæld til kreditinstitutter		365.372	163.480	137.845	26.027
Gæld til pengeinstitutter		46.241	30.150	24.127	30.150
Tilslutningsbidrag og tilskud		23.859	18.418	20.092	18.077
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>462.424</b>	<b>236.990</b>	<b>182.064</b>	<b>74.254</b>
Gæld til kreditinstitutter		18.097	167.137	2.382	64.528
Gæld til pengeinstitutter	13	32.136	60.825	29.536	60.825
Modtagne forudbetalinger fra kunder		222	665	222	665
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.389	79.121	7.682	8.532
Gæld til tilknyttede virksomheder	14	0	0	26.250	27.406
Selskabsskat		1.080	3.600	0	0
Anden gæld	15	20.467	12.159	19.278	11.168
Tilslutningsbidrag og tilskud	16	2.095	1.628	1.874	1.596
Overdækning		9.064	0	9.064	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>141.550</b>	<b>325.135</b>	<b>96.288</b>	<b>174.720</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>603.974</b>	<b>562.125</b>	<b>278.352</b>	<b>248.974</b>
<b>Passiver</b>		<b>627.813</b>	<b>587.231</b>	<b>302.191</b>	<b>274.080</b>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	17				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter	19				
Afstemning mellem årsregnskabsloven og varmeforsyningsloven	20				

## Egenkapitalopgørelse

	<b>Koncernen</b>
	<u>Indskuds- kapital</u>
tkr.	
Indskudskapital 1. januar 2025	25.106
Ikke indregningsberettigede omkostninger	-1.267
<b>Indskudskapital 31. december 2025</b>	<b>23.839</b>
<hr/>	
	<b>Moder- selskabet</b>
	<u>Indskuds- kapital</u>
tkr.	
Indskudskapital 1. januar 2025	25.106
Ikke indregningsberettigede omkostninger	-1.267
<b>Indskudskapital 31. december 2025</b>	<b>23.839</b>
<hr/>	

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2025 tkr.	2024 tkr.
Årets resultat	0	0
Årets afskrivninger tilbageført	54.201	39.717
Tilbageførsel af realisationsavancer	-2.078	-154
Tilbageførsel af indtægtsførte tilslutningsbidrag og tilskud	-2.050	-1.628
Regulering af over-/underdækning	14.842	40.095
Regulering af tidsmæssig forskel	2.010	83
Skat af årets resultat tilbageført	-2.520	0
Betalt selskabsskat	398	-1.190
Regulering finansielle omkostninger	1.304	2.296
Ændring i varebeholdninger	170	-961
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat og underdækning)	801	5.691
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag, kassekredit og overdækning)	-12.868	-18.778
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>54.210</b>	<b>65.171</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-86.597	-133.604
Salg af materielle anlægsaktiver	2.078	154
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-84.519</b>	<b>-133.450</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse	86.894	60.793
Afdrag på lån	-20.383	-21.774
Modtagne tilslutningsbidrag og tilskud	7.958	5.796
Ændring i driftskredit	-44.458	23.396
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>30.011</b>	<b>68.211</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-298</b>	<b>-68</b>
Likvider 1. januar	341	409
Likvider 31. december	43	341
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	30.159	14.829
Heraf indestående på driftskredit	-30.116	-14.488
<b>Likvider</b>	<b>43</b>	<b>341</b>

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
<b>1   Nettoomsætning</b>				
Salg af varme:				
Varmebidrag	168.324	187.849	168.324	187.849
Incitamentsbidrag	513	855	513	855
Faste bidrag	64.125	66.377	64.125	66.377
Måler- og vekslerteje	6.945	6.733	6.945	6.733
Fjernvarmeunit	3.025	2.411	3.025	2.411
	<b>242.932</b>	<b>264.225</b>	<b>242.932</b>	<b>264.225</b>
Over-/underdækning, primo	-5.778	-45.873	-5.778	-45.873
Over-/underdækning, ultimo	-9.064	5.778	-9.064	5.778
Årets regulering tidsmæssige forskelle	-2.010	-83	0	0
	<b>226.080</b>	<b>224.047</b>	<b>228.090</b>	<b>224.130</b>
<b>2   Medarbejderforhold</b>				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	23	23	14	14
Løn og gager	17.203	16.510	10.466	9.946
Pensioner og social sikring	1.674	1.582	1.035	982
Andre personaleomkostninger	622	740	399	378
Heraf aktiverede lønomkostninger	-3.693	-3.983	-3.432	-3.343
	<b>15.806</b>	<b>14.849</b>	<b>8.468</b>	<b>7.963</b>
<b>Opdeling af løn</b>				
Produktionsomkostninger	4.628	4.336	0	0
Distributionsomkostninger	2.810	2.919	2.810	2.919
Administrationsomkostninger	7.834	7.112	5.124	4.562
Siderordnet aktivitet (andre driftsposter)	534	482	534	482
	<b>15.806</b>	<b>14.849</b>	<b>8.468</b>	<b>7.963</b>

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2024 tkr.	2024 tkr.
<b>3   Produktions- og transmissionsomkostninger</b>				
Varmekøb	0	0	163.485	164.034
Varmekøb, træaffald	946	280	946	280
Varmekøb, egen produktion	1.907	1.822	1.907	1.822
Produktion af varme	-1.907	-1.822	-1.907	-1.822
Gas, el og vand	119.115	126.455	2.267	1.627
Andre produktionsomkostninger	2.480	3.707	9	26
Afskrivninger	26.444	14.972	2.311	1.989
Afskrivninger, realisationsavance	-1.858	0	0	0
Indtægtsført tilskud	-174	-32	0	0
Personaleomkostninger	4.444	4.164	0	0
Ledningstab	-30.575	-30.824	-30.575	-30.824
<b>Direkte produktionsomkostninger</b>	<b>120.822</b>	<b>118.722</b>	<b>138.443</b>	<b>137.132</b>
Transmissionsomkostninger	6.675	6.729	6.675	6.729
Afskrivninger	2.035	1.942	2.035	1.942
<b>Transmissionsomkostninger</b>	<b>8.710</b>	<b>8.671</b>	<b>8.710</b>	<b>8.671</b>
Drift og vedligehold af bygninger	1.167	1.372	0	0
Drift og vedligehold af værket og centraler	6.700	4.612	300	0
Omkostninger til maskinpark	96	54	0	0
Drift og vedligehold af lossepladsanlæg	48	229	0	0
Afskrivninger	189	199	0	0
Personaleomkostninger	184	172	0	0
<b>Indirekte produktionsomkostninger</b>	<b>8.384</b>	<b>6.638</b>	<b>300</b>	<b>0</b>
	<b>137.916</b>	<b>134.031</b>	<b>147.453</b>	<b>145.803</b>
<b>4   Distributionsomkostninger</b>				
Vand og tilsætningsstoffer	46	36	691	413
Reparation og vedligeh. af distributionsapparat	4.640	2.809	4.640	2.809
Reparation og vedligeh. af ledningsnet	4.141	3.104	4.141	3.104
El	1.313	1.324	1.313	1.324
Måleromkostninger	421	348	421	348
Brugerinstall-/fjernvarmeunits	0	437	0	437
Personaleomkostninger	2.810	2.998	2.810	2.998
Ledningstab	30.575	30.824	30.575	30.824
Afskrivninger	24.906	21.995	24.906	21.995
Tilslutningsbidrag	-1.874	-1.596	-1.874	-1.596
	<b>66.978</b>	<b>62.279</b>	<b>67.623</b>	<b>62.656</b>

## Noter

	Koncernen		Morderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
<b>5   Administrationsomkostninger</b>				
Bestyrelse og generalforsamling	136	201	136	201
Bestyrelshonorar	605	605	441	441
Administrative IT-omkostninger inkl. Nets	1.941	2.135	1.619	1.919
Energirådgivning	0	44	0	44
Øvrige administrationsomkostninger	3.970	4.086	2.756	1.639
Personaleomkostninger	7.229	6.507	4.683	4.121
Afskrivninger	627	608	385	411
Afskrivninger realisationsavancer	-220	-154	-210	-11
	<b>14.288</b>	<b>14.032</b>	<b>9.810</b>	<b>8.765</b>

<b>6   Skat af årets resultat</b>				
Regulering skat vedrørende tidligere år	-2.520	0	0	0
	<b>-2.520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 7 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		
	Ledningsnet	Produktionsanlæg og maskiner	Målere
Kostpris 1. januar 2025	200.502	589.650	20.150
Overførsel	0	74.068	0
Tilgang	43.446	7.605	2.148
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>243.948</b>	<b>671.323</b>	<b>22.298</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	58.336	387.531	15.041
Årets afskrivninger	17.925	26.270	2.647
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>76.261</b>	<b>413.801</b>	<b>17.688</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>167.687</b>	<b>257.522</b>	<b>4.610</b>

## Noter

### 7 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Koncernen		
	Transmissions- anlæg	Fjernvarmeunits	Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler
Kostpris 1. januar 2025	29.133	24.435	10.472
Overførsel	0	0	181
Tilgang	1.389	5.725	1.430
Afgang	0	0	-400
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>30.522</b>	<b>30.160</b>	<b>11.683</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	4.892	3.933	7.588
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-400
Årets afskrivninger	2.035	1.533	1.527
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>6.927</b>	<b>5.466</b>	<b>8.715</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>23.595</b>	<b>24.694</b>	<b>2.968</b>

tkr.	Koncernen	
	Mat.anlægsaktiver Grunde og under udførelse og bygninger	Mat.anlægsaktiver forudbet.
Kostpris 1. januar 2025	181.949	84.991
Overførsel	-7.186	-81.435
Tilgang	0	24.855
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>189.135</b>	<b>28.411</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	135.930	0
Årets afskrivninger	2.264	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>138.194</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>50.941</b>	<b>28.411</b>

tkr.	Morderselskabet		
	Ledningsnet	Produktionsanlæg og maskiner	Målere
Kostpris 1. januar 2025	200.502	54.996	20.150
Tilgang	43.446	7.605	2.148
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>243.948</b>	<b>62.601</b>	<b>22.298</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	58.336	10.948	15.041
Årets afskrivninger	17.925	4.401	2.647
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>76.261</b>	<b>15.349</b>	<b>17.688</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>167.687</b>	<b>47.252</b>	<b>4.610</b>

## Noter

### 7 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Morderselskabet		
	Transmissions- anlæg	Fjernvarmeunits	Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler
Kostpris 1. januar 2025	29.133	24.435	5.486
Tilgang	1.389	5.725	997
Afgang	0	0	-210
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>30.522</b>	<b>30.160</b>	<b>6.273</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	4.892	3.933	3.626
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-210
Årets afskrivninger	2.035	1.533	1.096
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>6.927</b>	<b>5.466</b>	<b>4.512</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>23.595</b>	<b>24.694</b>	<b>1.761</b>

### 8 | Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen
	Andre værdi- papirer
Kostpris 1. januar 2025	7
Kostpris 31. december 2025	7
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>7</b>

tkr.	Morderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirk- somheder	Andre værdi- papirer
Kostpris 1. januar 2025	500	7
Kostpris 31. december 2025	500	7
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>500</b>	<b>7</b>

#### Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Viborg Varme Produktion, Viborg	500	-	100 %

## Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
<b>9   Periodeafgrænsningsposter</b>				
Omkostninger	671	291	470	291
	<b>671</b>	<b>291</b>	<b>470</b>	<b>291</b>
<b>10   Likvide beholdninger</b>				
Indestående i pengeinstitutter	30.153	14.825	37	337
Kassebeholdning	6	4	6	4
	<b>30.159</b>	<b>14.829</b>	<b>43</b>	<b>341</b>

## 11 | Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling

	Koncernen		
	Ikke anvendte henlæggelser	Afskrivninger på anlægsaktiver	I alt
Saldo primo	20.000	4.942	24.942
Forskel i prismæssige og regnskabsmæssige afskrivninger	0	152	152
Regnskabsmæssig avance v/ salg af anlægsaktiv	0	1.858	1.858
<b>Saldo ultimo</b>	<b>20.000</b>	<b>6.952</b>	<b>26.952</b>

### Ikke anvendte henlæggelser

I ovenstående kolonne for ikke anvendte henlæggelser, er indregnet en andel af overskuddet på elproduktionen, de er ikke modregnet i prisetervisningen. Beløbet kan jf. indgået driftsaftale anvendes til efterfølgende nedsættelse af varmeprisen eller til betaling af ikke-indregningsberettigede omkostninger.

## Noter

### 12 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncernen			
	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	26.952	0	0	24.942
Gæld til kreditinstitutter	383.391	18.019	220.053	176.562
Gæld til pengeinstitutter	55.901	9.660	25.884	39.669
Tilslutningsbidrag og tilskud	25.954	2.095	15.477	20.046
	<b>492.198</b>	<b>29.774</b>	<b>261.414</b>	<b>261.219</b>

tkr.	Moderselskabet			
	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Gæld til kreditinstitutter	140.223	2.378	56.706	26.555
Gæld til pengeinstitutter	31.187	7.060	3.750	39.669
Tilslutningsbidrag og tilskud	21.966	1.874	12.596	19.673
	<b>193.376</b>	<b>11.312</b>	<b>73.052</b>	<b>85.897</b>

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
<b>13   Gæld til pengeinstitutter</b>				
Kassekredit	22.477	51.307	22.477	51.307
Banklån	9.659	9.518	7.059	9.518
	<b>32.136</b>	<b>60.825</b>	<b>29.536</b>	<b>60.825</b>

<b>14   Gæld til tilknyttede virksomheder</b>				
Viborg Varme Produktion A/S	0	0	26.250	27.406
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.250</b>	<b>27.406</b>

<b>15   Anden gæld</b>				
ATP og sociale omkostninger	41	42	25	26
Skyldige feriepenge	939	978	538	569
Øvrig gæld personale	989	803	307	312
Øvrig gæld personale	892	0	892	0
Tilbagebetalinger til forbrugeren	17.516	10.261	17.516	10.261
Depositum	90	75	0	0
	<b>20.467</b>	<b>12.159</b>	<b>19.278</b>	<b>11.168</b>

## Noter

### 16 | Tilslutningsbidrag og tilskud

Tilslutningsbidrag og tilskud indregnet under passiver omfatter modtagne bidrag i forbindelse med nye tilslutninger samt modtagne tilskud i forbindelse med koncernens udvidelse af anlæg.

### 17 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moder- selskabet</u>
	2025 tkr.	2025 tkr.

#### Eventualforpligtelser

Koncernen (Viborg Varme Produktion A/S) er blevet pålagt en bøde af Skattestyrelsen. Koncernens ledelse, med opbakning fra selskabets advokat, bestrider kravet, hvorfor sagen indbringes for retten til afgørelse.

De samlede eventualforpligtelser udgør pr. balancedagen:	2.775	0
--	-------	---

#### Eventualforpligtelser over for tilknyttede virksomheder

Moderselskabet, Viborg Varme A.m.b.a. har overfor datterselskabets, Viborg Varme Produktion A/S, engagement med pengeinstitut stillet en selvskyldnerkaution. Datterselskabet har et indestående pr. statusdagen.

Datterselskabet, Viborg Varme Produktion A/S, har overfor en del af moderselskabets, Viborg Varme A.m.b.a., engagement med pengeinstitut stillet en selvskyldnerkation.

De samlede eventualforpligtelser over for tilknyttede virksomheder udgør pr. balancedagen:	22.476	0
--	--------	---

	<u>Koncernen</u>	<u>Moder- selskabet</u>
	2025 tkr.	2025 tkr.

#### Øvrige andre forpligtelser

Koncernen har pr. statusdagen ingangværende projekter, herunder blandt andet EnergiHub projektet, hvorpå der er indgået en entreprisekontrakt.

De samlede øvrige andre forpligtelser udgør pr. balancedagen:	153.519	0
---	---------	---

### 18 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har til sikkerhed for bankmellemværende, som på balancedagen udgør 53.664 tkr., afgivet pant på nom. 1.500 tkr. i én af moderselskabets ejendomme samt pant på nom. 66.500 tkr. i distributionspumper og ledningsnet. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. 31. december 2025 i alt 167.687 tkr.

## Noter

### 19 | Nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 6 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
<b>20   Afstemning mellem årsregnskabsloven og varmeforsyningsloven</b>				
Årets resultat før skat	-2.520	0	0	0
Andre tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	2.010	83	0	0
Årets over-/underdækning	14.842	40.095	14.842	40.095
<b>Årets resultat før årsreguleringer og skat</b>	<b>14.332</b>	<b>40.178</b>	<b>14.842</b>	<b>40.095</b>
Skat af årets resultat	2.520	0	0	0
<b>Årets resultat før årsreguleringer</b>	<b>16.852</b>	<b>40.178</b>	<b>14.842</b>	<b>40.095</b>
Tilbageførsel af regnskabsmæssige afskrivninger	51.717	39.562	29.427	26.326
Afskrivninger indregnet i varmeprisen jf. varmeforsyningsloven	-49.811	-38.017	-27.553	-24.730
Tilbageførsel af årets indtægtsføring af periodiseret tilskud/tilslutningsbidrag	-2.048	-1.628	-1.874	-1.596
Tilbageførsel af regnskabsmæssige realisationsavancer/-tab	-1.868	0	0	0
Over-/underdækning primo (+ = overdækning)	-5.778	-45.873	-5.778	-45.873
<b>Over-/underdækning ultimo (+ = overdækning)</b>	<b>9.064</b>	<b>-5.778</b>	<b>9.064</b>	<b>-5.778</b>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Viborg Varme A.m.b.a. for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af regler for store virksomheder i regnskabsklasse C.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Viborg Varme A.m.b.a. samt dattervirksomheder, hvori Viborg Varme A.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

### "Hvile i sig selv"-princippet

#### Over- og underdækninger

Selskabet er underlagt det særlige "hvile i sig selv"- princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som forskellen mellem omkostningerne og de fakturerede indtægter efter varmforsyningslove, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerende over- eller underdækning efter varmforsyningsloven regler er udtryk for et mellemværende med forbrugerne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

#### Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger

Investeringer i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivets forventede brugstid.

Varmeforsyningsloven åbner mulighed for at foretage henlæggelser til fremtidige nyinvesteringer. Henlæggelsen kan pr. år max. andrage 20% af en af bestyrelsen udarbejdet investeringsplan, og henlæggelsens akkumulerede maksimum kan max. udgøre 75% af investeringsplanen. Da bestyrelsen ikke forventer større beløb anvendt til nyinvesteringer inden for de kommende 5 år, er der ultimo indeværende regnskabsår i alt henlagt 0 kr. til ovennævnte formål.

En henlæggelse efter varmforsyningsloven er en forpligtelse efter årsregnskabsloven indtil den planlagte investering er gennemført. Forpligtelsen er i regnskabet optaget under posten tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger under hensatte forpligtelser.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdier, der vil udlignes over tid. Forskellene er indregnet i balancen under forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter salg af varme og elproduktion. Herudover indeholder nettoomsætningen faste afgifter og tilslutningsbidrag mv. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Salg af varme er medtaget ud fra de i årsopgørelserne beregnede beløb med tillæg af varmesalg fra perioden for aflæsning frem til regnskabsårets afslutning. Imens el-salg er medtaget i henhold til afregninger frem til regnskabsårets afslutning.

Tilslutningsbidrag periodiseres over aktivets levetid.

Årets over-/underdækning indgår som en reguleringspost i nettoomsætningen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger til produktion af varme og el, køb af brændsel, køb af varme, transmission, lønninger og gager, vedligeholdelse, driftsledelse samt af- og nedskrivninger mv.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til distribution, ledninger, målere, driftsledelse, ledningstab samt af- og nedskrivninger mv.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administration, bestyrelse og generalforsamling, ledelse, forbrugerinformation, øvrige administrationsomkostninger, herunder lønninger og gager til administrative personale, driftsledelse samt af- og nedskrivninger mv.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele af dattervirksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Årets resultat

I henhold til "Lov om varmforsyning" kan der i varmeprisen indregnes alle nødvendige omkostninger samt en forrentning af indskudskapitalen. Andelsselskabets resultat vil efter indregning af over- eller underdækning altid udgøre 0 kr.

Andelsselskabet har foretaget forrentning af indskudskapitalen med 580.000 kr.

Årets over- eller underdækning opgøres som forskellen mellem omkostningerne og de fakturerede indtægter efter varmforsyningsloven. Beløbet indregnes i varmeindtægterne og optages i balancen enten som gæld til eller tilgodehavender hos andelshaverne. I det efterfølgende år indgår beløbet i varmeprisdannelsen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Ledningsnet, produktionsanlæg og maskiner, målere, transmissionsanlæg, fjernvarmeunits, køretøjer, IT og øvrige driftsmidler samt grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Ledningsnet	15 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	5-30 år	0%
Målere	5 år	0%
Transmissionsanlæg	15 år	0%
Fjernvarmeunits	20 år	0%
Køretøjer, IT og øvrige driftsmidler	3-10 år	0%
Bygninger	10-30 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er unoterede.

## Anvendt regnskabspraksis

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Tilslutningsbidrag og tilskud

Tilskud og tilslutningsbidrag indregnet under passiver omfatter modtagne tilskud og tilslutningsbidrag i forbindelse med udvidelse af værket anlæg, herunder ledningsnet, kraftvarmeanlæg mv. Modtagne tilskud og tilslutningsbidrag indregnes i omsætningen i takt med afskrivningerne på det anlægsaktiv som tilskuddet eller tilslutningsbidraget er modtaget på baggrund af.

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.

## Viborg Varme A.m.b.a.

Industrivej 40, 8800 Viborg  
CVR-nr. 41 89 75 97

Udskrift af revisionsprotokol

Side 30 - 36

Vedrørende årsregnskabet og koncernregnskabet 2025

## Protokollat til årsregnskabet og koncernregnskabet 2025

Som selskabets generalforsamlingsvalgte revisorer har vi afsluttet den i årsregnskabsloven foreskrevne revision af årsregnskabet og koncernregnskabet for 2025, der udviser et resultat på 0 tkr., samlede aktiver på 627.813 tkr. og en egenkapital pr. 31. december 2025 på 23.839 tkr. for koncernen.

I forbindelse med afslutningen af revisionen skal vi redegøre for følgende:

1. Konklusion på den udførte revision
2. Foruddefineret risiko
3. Den udførte revision, art og omfang
4. Selskabsretlige formalia
5. Assistance og rådgivning
6. Revisors uafhængighedserklæring mv.

### 1. Konklusion på den udførte revision

Vi har afsluttet revisionen af årsregnskabet og koncernregnskabet for 2025.

Godkender ledelsen årsregnskabet og koncernregnskabet i den nuværende form, vil vi forsyne det med en påtegning uden forbehold, omtale af væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift, fremhævelse af forhold og andre rapporteringsforpligtelser.

### 2. Foruddefineret risiko

Vi skal, i henhold til de internationale revisionsstandarder, identificere de betydelige risici for væsentlige fejlinformationer i årsregnskabet, som følge af ledelsens mulighed for tilsidesættelse af kontroller.

Med henblik på at afdække den identificerede risiko for væsentlige fejlinformationer i årsregnskabet, som følge af ledelsens mulighed for tilsidesættelse af kontroller, har vi udført følgende revisionshandlinger:

- Udført analyse af posterings i finansbogholderiet i årets løb med henblik på identifikation af usædvanlige posterings eller posterings uden for selskabets normale drift
- Foretaget stikprøvevis kontrol af væsentlige posterings og andre justeringer, der er foretaget i forbindelse med regnskabsafslutning, til underliggende dokumentation
- Forespurgt ledelsen samt nøglepersoner i Viborg Varme A.m.b.a. til, hvorvidt de er bekendte med eller har haft mistanke om upassende og usædvanlig aktivitet i forbindelse med regnskabsaflægningen
- Foretaget vurdering af, hvorvidt ledelsen har udvist neutralitet i forbindelse med udøvelsen af væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Selskabets ledelse har fremlagt relevant underliggende dokumentation på vores anmodning, som understøtter indregning og måling af indtægter, omkostninger, aktiver og forpligtelser i årsregnskabet, og vi har ikke identificeret usædvanlige posterings eller posterings uden for selskabets normale drift i forbindelse med vores revision.

Det er endvidere vores vurdering, at selskabets ledelse har udvist neutralitet i forbindelse med udøvelsen af væsentlige regnskabsmæssige skøn.

### 3. Den udførte revision, art og omfang

Revisionens formål, udførelse, rapportering mv. fremgår af aftalebrevet af 20. januar 2026.

Ved planlægningen af vores revision har vi fastlagt en revisionsstrategi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko. Vores revision vil derfor hovedsageligt fokusere på regnskabslementer og områder i årsregnskabet og koncernregnskabet, hvor vi vurderer risikoen for væsentlig fejlinformation for størst.

Den udførte revision og resultatet heraf er beskrevet i det følgende:

### *Beholdningseftersyn*

Ved revisionen af koncernregnskabet har vi modtaget svar på vores engagementsforespørgsel fra pengeinstituttet. Heraf fremgår, at ingen i koncernen har fuldmagt til alene at kunne udføre betalinger på koncernens vegne, men at betalinger alene kan foretages af 2 personer i forening.

Som følge af, at der ikke forefindes en væsentlig kontant beholdning i koncernen og på baggrund af ovenstående sikkerhedsforanstaltning omkring betalinger har vi valgt ikke at foretage et uanmeldt beholdningseftersyn. Som led i revisionen har vi revideret områderne for likvide midler og bankmellemværender samt foretaget stikprøvevis revision af afholdte omkostninger inklusiv kontrol af overholdelse af koncernens procedurer for godkendelse af bilag uden bemærkninger.

Det er vores opfattelse at den udførte revision i fornødent omfang afdækker, at der ikke anses for at være væsentlige risici omkring selskabets forvaltning af beholdninger.

### *Omsætning*

Vi har foretaget revision af nettoomsætningen for perioden 1. januar - 31. december 2025. Vi har gennemgået forretningsgangene og de interne kontroller på området.

Vi har påset, at omsætningen er afstemt til forbrugerafregningssystemet samt foretaget sandsynliggørelse og analyse af omsætningen i forhold til solgte mængder og anmeldte priser.

Koncernen er reguleret af varmforsyningsloven, som forudsætter at koncernen følger "hvile-i-sig-selv" princippet, hvorfor der på nettoomsætningen er indregnet årets over-/underdækning, som for 2025 udgør en overdækning på 14.842 tkr.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Produktions-, distributions- og administrationsomkostninger*

Vi har foretaget revision af omkostninger i perioden 1. januar - 31. december 2025. Vi har gennemgået forretningsgange og de interne kontroller på området og herunder konstateret en effektiv intern godkendelseskontrol på indgående købsbilag.

Vi har stikprøvevist efterprøvet kontrollen og konstateret at denne gennem hele regnskabsåret har været effektiv og dermed baseret vores revision herpå.

Vi har foretaget afstemning af periodens varmekøb i moderselskabet til det modstående salg i datterselskabets (Viborg Varme Produktion A/S) bogholderi.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Lønninger*

Vi har foretaget revision af lønninger for perioden 1. januar - 31. december 2025, og gennemgået forretningsgange og de interne kontroller. Vi har stikprøvevist kontrolleret, at aflønning sker i overensstemmelse med underliggende aftaler medarbejderen og koncernens selskaber imellem.

I denne forbindelse vil vi anbefale, at der udarbejdes kontrakttillæg for hver enkelt medarbejder som en del af processen med lønreguleringer, således der på ethvert tidspunkt foreligger opdaterede skriftlige aftaler for de aftalte lønninger.

Revisionen har ikke givet anledning til yderligere bemærkninger.

### *Materielle anlægsaktiver*

Revisionen af materielle anlægsaktiver har omfattet gennemgang af selskabets anlægskartotek, herunder gennemgang af korrekt behandling af til- og afgang, samt en kontrol af at indregning og måling sker i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis i selskabet. Der er foretaget en kontrol af aktivernes tilhørsforhold samt en gennemgang og vurdering af den anvendte værdiansættelse af aktiverne.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Varebeholdninger*

Vi har foretaget stikprøvevis fysisk kontrol af varelagerets tilstedeværelse med udgangspunkt i selskabets egen lageroptælling ved besøg den 11. december 2025. Vi har foretaget en stikprøvevis kontrol af værdiansættelsen af lageret i forhold til selskabets indkøbspriser og prislister fra leverandører.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Tilgodehavender fra salg*

Vi har revideret selskabets tilgodehavender fra salg pr. 31. december 2025. Vi har herunder vurderet debitorernes værdiansættelse og stikprøvevist eftersat, at de i regnskabet anførte varedebitorer svarer til de tilgodehavender, som selskabet retligt har på balancedagen.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Likvide beholdninger*

Vi har foretaget afstemning af selskabets likvide beholdninger til eksterne kontoudtog og årsopgørelser fra pengeinstitut samt indhentet engagementsforespørgsel fra pengeinstitut.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling*

Koncernen har tidligere foretaget en reservation (hensat forpligtelse) på i alt 20 mio. kr. til imødegåelse af et eventuelt underskud fra værkets elproduktion.

For regnskabsåret 2025 har der ikke været elproduktion og dermed intet underskud i forbindelse hermed. Da der ikke er underskud ved elproduktion, er der ligeledes ikke sket hel eller delvis anvendelse af det reserverede beløb. Der henstår således fortsat 20 mio. kr. i reservation hertil.

Vi har fået oplyst, at der er ansøgt om nedlægning af kraftvarmeanlægget og det forventes nedtaget i de kommende år, når ansøgningen godkendes. Det reserverede beløb forventes anvendt i forbindelse hermed og er derfor fortsat afsat i årsrapporten.

### *Langfristede gældsforpligtelser*

Vi har kontrolleret afstemning af gæld til KommuneKredit og banklån til foreliggende årsopgørelser. Vi har eftersat, at gældsforpligtelserne indregnes i overensstemmelse med den valgte regnskabspraksis for selskabet.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Gæld til tilknyttede virksomheder*

Vi har revideret moderselskabets gæld til tilknyttede virksomheder pr. 31. december 2025, herunder foretaget afstemning af gælden til modstående tilgodehavende i datterselskabets (Viborg Varme Produktion A/S) bogholderi.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Anden gæld*

Vi har revideret gældsforpligtelser og skyldige beløb og har i denne forbindelse påset, at alle væsentlige gældsposter er afstemt med oplysninger fra kreditorerne, herunder den skyldige tilbagebetaling til værkets forbrugere.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Skyldig selskabsskat (Viborg Varme Produktion A/S)*

Der blev i koncernregnskabet for 2023 afsat en forpligtelse på 3,6 mio. kr. til dækning af forhøjelse af tidligere års betalte skatter i forbindelse Geotermi-sagen. Da sagen nu endeligt er afsluttet og det endelige beløb er opgjort til 1,1 mio. kr., er den skyldige post i regnskabsåret korrigeret med 2,5 mio. kr. Det endelige beløb på 1,1 mio. kr. er afregnet til Energi Viborg A/S (tidligere administrationselskab) i januar 2026.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Moms og afgifter (Viborg Varme Produktion A/S)*

Vi har i regnskabsåret kontrolleret datterselskabets afgiftslempelse for blandt andet naturgas- og elafgift.

#### *Naturgasafgift:*

Vi har gennemgået selskabets beregningsark for regnskabsårets lempelige naturgasafgift. Gennemgangen har omfattet stikprøvevis kontrol af formler, verificering af at formlerne er korrekt videreført fra tidligere år, kontrol af anvendte afgifts- og lempelsessatser samt afstemning af den regnskabsmæssige bogføring.

På baggrund af de udførte handlinger har vi ikke konstateret fejl i selskabets beregning eller bogføring af lempelsen.

Vi anbefaler dog, at selskabet med passende mellemrum - eksempelvis hvert 3.-4. år - får gennemført en særskilt gennemgang af beregningsmodellen ved afgiftsfaglige specialister for at sikre, at beregningen fortsat er i fuld overensstemmelse med gældende regler og fortolkninger.

#### *Elafgift:*

Ved gennemgangen af selskabets håndtering af lempelse af elafgift har vi konstateret, at selskabet på de afregninger, hvor der er afgiftsfritagelse, tidligere har modregnet minimumsafgiften i den øvrige elafgift. Denne metode har historisk været korrekt, men fra maj 2025 skal minimumsafgiften indberettes særskilt som punktafgift.

Selskabet har nu korrigeret praksis, således at indberetningen sker korrekt fra og med januar 2026. Forholdet har ingen talmæssig betydning for regnskabet. Det kan dog ikke udelukkes, at Skattestyrelsen måtte stille krav om berigtigelse af moms- og punktafgiftsangivelser for perioden maj 2025 til og med december 2025.

Revisionen har ikke givet anledning til yderligere bemærkninger.

### *Forsikringer*

Forsikringsforhold er ikke omfattet af revisionspligten.

Det bemærkes, at det er vores indtryk, at koncernen har tegnet de nødvendige forsikringer. Vi er dog ikke i stand til at vurdere alle forsikringsforhold, herunder forsikringssummernes tilstrækkelighed. Selskabets ledelse har oplyst, at forsikringsforholdene gennemgås årligt.

Forsikringsgennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Begivenheder indtruffet efter balancedagen*

Til sikring af at væsentlige begivenheder indtruffet efter regnskabsårets udløb er præsenteret korrekt i årsregnskabet, har vi foretaget en gennemgang af begivenheder efter balancedagen. Vi har foretaget en gennemlæsning af selskabets kontoudtog efter balancedagen, gennemlæst referater fra bestyrelsesmøder og forespurgt om forhold, som måtte være behandlet på møder, hvoraf der endnu ikke foreligger referater samt forespurgt direktionen, om der er indtruffet begivenheder efter balancedagen, som kan påvirke årsregnskabet.

Vi er ikke under vores gennemgang blevet bekendt med begivenheder, som i væsentlig grad påvirker årsregnskabet for 2025, og som ikke allerede er indarbejdet og tilstrækkeligt oplyst i årsregnskabet.

### **Koncernregnskab**

Som revisorer for moderselskabet har vi tillige revideret koncernregnskabet.

Revisionen af koncernregnskabet er baseret på revision af betydelige koncernvirksomheders rapporteringspakker med tilhørende specifikationer, som aflægges efter koncernens regnskabsprincipper. Viborg Varme Produktion A/S, som er den eneste dattervirksomhed, er revideret af BDO.

Vi har kontrolleret, at koncernresultatopgørelsen og koncernbalancen er udarbejdet på grundlag af de enkelte koncernvirksomheders koncernrapportering for 2025 ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og med efterfølgende eliminering af interne transaktioner. Det er endvidere kontrolleret, at der er foretaget fradrag for ikke-realiserede koncerninterne avancer fra salg mellem koncernens virksomheder. Vi har påset, at de pågældende regnskabsoplysninger er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Vores koncernrevision har ikke givet anledning til at fremhæve forhold i øvrigt.

### *Resultat af revisionen*

Vores revision af årsregnskabet og koncernregnskabet har ud over det foran anførte ikke givet anledning til bemærkninger.

### *Besvigelser*

I forbindelse med planlægning af vores revision har vi forespurgt ledelsen om risikoen for besvigelser. Ledelsen har oplyst, at den ikke har kendskab til besvigelser eller igangværende undersøgelser af formodede besvigelser.

Vi kan oplyse, at vi under revisionen af årsregnskabet og koncernregnskabet ikke er stødt på forhold, der kunne indikere besvigelser eller forsøg herpå. Besvigelser er betegnelsen for en bevidst handling udført af en eller flere personer blandt den daglige ledelse, den overordnede ledelse, medarbejdere eller tredjeparter, hvor vildledning for at opnå en uberettiget eller ulovlig fordel er involveret. Revisionen af årsregnskabet og koncernregnskabet fokuserer alene på besvigelser, der fører til væsentlig fejlinformation i regnskabet. Vi har således ikke foretaget juridiske vurderinger af, hvorvidt besvigelser faktisk er forekommet.

### *Advokatbrev*

Koncernens advokat har oplyst, at koncernen er part i en verserende sag.

Viborg Varme Produktion A/S er part i en verserende sag mod Skattestyrelsen vedrørende en bøde på 2.775 tkr. relateret til en korrektion af selskabets afgiftslempelse for naturgasafgift for årene 2021-2023. Advokaten vurderer, at der er meget begrænset sandsynlighed for, at sagen vil medføre en betalingsforpligtelse for selskabet. På baggrund af advokatens vurdering samt vores egen gennemgang er vi enige heri. Forholdet er derfor medtaget som en eventualforpligtelse i årsregnskabet.

### *Ledelsens regnskabserklæring*

I forbindelse med aflæggelsen af årsregnskabet og koncernregnskabet har koncernens og selskabets ledelse over for os afgivet en skriftlig bekræftelse (regnskabserklæring) om årsregnskabets og koncernregnskabets fuldstændighed, såsom oplysninger om pantsætninger, garantistillelser, retssager, besvigelser, begivenheder efter balancedagen samt andre vanskeligt reviderbare områder.

## **4. Selskabsretlige formalia**

### *Ledelsesansvar*

Vi er ikke i forbindelse med vores revision blevet bekendt med handlinger eller undladelser, hvor der efter vores opfattelse er en begrundet formodning om, at medlemmer af ledelsen kan ifalde erstatnings- eller strafansvar.

### *Pligt til at føre bøger mv.*

I overensstemmelse med selskabslovgivningens regler har vi påset, at ledelsen har overholdt sine pligter til at udarbejde forretningsorden, oprette og føre bøger, fortegnelser og protokoller, samt at regler om forelæggelse og underskrivelse af revisionsprotokol er overholdt.

## **5. Assistance og rådgivning**

### *Assistance og rådgivning*

Ud over revision af årsregnskabet og koncernregnskabet har vi udført følgende opgaver:

- Regnskabsmæssig assistance ved udarbejdelse af årsregnskabet og koncernregnskabet.
- Assistance ved opgørelse af grundlag for ansøgning om forrentning af indskudskapital.

## 6. Revisors uafhængighedserklæring mv.

Undertegnede erklærer:

at vi opfylder de i lovgivningen indeholdte uafhængighedsbetingelser, og  
at vi under vores revision har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om.

Viborg, den

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Peter Damsted Rasmussen  
Statsautoriseret revisor

Dennis Hermann  
Statsautoriseret revisor

Viborg, den

Kristian Brøns Nielsen  
Formand

Ole Anders Petersen  
Næstformand

Peter Rønning-Bæk

Benjamin Galacho

Michael Bernhard Petersen

Henrik Lund

Johannes Stensgaard

Kai Overgaard Andersen

Allan Bjerregaard

Kirsten Holmgaard

## **Punkt 6: Forberedelse til den ordinære generalforsamling /formanden**

VARIGHED:

5 min.

### **Forberedelse til den ordinære generalforsamling v/direktøren**

Direktøren fremlægger programmet.

BILAG:

Bilag 6.1 Annoncering af Generalforsamling 2026

INDSTILLING:

at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

# ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2026

Viborg Varme a.m.b.a. afholder ordinær generalforsamling  
tirsdag 28. april 2026, kl. 19.00 i BDO Lounge.

Generalforsamlingen er for alle andelshavere i Viborg Varme. Har du som  
lejer din egen måler, kan du registrere dig som andelshaver og rekvirere  
adgangskort direkte igennem Viborg Varme. Såfremt du er lejer i en  
ejendom med fællesmåler og fordelingsregnskab, kan du kontakte din  
udlejer og anmode om at få delegeret stemmeretten til din bolig.

Der vil blive serveret kaffe, kage samt en sandwich.

Bestil adgangskort senest tirsdag 21. april 2026 på [www.viborgvarme.dk](http://www.viborgvarme.dk)  
eller ring til os på 87 27 58 00. Vi fremsender adgangskort  
pr. post eller pr. e-mail.

Efter den ordinære generalforsamling er afsluttet, vil borgmester Katrine  
Fusager Rhode give en orientering om Viborg Kommunes klimaplaner frem  
mod 2030 samt Byrådets syn på varmforsyningen i Viborg Kommune.

Med venlig hilsen  
Viborg Varme a.m.b.a.

Industrivej 40,  
8200 Viborg

Tlf. 87 27 58 00  
[post@viborgvarme.dk](mailto:post@viborgvarme.dk)



**viborg varme**

## Dagsorden ifølge vedtægterne

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår og godkendelse af regnskab.
3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse. Årsrapporten er offentlig på Viborg Varmes hjemmeside fra den 14. april 2026.
4. Budget opgjort efter varmforsyningslovens prisbestemmelser for indværende år fremlægges til orientering. Budgettet er fremlagt på Viborg Varmes hjemmeside den 25. september 2025.
5. Fremlæggelse af investeringsplan for de kommende år til godkendelse. Investeringsplanen er fremlagt på Viborg Varmes hjemmeside den 25. september 2025.
6. Godkendelse af bestyrelsens honorar.
7. Forslag fra bestyrelsen. Ingen forslag er indkommet.
8. Indkomne forslag fra andelshavere/lejere. Ingen forslag er indkommet.
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen.
11. Valg af revisor. Bestyrelsen indstiller til genvalg af BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.
12. Eventuelt.

## **Punkt 7: Meddelelser til pressen v/formanden**

VARIGHED: 5 min.

### **Meddelelser til pressen v/formanden:**

Annoncering af generalforsamlingen sker fra slutningen af marts til medio april; jf. vedtægterne.

BILAG:

INDSTILLING:

at: bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

## **Punkt 8: Eventuelt v/formanden**

VARIGHED:

5 min.

### **Eventuelt v/formanden:**

BILAG:

Ingen

INDSTILLING:

at: Ingen

## **Punkt 9: Underskriftsbilag**

### **Underskriftsbilag:**

Referatet af mødet underskrives digitalt ved at samtlige bestyrelsesmedlemmer godkender referatet på First Agenda i forlængelse af at det frigives.

Når alle bestyrelsesmedlemmer har godkendt referatet, lægges det ud på Viborg Varme a.m.b.a.'s hjemmeside med tilhørende bilag.

UNDERSKRIFTSBERETTIGEDE:

Kristian Brøns Nielsen (Formand)  
Ole Anders Petersen (Næstformand)  
Benjamin Galacho  
Kirsten Holmgaard  
Peter Rønning-Bæk  
Johannes Stensgaard  
Michael Petersen  
Kai O. Andersen  
Allan Bjerregaard  
Henrik Lund